



UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

# FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Civil

“EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN  
TÉCNICO FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD  
PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR  
ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 - 2018”

Tesis para optar el título profesional de:

**Ingeniero Civil**

**Autor:**

Manuel Yehjan Barboza Navarro

**Asesor:**

M. Cs. Ing. Erlyn Giordany Salazar Huamán

Cajamarca - Perú

2020

## **DEDICATORIA**

A mis padres Carmen Yolanda y Manuel Antonio, por ser las personas más importantes en mi vida, que siempre estuvieron listos para brindarme todo su apoyo, ahora me toca regresar poco a poco todo el inmenso amor, paciencia y ayuda que me han brindado hasta el día de hoy. Con todo el amor del mundo esta tesis se la dedico a ustedes.

## AGRADECIMIENTO

Doy gracias a Dios por haberme apoyado e impulsado a lograr mi objetivo durante estos años, tú que siempre me diste la fortaleza necesaria para seguir y lograr mis convicciones, este logro también es tuyo mi Dios.

A mis padres Carmen y Manuel por su apoyo incondicional que permitió cumplir con mi objetivo, por darme fuerza; a mi hija Sofia, mi hermana Milagritos y mi hermano Alexis, a quienes amo mucho y quienes me dan motivaciones para cumplir mis metas y tratar de ser mejor cada día.

A la Universidad Privada del Norte y a mi asesor el Mg. Ing. Erlyn Giordany Salazar Huaman, por su prerrogativa de haberme desarrollado a través de sus conocimientos de manera incondicional, así como por su persistencia para culminar, su tiempo, su paciencia y disposición.

A todas las personas que de alguna manera han contribuido al desarrollo del presente trabajo de investigación.

A todos ellos sinceramente muchas gracias.

## Tabla de contenidos

<b>DEDICATORIA .....</b>	<b>1</b>
<b>AGRADECIMIENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>6</b>
<b>ÍNDICE DE GRAFICAS .....</b>	<b>8</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>9</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>10</b>
1.1. REALIDAD PROBLEMÁTICA .....	10
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	17
1.3. OBJETIVOS .....	17
1.3.1. <i>Objetivo general.....</i>	<i>17</i>
1.3.2. <i>Objetivos específicos.....</i>	<i>17</i>
1.4. HIPÓTESIS .....	18
1.4.1. <i>Hipótesis general .....</i>	<i>18</i>
1.4.2. <i>Hipótesis específicas .....</i>	<i>18</i>
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA .....</b>	<b>19</b>
2.1. Tipo de investigación.....	19
2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos).....	19
2.2.1 <i>Población.....</i>	<i>19</i>
2.2.2 <i>Muestra .....</i>	<i>21</i>
2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos .....	22
2.3.1. <i>Técnicas .....</i>	<i>22</i>
2.3.2. <i>Instrumentos.....</i>	<i>22</i>
2.3.3. <i>Fuentes primarias .....</i>	<i>23</i>
2.4. Procedimiento .....	31
a. <i>Método de análisis de datos.....</i>	<i>32</i>
b. <i>Aspectos Éticos .....</i>	<i>32</i>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS .....</b>	<b>33</b>
3.1. PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA VARIABLE 01: EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA.....	34
3.1.1. <i>Elaboración y programación del proyecto. ....</i>	<i>34</i>
3.1.2. <i>Normatividad .....</i>	<i>46</i>
3.1.3. <i>Control de obra.....</i>	<i>58</i>
3.1.4. <i>Resumen variable – ejecución de obras publicas por administración directa (EOPAD). 74</i>	<i>74</i>
3.2. PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA VARIABLE 02: LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA (LTF).....	76
3.2.1. <i>Costo final de la obra.....</i>	<i>76</i>

3.2.2.	<i>Metas.....</i>	94
3.2.3.	<i>Resumen variable – liquidación técnica financiera (ltf).....</i>	115
3.3.	PRUEBA DE HIPÓTESIS GENERAL .....	117
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES .....</b>		<b>120</b>
4.1	DISCUSIÓN .....	120
4.2	CONCLUSIONES .....	139
<b>REFERENCIAS .....</b>		<b>141</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1:</b> Población.....	20
<b>Tabla 2:</b> Muestra.....	21
<b>Tabla 3:</b> Instrumentos de Medición.....	23
<b>Tabla 4:</b> Listado de obras ejecutadas por administración directa periodo 2015-2018.....	24
<b>Tabla 5:</b> Estructura para la liquidación de obras por administración directa.....	26
<b>Tabla 6:</b> Variable 01 – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa.....	28
<b>Tabla 7:</b> Variable – Liquidación Técnica Financiera.....	29
<b>Tabla 8:</b> Rangos para Interpretación de Coeficientes Alpha de Cronbach.....	30
<b>Tabla 9:</b> Variable 01 - Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa.....	30
<b>Tabla 10:</b> Variable 02 - Liquidación Técnica Financiera.....	31
<b>Tabla 11:</b> Validación de los Cuestionarios.....	31
<b>Tabla 12:</b> Confiabilidad de Instrumentos.....	32
<b>Tabla 13:</b> Variable 01 – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa.....	33
<b>Tabla 14:</b> Variable 02 – Liquidación Técnica Financiera.....	34
<b>Tabla 15:</b> Elaboración y programación del proyecto – Ítem 01.....	34
<b>Tabla 16:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 02.....	36
<b>Tabla 17:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 03.....	38
<b>Tabla 18:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 05.....	39
<b>Tabla 19:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 10.....	41
<b>Tabla 20:</b> Resumen de la dimensión elaboración y programación del proyecto.....	43
<b>Tabla 21:</b> Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 6.....	46
<b>Tabla 22:</b> Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 7.....	48
<b>Tabla 23:</b> Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 8.....	50
<b>Tabla 24:</b> Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 11.....	52
<b>Tabla 25:</b> Resumen de la dimensión Normatividad.....	54
<b>Tabla 26:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 4.....	58
<b>Tabla 27:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 9.....	60
<b>Tabla 28:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 12.....	62
<b>Tabla 29:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 13.....	63
<b>Tabla 30:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 14.....	65
<b>Tabla 31:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 15.....	67
<b>Tabla 32:</b> Resumen de la dimensión Control de Obra.....	68
<b>Tabla 33:</b> Variable – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa (EOPAD).....	74
<b>Tabla 34:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 01.....	76
<b>Tabla 35:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 03.....	78
<b>Tabla 36:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 07.....	80
<b>Tabla 37:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 08.....	82
<b>Tabla 38:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 10.....	84
<b>Tabla 39:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 12.....	85
<b>Tabla 40:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 15.....	87
<b>Tabla 41:</b> Resumen de la dimensión Costo Final de la Obra.....	88
<b>Tabla 42:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 02.....	94
<b>Tabla 43:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 04.....	96
<b>Tabla 44:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 05.....	97
<b>Tabla 45:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 06.....	99
<b>Tabla 46:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 09.....	101
<b>Tabla 47:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 11.....	102
<b>Tabla 48:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 13.....	104
<b>Tabla 49:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 14.....	106
<b>Tabla 50:</b> Resumen de la Dimensión Metas.....	108
<b>Tabla 51:</b> Variable – Liquidación Técnica Financiera (LTF).....	115
<b>Tabla 52:</b> Correlación entre Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa y La Liquidación Técnica Financiera.....	117
<b>Tabla 53:</b> Correlación entre Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa y Los Costos Finales.....	118

**Tabla 54:** Correlación entre Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa y Las Metas. .... 119

## ÍNDICE DE GRAFICAS

<b>Gráfico 1:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 01 .....	35
<b>Gráfico 2:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 02 .....	37
<b>Gráfico 3:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 03 .....	38
<b>Gráfico 4:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 05 .....	40
<b>Gráfico 5:</b> Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 10 .....	42
<b>Gráfico 6:</b> Resumen de la dimensión Elaboración y programación del proyecto.....	43
<b>Gráfico 7:</b> Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 06.....	47
<b>Gráfico 8:</b> Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 07.....	49
<b>Gráfico 9:</b> Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 08.....	50
<b>Gráfico 10:</b> Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 11.....	52
<b>Gráfico 11:</b> Resumen de la dimensión Normatividad.....	54
<b>Gráfico 12:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 4 .....	59
<b>Gráfico 13:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 9 .....	61
<b>Gráfico 14:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 12 .....	62
<b>Gráfico 15:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 13 .....	64
<b>Gráfico 16:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 14 .....	66
<b>Gráfico 17:</b> Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 15 .....	67
<b>Gráfico 18:</b> Resumen de la dimensión Control de Obra.....	69
<b>Gráfico 19:</b> Variable – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa (EOPAD).....	74
<b>Gráfico 20:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 01.....	77
<b>Gráfico 21:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 03.....	79
<b>Gráfico 22:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 07.....	81
<b>Gráfico 23:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 08.....	83
<b>Gráfico 24:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 10.....	84
<b>Gráfico 25:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 12.....	86
<b>Gráfico 26:</b> Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 15.....	87
<b>Gráfico 27:</b> Resumen de la dimensión Costo Final de Obra.....	89
<b>Gráfico 28:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 02 .....	95
<b>Gráfico 29:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 04.....	96
<b>Gráfico 30:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 05.....	98
<b>Gráfico 31:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 06.....	100
<b>Gráfico 32:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 09.....	101
<b>Gráfico 33:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 11.....	103
<b>Gráfico 34:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 13.....	105
<b>Gráfico 35:</b> Metas – Cuestionario 02 - Ítem 14.....	107
<b>Gráfico 36:</b> Resumen de la dimensión metas .....	108
<b>Gráfico 37:</b> Variable – Liquidación Técnica Financiera (LTF).....	115



## RESUMEN

El presente trabajo de investigación denominado “Evaluación del proceso de liquidación técnico financiera de la Municipalidad Provincial de Bolívar en obras ejecutadas por administración directa, periodo 2015-2018” cuyo objetivo general es evaluar cómo influyen las obras ejecutadas por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar en el proceso de liquidación técnico financiera, periodo 2015-2018, evaluar cómo se desarrollan las obras ejecutadas por administración directa, evaluar el proceso de liquidación técnico financiera, evaluar en cumplimiento de metas de las obras ejecutadas por administración directa y evaluar el costo final de las obras ejecutadas por administración directa.

La metodología de la investigación fue no experimental descriptivo – correlacional, utilizando la observación directa, entrevista formal y no estructural, la misma que permitió la obtención de información de los aspectos a estudiar. Así mismo se desarrollo el marco teórico respecto a las pautas en la cual se encuentra reflejada la realidad problemática del trabajo de investigación que sustenta la hipótesis planteada.

De acuerdo a las encuestas formuladas como resultado general se tiene que: las obras ejecutadas por administración directa influyen significativamente en el proceso de liquidación técnico financiera de la Municipalidad Provincial de Bolívar, así mismo la ejecución de las obras por administración directa es buena en su gran mayoría cuya opinión de los encuestados oscila entre 53.89% a 60.67%, así como el proceso de liquidación técnica financiera también es buena en su gran mayoría cuya opinión de los encuestados oscila entre 51.25% a 60.48%, por otra parte las obras ejecutadas por administración directa influye significativamente tanto en las metas y el costo final.

**Palabras clave:** Análisis, ejecución de obras por administración directa, liquidación técnica financiera.

## **CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN**

### **1.1. Realidad problemática**

Para el presente trabajo de investigación se ha buscado referencias que sirven para guiar el proceso de investigación los mismos que contienen argumentos a través de distintos ámbitos particularmente en gestión pública.

Gonzales Luviano, Francisco (México – 2008), realizó el trabajo de investigación “Proceso Administrativo para la realización de una obra Pública”, este trabajo de investigación está encaminado a precaver un correcto y claro manejo del servicio de los caudales y bienes del estado, al tratarse de la realización de trabajos públicos por administración directa, el tesista establece su informe en relación a la normativa actual que la misma muestra que: para ejecutar una obra por administración directa cualquiera sea la modalidad es necesario tener todos los instrumentos de gestión en relación con las normas actuales para que sustenten al avance y progreso de las obras en sus distintas etapas constructivas y administrativas para ello tendrán que cumplir con planificar, programar, ejecutar y supervisar, de los métodos afines para el cumplimiento y control para las obras públicas por administración presupuestaria directa.

De lo señalado anteriormente, se advierte que para realizar la ejecución de un proyecto por administración directa, se debe tener la documentación técnica completa como son: el expediente técnico aprobado mediante acto resolutivo y con conformidad del área correspondiente, la certificación y asignación presupuestal, debidamente justificada, con sus respectivos desagregados como son bienes, servicios y mano de obra; así mismo para la ejecución de la obra en sí es necesario

contar con la designación de un ingeniero residente de obra, un inspector u supervisor de ser el caso, las respectivas licencias de construcción, informes de compatibilidad, las actas correspondientes, el cuaderno de obra debidamente legalizado, la adquisición de los materiales, saneamiento físico legal correspondiente, entre otros; cada uno de estos ítems ayudarán para que al término de la ejecución del proyecto se realice correctamente el proceso de liquidación técnico financiera y a su vez se haga entrega a la entidad receptora para su sostenimiento.

Escobar Riveros, José Luis (Huancavelica – 2011) realizó la investigación “Evaluación de los costos de obras de infraestructura en la Municipalidad Distrital de Yauli entre los años 2009 y 2010” donde concluye que si un proyecto se mostrase defectuoso o incompleta la información de gastos en el costo de los resultados sería el requerimiento de adicionales al presupuesto proyectado y exceso de saldo de obra, por otro lado si se podría expresar que los proyectos ejecutados por contrata, con personal idóneo, recursos suficientes y se brinde una compañía técnica adecuada, la evaluación muestra alta eficiencia, por consiguiente los proyectos no crearán adicionales.

De lo anteriormente mencionado señalamos que, según la Resolución de Contraloría N°195-88-CG, que regula las obras por administración directa no menciona nada respecto a adicionales de obra, pero se sabe que los adicionales de obra en la modalidad de administración directa son asumidas por los gobiernos locales, esto muchas veces se da por malas valoraciones de precios, insuficiencia de metrados, malos cálculos de diseño, entre otros; es por esto que es de importancia el profesionalismo al momento de elaborar el expediente técnico rigiéndose a los

parámetros de diseño vigente, medrado y correcta valoración de costos, así como la verificación por parte del área que da la conformidad al expediente técnico; dicha conformidad conlleva a que el expediente técnico presentado se encuentra con todos los parámetros que lo integran correctamente realizados y harán de dicho proyecto una obra sostenible en el tiempo que ayude a mejorar la calidad de vida de los usuarios finales del mismo.

Monroe James (2008), Tesis: “Diseño del Proceso de Liquidación de Obra Ejecutada por la Modalidad de Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Satipo”; El tesista termina aseverando en referencia al problema de diseño del procedimiento marcha a admitir en emprender el desempeño adecuado y eficiente para cumplir las metas físicas proyectadas y dispuestas en el expediente técnico certificado.

De lo anteriormente mencionado conceptuamos que la entidad debe de contar con herramientas aprobadas (Guías y Directivas) que señalen el contenido que debería de tener una liquidación técnica y financiera, para obras públicas ejecutadas por administración directa, dichas herramientas deberán estar dirigidas a lo señalado en la Resolución de Contraloría N°195-88-CG, así mismo la entidad debe demostrar que el costo total de la obra a ejecutarse por administración directa resulte igual o menor al presupuesto base, situación que deberá reflejarse en la liquidación de obra, por el contrario si el costo es mayor al presupuesto base podremos deducir que existen modificaciones presupuestales que pueden suscitarse por diferentes motivos los cuales generaran adicionales de obra, como consecuencia habrá un mayor gasto

en el proyecto así como se ampliaran los plazos de ejecución, perjudicando a la ruta crítica del proyecto y por ende a los beneficiarios finales del mismo.

Salimas M y Porras J (2009); Los gobiernos locales y distritales en el Perú en un gran porcentaje efectúan obras por administración directa. Cuantiosas de estas municipalidades no tienen el expediente técnico procedente, es así que para la iniciación de la construcción de un proyecto, de modo tal complica la incorrecta proyección y administración del proyecto que muchas veces lleva a la asistencia de adicionales creadas por negligencia, omisiones, deslices, o faltas en el expediente técnico, que conllevan a ampliar el término, intervienen en el precio terminal de la obra y en el periodo de ejecución, causando precios inadecuados a lo que se ha presupuestado donde no se da cumplimiento a su resultado.

En definitiva la sumatoria de las desorientaciones y desvíos de todas las partidas se expresa en los indicadores de avance físico y programado, en otros casos en la no conclusión de las obras y por ende la no liquidación técnico financiera de las mismas; es por esto que se debe de elaborar una directiva que regule la ejecución de obras por administración directa, donde se cuente con una estructura básica para la elaboración de los expedientes técnicos, delimitar funciones, procedimientos, mecanismos entre otros, que ayuden a mejorar la correcta formulación, ejecución y liquidación de obras por administración directa.

Ramos J. (2005). El examen técnico en una obra debe realizarse conforme al expediente técnico, de modo tal que se procesa un plan maestro con la finalidad de controlar al personal, equipo, replanteo y topografía, preparativo de concretos,

armados, observaciones de laboratorio de mecánica de suelos y otros relacionados a las obras. El control financiero trata sobre el presupuesto analítico, donde deberá poseer similitud con la valorización mensual y especialmente la liquidación final de obra.

Por consiguiente, se sobre entiende que la base para la correcta ejecución de una obra por administración directa está en la elaboración del expediente técnico, puesto que, si en el expediente técnico los datos y cálculos son incorrectos, infundados o inexistentes, esto conlleva a que al momento de realizar la ejecución de dicha obra está sufra de diversos inconvenientes como modificaciones, adicionales, ampliaciones, y a su vez afecte a la meta trazada inicialmente y como consecuencia afectará al momento de realizar la liquidación técnica financiera así como a la entrega de la obra al usuario final.

Resolución de Contraloría N° 195-88 CG. La subgerencia o la que haga sus veces debe tener en observancia en la Directiva Interna la forma como se debe realizar la liquidación técnico financiera de las obras ejecutadas por administración directa, siempre en concordancia a la normativa o la ley de contrataciones del estado y respectiva reglamentación, es por ello recomendable que todas las entidades elaboren su directiva interna donde estén todas las advertencias, esta tiene vital valor para establecer una proposición del documento normativo de gestión (directiva) con aprobación de la unidad orgánica de planeamiento y presupuesto y asesoría jurídica legal, previa conformidad de parte de la gerencia o titular de la entidad.

En estos últimos tiempos las obras desarrolladas en la provincia de Bolívar, específicamente en la Municipalidad Provincial de Bolívar como son los proyectos de inversión pública por ejecución presupuestaria directa, se ha convertido en problemas administrativos severos a falta de la documentación que respalde las disposiciones de retribución, de las ampliaciones de plazo, adicionales de obra, etc.; las áreas involucradas en los controles de las obras por administración directa que supervisan la mayoría de las obras tanto las que vienen dándose por continuidad o las que están ejecutándose, tienen problemas ya que no se han concluido en su totalidad por distintos motivos como falta de presupuesto, falta de interés, cambios de gobierno, y en otros casos están concluidas pero no cuentan con la documentación necesaria para realizar la liquidación técnica financiera correspondiente, que engloba el informe final de la obra.

Es imperioso precisar que el problema reincide en que cada gestión que ingresa a gobernar comete los mismos errores de las gestiones pasadas arrastrando consigo el mismo problema, siendo este el no poder liquidar dichas obras por falta de información documentaria.

La mayoría de las municipalidades de la provincia de Bolívar, especialmente la municipalidad provincial, no cuenta con la capacidad técnica y operativa para la ejecución y liquidación de obras públicas ejecutadas por la modalidad de administración directa, toda vez que se encuentran inconclusas y pendientes lo que ha determinado que la municipalidad tenga problemas de índole administrativo por existir ausencia de cumplimiento a las normas que señala la Resolución de

Contraloría N°195-88-CG, lo que ha conllevado a no poder realizar la correcta ejecución y liquidación de las obras ejecutadas por administración directa.

Desde este punto de vista las obras ejecutadas por administración directa, debería de contar con los recursos financieros, humanos y materiales para ayudar en los procesos que sean necesarios para que las obras no tengan dificultades, evitando las ampliaciones de plazo, adicionales de obra, entre otros; así mismo la parte legal debe de estar ceñida por la normativa vigente lo que implica que se tenga un expediente técnico debidamente aprobado mediante resolución de alcaldía, cabe recalcar que dicho expediente deberá de tener la conformidad del área que corresponda y deberá de tener concordancia con la realidad; esto permitirá una correcta ejecución y posteriormente la liquidación técnica financiera, la cual plasma el cumplimiento de objetivos y metas, lo que se engloba en plazos previstos, recepción de obra, calidad de obra, los informes de cierre de obra y registro en el banco de proyectos, sin ellos no se puede realizar la transferencia a los sectores correspondientes.

Es por este motivo que este trabajo de investigación busca dar soluciones a las autoridades municipales, de modo tal que pongan medidas correctivas para la mejora de las obras que serán liquidadas bajo los parámetros de las normas legales vigentes que la ley indica; implementando herramientas de gestión en los procesos de ejecución de obras por administración directa se plasmen al culminar dentro de los parámetros legales con la liquidación técnica financiera evitando las ampliaciones



presupuestales y el plazo de entrega que es un problema latente y la obligación de reportar su avance y cierre de la obra al ente responsable.

## **1.2. Formulación del problema**

¿De qué manera influyen la ejecución de las obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar en el proceso de la liquidación técnico financiera en el periodo 2015-2018?

## **1.3. Objetivos**

### **1.3.1. Objetivo general**

- Evaluar cómo influyen la obras ejecutadas por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar en el proceso de liquidación técnico financiera periodo 2015 – 2018.

### **1.3.2. Objetivos específicos**

- Evaluar cómo se desarrollan las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar periodo 2015 - 2018.
- Evaluar el proceso de liquidación técnico financiera en la Municipalidad Provincial de Bolívar periodo 2015 - 2018.
- Evaluar el cumplimiento de las metas de las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar.
- Evaluar el costo final de las obras ejecutadas por administración directa respecto a la liquidación técnico financiera en la Municipalidad Provincial de Bolívar periodo 2015 - 2018.

## **1.4. Hipótesis**

### **1.4.1. Hipótesis general**

- Las obras ejecutadas por administración directa influyen de forma negativa en el proceso de liquidación técnico financiera en la Municipalidad Provincial de Bolívar durante el periodo 2015 - 2018.

### **1.4.2. Hipótesis específicas**

- Las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar en el periodo 2015 - 2018 son buenas.
- El cumplimiento de las metas dadas en las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar en el periodo 2015 - 2018 es bueno.
- El costo final de la liquidación técnica financiera respecto a las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar en el periodo 2015 - 2018 es bueno.
- El proceso de Liquidación técnico financiero de las obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad provincial de Bolívar en el periodo 2015 – 2018 es buena.

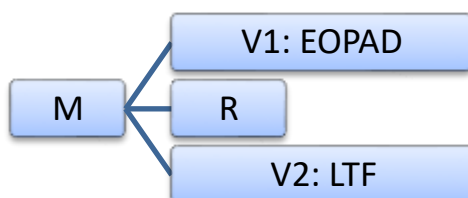
## CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

### 2.1. Tipo de investigación

Investigación tipo no experimental descriptivo – correlacional.

Dicho diseño contiene dos variables:

- La ejecución de obras públicas por administración directa (EOPAD)
- Liquidación Técnica Financiera (LTF)



Donde:

- M: Muestra.
- V1: Ejecución de obras públicas por administración directa.
- V2: Liquidación Técnica Financiera.
- R: Relación de las variables.

### 2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos)

#### 2.2.1 Población

La población motivo de esta investigación está constituida por los profesionales implicados en las gerencias, divisiones, unidades y asistentes de la Municipalidad Provincial de Bolívar los mismos que suman 30 trabajadores, esto con referencia a la cantidad de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa en el periodo 2015 – 2018, dicha población se detalla a continuación:

**Tabla 1:** *Población*

MUJERES	HOMBRES
6	24

*Fuente:* Oficina de Personal de la Municipalidad Provincial de Bolívar.

De acuerdo con Levin (1979) “La población o universo es el conjunto de individuos que comparten por lo menos una característica, sea una ciudadanía común, la calidad de ser miembros de una asociación voluntaria o de una raza, la matrícula de una misma universidad, o similares, Así podríamos hablar de la población de Colombia o de México, del número de miembros de un sindicato de trabajadores, de la población de indígenas residentes en un pueblo sureño o de la cantidad de estudiantes universitarios. En una investigación la población está dada por el conjunto de sujetos al que puede ser generalizado los resultados del trabajo. Esta definición es muy importante como lo veremos a continuación, porque en virtud de ella, se puede hablar de dos tipos de población, una a la que se denomina población objetivo y que involucra al total de los sujetos a los que se intentará generalizar los resultados y otra a la que se llama población accesible.

A decir Tamayo (2002) define como la población como: “a totalidad de un fenómeno de estudio, incluye la totalidad de unidades de análisis o entidades de población que integran dicho fenómeno y que deben cuantificarse para un determinado estudio integrando un conjunto N de entidades que participan en una determinada característica, y se le denomina población por constituir la totalidad del fenómeno adscrito a un estudio o investigación.

### 2.2.2 Muestra

El muestreo fue a conveniencia del investigador considerando a los trabajadores de cada área como son las gerencias, divisiones, unidades y asistentes pertenecientes a la Municipalidad Provincial de Bolívar los mismos que suman 30 trabajadores, que actualmente requieren ser estudiadas, porque reúnen las características necesarias y son accesibles y cercanas para el desarrollo de la investigación, por lo tanto, se tomó  $M=30$ , lo mismo que se detalla a continuación:

**Tabla 2: Muestra**

ITEMS	DESCRIPCION	N° Funcionarios
01	Gerente de Infraestructura y Desarrollo Urbano Rural	01
02	Gerente de Desarrollo Económico Local y Medio Ambiente	01
03	Gerente de Desarrollo Social y Servicios Municipales	01
04	Gerente del Instituto Vial Provincial	01
05	Gerente Municipal	01
06	Asistente de Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano Rural	01
07	Responsable de la División de Supervisión y Liquidaciones	01
08	Asistente de la División de Supervisión y Liquidaciones	01
09	Asistente del Instituto Vial Provincial	01
10	Jefe de Planificación y Presupuesto	01
11	Jefe de la Unidad de Tesorería	01
12	Responsable de la Unidad de Trámite Documentario	01
13	Asistente de la Unidad de Tesorería	01
14	Jefe de la Oficina de Procuraduría	01
15	Operador Múltiple de Maquinaria Pesada	01
16	Operador de Volquete (Chofer II)	01
17	Ayudante de Maquinaria	01
18	Asistente Administrativo	01
19	Jefe de la Unidad de Logística y Control Patrimonial	01
20	Asistente de la Unidad de Logística y Control Patrimonial	01
21	Jefe de la Unidad de Contabilidad	01
22	Mecánico de Maquinaria Pesada	01
23	Responsable de la Oficina de Programación Multianual de Inversiones	01
24	Responsable de la División de Gestión Ambiental	01
25	Gerente de Administración	01
26	Ingeniero Especialista en Control	01
27	Jefe del Órgano de Control Institucional	01

28	Responsable de la División de Extensión y Promoción Agropecuaria	01
29	Responsable de la División de Ejecución de Obras	01
30	Jefe de la Unidad de Recursos Humanos	01
<b>MUESTRA TOTAL</b>		<b>30</b>

*Fuente: Oficina de Personal de la Municipalidad Provincial de Bolívar.*

## 2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos

### 2.3.1. Técnicas

Se usarán software como el Microsoft Excel, con el objetivo de procesar los datos obtenidos con los instrumentos de recolección de modo que la información resultante nos explique el comportamiento de las variables en la ocurrencia del problema.

- Elaboración de Encuestas en base a las variables de las hipótesis.
- Visita a la Municipalidad Provincial de Bolívar de acuerdo a un cronograma establecido.
- Elaboración de cuestionarios para entrevistas.
- Validación de los cuestionarios.
- Tabulación de los cuestionarios.
- Representar los resultados de las encuestas y entrevistas en tablas y gráficos estadísticos.

### 2.3.2. Instrumentos

Según Neil J. Salking en Métodos de Investigación (1998:149) sostiene que los cuestionarios: “Son un conjunto de preguntas estructuradas y enfocadas que se contestan con lápiz y papel” El cuestionario estará combinado con preguntas cerradas, cerradas al final abiertas y de grados o escalas. De la misma forma, si hay que emplear los test y la sociometría, hay que describirlos indicando sus objetivos.

- Preguntas tipo escala ordinal.
- Preguntas cerradas.

### 2.3.3. Fuentes primarias

- Entrevistas: Esta técnica se empleó para conseguir información necesaria que sirvan de aval para el buen desempeño de nuestro trabajo de investigación para la realización de la entrevista se utilizó el cuestionario.
- Análisis Documental: Esta técnica se aplicó para analizar los lineamientos técnicos, procedimientos, criterios, políticas y otros aspectos relacionados con la investigación.

#### a. Encuestas

Está caracterizado por un cuestionario para cada una de las variables, constituido por ítems destinados a recoger información de opinión de los trabajadores que constituyen la muestra, para el caso se utilizó la técnica de la encuesta en la cual se consideran ítems con alternativas cuantitativas, cuyas valoraciones y escalas se muestran en la siguiente tabla:

**Tabla 3:** *Instrumentos de Medición*

TECNICAS	INSTRUMENTOS	VALORACIÓN
<b>Encuesta</b>	Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa	✓ Muy buena = 3 ✓ Buena = 2 ✓ Regular = 1 ✓ Mala = 0
<b>Encuesta</b>	Liquidación Técnica Financiera	✓ Muy buena = 3 ✓ Buena = 2 ✓ Regular = 1 ✓ Mala = 0

**Fuente:** *Elaboración propia (2020)*

Dicha encuesta será realizada en relación con las obras ejecutadas por administración directa en el periodo 2015 - 2018, cuyo listado se presenta a continuación:

**Tabla 4:** Listado de obras ejecutadas por administración directa periodo 2015-2018

OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 - 2018						
ITEM	CODIGO SNIP	CODIGO UNICO	NOMBRE DE LA INVERSIÓN	COSTO DE INVERSIÓN	AVANCE FÍSICO DE LA INVERSIÓN	LIQUIDACIÓN
01	344104	2305299	REHABILITACIÓN DEL CERCO PERIMÉTRICO DEL GARAJE MUNICIPAL DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD	S/89,013.55	100%	SI
02	336731	2294732	MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL CAMINO VECINAL BARRIO BELLAVISTA, LLAMACTAMBO, CRUCE LA EME, DISTRITO DE UCHUMARCA, PROVINCIA DE BOLÍVAR, LA LIBERTAD	S/357,559.03	100%	SI
03	212676	2235981	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ESPARCIMIENTO, RECREACIONAL, DEPORTIVO Y CULTURAL EN LA LOCALIDAD DE BOLÍVAR, DISTRITO DE BOLÍVAR, LA LIBERTAD (I ETAPA)	S/4,024,934.00	100%	SI
04	345641	2306936	MEJORAMIENTO DEL PONTON VEHICULAR Y PEATONAL EL OVALO DEL BARRIO LOS ICHUS DE LA LOCALIDAD DE BOLÍVAR, DISTRITO DE BOLIVAR, PROVINCIA DE BOLIVAR - LA LIBERTAD.	S/109,025.35	100%	SI
05	366487	2330206	MEJORAMIENTO DE ESTRIBOS PARA LA INSTALACIÓN DE PUENTE MODULAR SOBRE EL RIO PACHA DEL CENTRO POBLADO SAN VICENTE DE PAUL, DISTRITO DE LONGOTEA, PROVINCIA DE BOLÍVAR, LA LIBERTAD	S/152,159.06	100%	NO
06	366506	2330225	CREACIÓN DE LOS SERVICIOS RECREATIVOS DEL BARRIO LOS ICHUS, DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLÍVAR, LA LIBERTAD	S/106,739.43	70%	NO
07	377951	2339078	CREACIÓN DEL SERVICIO DE DESCOLMATACIÓN Y ENCAUZAMIENTO DEL RIO PACHA SECTOR EL JARDIN DEL CENTRO POBLADO SAN VICENTE DE PAUL,	S/93,289.00	65%	NO



			DISTRITO DE LONGOTEA, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD			
08	2408057	2408057	CREACIÓN DE LA VIA CARROZABLE BOLÍVAR - SHOMPAREN - DISTRITO DE BOLÍVAR - PROVINCIA DE BOLÍVAR - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	S/350,597.56	100%	NO
09	292146	292146	CREACIÓN DE LA TROCHA CARROZABLE TRAMO BOLÍVAR - YALÉN DEL DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD (I ETAPA)	S/9,943,925.00	100%	NO
10			CREACIÓN DE LA TROCHA CARROZABLE TRAMO BOLÍVAR - YALÉN DEL DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD (II ETAPA)		100%	NO
11			CREACIÓN DE LA TROCHA CARROZABLE TRAMO BOLÍVAR - YALÉN DEL DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD (III ETAPA)		100%	NO
12			CREACIÓN DE LA TROCHA CARROZABLE TRAMO BOLÍVAR - YALÉN DEL DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD (IV ETAPA)		100%	NO
13			CREACIÓN DE LA TROCHA CARROZABLE TRAMO BOLÍVAR - YALÉN DEL DISTRITO DE BOLÍVAR, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD (V ETAPA)		100%	NO
14	2374380	2374380	CONSTRUCCIÓN DE CAPTACIÓN SUPERFICIAL DE AGUA Y LINEA DE ADUCCIÓN, EN EL(LA) SISTEMA DE AGUA POTABLE DEL SECTOR DE OCSHAPATA, DISTRITO DE LONGOTEA, PROVINCIA DE BOLÍVAR - LA LIBERTAD	S/120,639.68	70%	NO

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

Así mismo se deberá tener en cuenta los principales pasos para la realización de una liquidación técnica financiera la misma que se representa de la siguiente manera:

**Tabla 5:** Estructura para la liquidación de obras por administración directa.

<b>ESTRUCTURA DE LA LIQUIDACIÓN DE OBRA POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA</b>	
<b>1. CARATULA</b>	
DATOS GENERALES	
NOMBRE DEL PROYECTO Y NUMERO DE REGISTRO INVIERTE PERÚ O SNIP	
EJECUTOR DE LA OBRA	
MODALIDAD DE EJECUCIÓN	
CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LA OBRA	
PRESUPUESTO APROBADO	
PLAZO DE EJECUCIÓN DE OBRA	
FECHA DE INICIO	
FECHA DE CULMINACIÓN PROGRAMADA	
FECHA DE CULMINACIÓN REAL	
COSTO FINAL DE LA OBRA	
DOCUMENTOS TÉCNICOS	
	Expediente Técnico
	Informe Final de Obra - Pre Liquidación de obra
	Acta de Recepción de Obra
	Cuaderno de Obra
<b>2. ANTECEDENTES</b>	
APROBACIÓN DEL EXPEDIENTE TÉCNICO Y DESIGNACIÓN DE PERSONAL	
EXISTENCIA DE PROCESO DE PRE INVERSIÓN	
DECLARATORIA DE VIABILIDAD	
CODIGO DEL BANCO DE PROYECTOS	
EJECUTOR DEL EXPEDIENTE TÉCNICO	
BASE LEGAL	
	Resolución de Aprobación del Expediente Técnico
	Designación del Residente
	Designación del inspector o supervisor
	Acta de entrega de terreno
	Acta de término de obra
	Acta de Recepción de obra
	Documentación Técnica Económica
<b>3. CONCLUSIONES</b>	
ETERMINACIÓN DEL MONTO FINAL DE OBRA	
CONCILIACIÓN DEL MONTO FINAL VS MONTO PRESUPUESTADO	
CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DE LA OBRA CONCLUIDA	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

**b. Variables**

- **Variable 01: Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa**

**(EOPAD)**

- ✓ Elaboración y programación del proyecto.
- ✓ Normatividad.
- ✓ Control de obra.

- **Variable 02: Liquidación Técnica Financiera (LTF)**

- ✓ Costo final de la Obra.
- ✓ Metas.

La escala de valoración está formada por un conjunto de ítems que se combinan aditivamente para obtener una puntuación global, así mismo tienen que realizar la medición en una misma dirección es decir obtener el mismo sentido de respuesta.

**Tabla 6:** Variable 01 – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>Ejecución de obras públicas por administración directa (EOPAD)</b>	La ejecución de obras públicas por administración directa es una respuesta a las prioridades establecidas en los planes de desarrollo local, regional y nacional, según corresponda, teniendo en cuenta la disponibilidad de los recursos e instrumentos físicos, técnicos y económicos requeridos para tal fin, así mismo la entidad pública realiza dichas obras con su propio personal, sus recursos y equipamiento mínimo, incluyendo los aspectos técnicos y financieros necesarios. Esto de acuerdo a la ley N° 28112 Ley Marco de la administración Financiera del Sector Público, La Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto, La Ley N° 28411 y Reglamentada de manera general por la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG.	Deben contar con la asignación presupuestal correspondiente, El personal técnico, administrativo, maquinaria, la infraestructura y/o equipos necesarios para ejecutar los trabajos y cumpla con las metas establecidas y disposiciones legales. (Ley N°30879 – “Ley de Presupuesto del sector público para el año fiscal 2020”)	<b>1. Elaboración y programación del proyecto:</b> Es requisito indispensable para la ejecución de estas obras contar con el Expediente Técnico, aprobado por el nivel competente, el mismo que comprende la memoria descriptiva, especificaciones técnicas, planos, metrados, presupuesto base, con su análisis de costos y cronogramas, así mismo con la asignación presupuestal y certificación del proyecto, dicha elaboración deberá ser realizada por el personal técnico idóneo para tener una eficiente ejecución de dichas obras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Expediente técnico.</li> <li>✓ Asignación presupuestal.</li> <li>✓ Personal Técnico.</li> </ul>
			<b>2. Normatividad:</b> Normas y lineamientos que aplican las entidades públicas para la ejecución de obras por administración directa cuentan con el Expediente técnico, la asignación presupuestal y el personal técnico y administrativo, también debe contar con mínimamente con un residente, un inspector, la maquinaria y equipos, cuaderno de obra, determinándose que la obra se realice de acuerdo al expediente técnico, algunas directivas internas y teniendo en cuenta la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Directiva interna.</li> <li>✓ Resolución de Contraloría N° 195-88-CG</li> </ul>
			<b>3. Control de Obra:</b> Es el cumplimiento de los cronogramas físico y financiero así mismo el plazo de ejecución lo que conlleva a un eficiente control de obra, caso contrario terminará con problemas en la liquidación técnica financiera, teniendo en cuenta la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Físico.</li> <li>✓ Financiero.</li> <li>✓ Plazos de ejecución.</li> </ul>

**Tabla 7:** Variable – Liquidación Técnica Financiera.

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>Liquidación Técnica Financiera (LTF)</b>	<p><b>Liquidación Técnica:</b> Es el proceso de evaluación técnica, centrada en la verificación y constatación de los trabajos ejecutados de acuerdo a lo establecido en el expediente técnico y las modificaciones justificadas y aprobadas.</p> <p><b>Liquidación Financiera:</b> Es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto de obra aprobada y el gasto financiero real de dicha obra.</p> <p>Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional del presupuesto.</p> <p>Ley de contrataciones del estado – Decreto Legislativo N° 1444, y su reglamento.</p> <p>Resolución de contraloría N° 195-88-CG, norma que regula las obras por administración directa.</p>	Conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto de obra aprobado, así como la documentación que lo sustenta y la determinación del gasto financiero real de la obra o proyecto. (Ley N°30879 – “Ley de Presupuesto del sector público para el año fiscal 2020”)	<p><b>1. Costo final de la obra:</b> Consiste en el proceso de cálculo técnico bajo las condiciones normativas y contractuales aplicables a la obra, cuya finalidad es determinar principalmente, el costo total de la obra y el saldo económico que puede ser a favor o en contra de la entidad, dando así por culminada la fase de inversión relativa a la etapa de ejecución de la obra. Cuyo objetivo es determinar el costo final de la obra, así mismo definir las características técnicas con que se a ejecutado la obra, culminar con la fase de inversión (plazos de ejecución) y la liquidación de obra.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Liquidación final.</li> <li>✓ Estados Financieros.</li> <li>✓ Plazos de Ejecución.</li> </ul>
			<p><b>2. Metas:</b> Nivel de desempeño a alcanzar los indicadores que proveen las bases para la planificación operativa y el presupuesto, las características generales, cumplimiento de fechas, cumplimiento de directivas dadas por la Municipalidad Provincial de Bolívar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Planificación Operativa.</li> <li>✓ Presupuesto Asignado.</li> <li>✓ Nivel de Desempeño.</li> </ul>

### c. Confiabilidad de Datos

Los instrumentos utilizados en la presente fueron sometidos a la prueba de confiabilidad y consistencia interna para lo cual se utilizó el coeficiente de Alpha de Cronbach, esto ya que se ha tomado en cuenta la homogeneidad de los resultados de las encuestas, para la confiabilidad de los cuestionarios se tomó las escalas valorativas de dicho estadístico el cual se aprecia en la siguiente tabla:

**Tabla 8:** Rangos para Interpretación de Coeficientes Alpha de Cronbach

RANGO	MAGNITUD
0.01 a 0.20	Muy baja
0.21 a 0.40	Baja
0.41 a 0.60	Moderada
0.60 a 0.80	Alta
0.81 a 1.00	Muy alta

*Fuente: Cronbach 1951.*

A continuación, presentamos los resultados resúmenes del alpha de Cronbach hallados por dimensiones para cada variable en estudio

**Tabla 9:** Variable 01 - Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa

	Alpha de Cronbach	Nº de elementos
D1: Elaboración y programación del proyecto	0.7582	5
D2: Normatividad	0.8132	4
D3: Control de obra	0.8925	6
<b>Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa</b>	<b>0.8213</b>	<b>15</b>

Los valores del coeficiente alfa de cronbach hallados en la tabla anterior nos muestran que para la variable **ejecución de obras públicas por administración directa**, como para sus respectivas dimensiones es de 0.8213, lo que nos lleva a la conclusión de que el presente instrumento tiene muy alta confiabilidad.

**Tabla 10:** Variable 02 - Liquidación Técnica Financiera

	Alpha de Cronbach	N° de elementos
D1: Costo Final	0.8264	7
D2: Metas	0.8492	8
<b>Liquidación Técnica Financiera</b>	<b>0.8378</b>	<b>15</b>

Los valores del coeficiente alfa de cronbach hallados en la tabla anterior nos muestran que para la variable **liquidación técnica financiera**, como para sus respectivas dimensiones es de 0.8378, lo que nos lleva a la conclusión de que el presente instrumento tiene muy alta confiabilidad.

## 2.4. Procedimiento

Validación por juicio de los expertos fueron evaluados por docentes expertos de la Universidad Privada del Norte para su factibilidad y luego proceder a su aplicación cuyas apreciaciones se muestran en la siguiente tabla:

**Tabla 11:** Validación de los Cuestionarios

ITEM	NOMBRE DEL DOCENTE	VALORACIÓN CUESTIONARIO 01 – EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	VALORACIÓN CUESTIONARIO 02 – LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA
01	CHAVEZ TOLEDO, Teresa Victoria	29	29
02	AYALA BARRANTES, Alisson Pamela	20	20
03	CACHI CERNA, Gabriel	12	12
04	QUISPE RODRIGUEX , Gerson	10	10
05	MEJIA DIAZ, Iván Hidelbrando	20	20
06	MUÑOZ BARBOZA, Erick Rafael	17	17
<b>ALPHA DE CRONBACH</b>		<b>0.9597</b>	<b>0.9662</b>

*Fuente: Anexo 3 – Calculo de Alpha de Cronbach para validación*

Luego del análisis logístico de las encuestas y por juicio de expertos para los instrumentos se halló una valoración de 0.9597 y 0.9662 respectivamente lo cual representa una Muy alta confiabilidad (Tabla 12).

**Tabla 12:** *Confiabilidad de Instrumentos*

ITEM	PARÁMETROS ALPHA DE CRONBACH	CONFIABILIDAD
01	0.00 – 0.20	Muy Baja
02	0.20 – 0.40	Baja
03	0.40 – 0.60	Moderada
04	0.60 – 0.80	Buena
05	0.80 – 1.00	Alta

*Fuente: Elaboración propia*

#### **a. Método de análisis de datos**

Los datos hallados en este trabajo de investigación están divididos en dos partes fundamentales con el propósito de determinar los objetivos planteados, es así que en la primera parte se toma en cuenta la estadística descriptiva en base a las tablas y gráficos hallados, en la segunda parte se utilizó la estadística inferencial con la objetividad que demuestran nuestras hipótesis tanto general como específicas, para este proceso se utilizó el software de computadora denominado EXCEL.

#### **b. Aspectos Éticos**

En la ejecución del presente estudio se cumplió con las normas bioéticas de la investigación, siendo aprobado por las instancias respectivas para su realización y autorizado para la aplicación del instrumento. Toda la información obtenida fue operada y estimada estadísticamente de forma confidencial, anónima y estricta.



### CAPÍTULO III. RESULTADOS

El estudio de investigación está enmarcado en determinar la influencia de las obras ejecutadas por administración directa en el proceso de liquidación técnica financiera para el presente estudio se aplicó los instrumentos directamente a los protagonistas de las obras entre ellos a los que trabajan en las gerencias, divisiones, unidades y asistentes pertenecientes a la Municipalidad Provincial de Bolívar, región La Libertad, así mismo los cuestionarios se diseñaron para cada una de las variables es así que para la primera y la segunda variable se elaboró con 15 ítems cada una y están distribuidas en sus diferentes dimensiones.

A las encuestas se le dieron escalas valorativas de acuerdo al peso que tiene cada alternativa de respuesta, tal como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 13:** *Variable 01 – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa.*

CATEGORIAS	DIMENSIONES			EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACION DIRECTA
	ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO	NORMATIVIDAD	CONTROL DE OBRA	
<b>MALA</b>	0-5	0-4	0-6	0-16
<b>REGULAR</b>	6-10	5-8	7-12	17-30
<b>BUENA</b>	11-15	9-12	13-18	31-45
<b>MUY BUENA</b>	16-20	13-16	19-24	46-60

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

Para la segunda variable se dio igual manejo y tratamiento el cual se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 14:** Variable 02 – Liquidación Técnica Financiera.

CATEGORIAS	DIMENSIONES		
	COSTO FINAL	METAS	LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA
<b>MALA</b>	0-7	0-8	0-15
<b>REGULAR</b>	8-14	9-16	16-30
<b>BUENA</b>	15-21	17-24	31-45
<b>MUY BUENA</b>	22-28	25-32	46-60

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### 3.1. PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA VARIABLE 01: EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA.

#### 3.1.1. ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO.

**Tabla 15:** Elaboración y programación del proyecto – Ítem 01

<b>ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO</b>			
¿Cómo calificas la responsabilidad administrativa del personal contratado en el área de infraestructura respecto a su desempeño laboral?			
CATEGORIAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	8	26.67%	26.67%
<b>BUENA</b>	17	56.67%	83.33%
<b>MUY BUENA</b>	5	16.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	

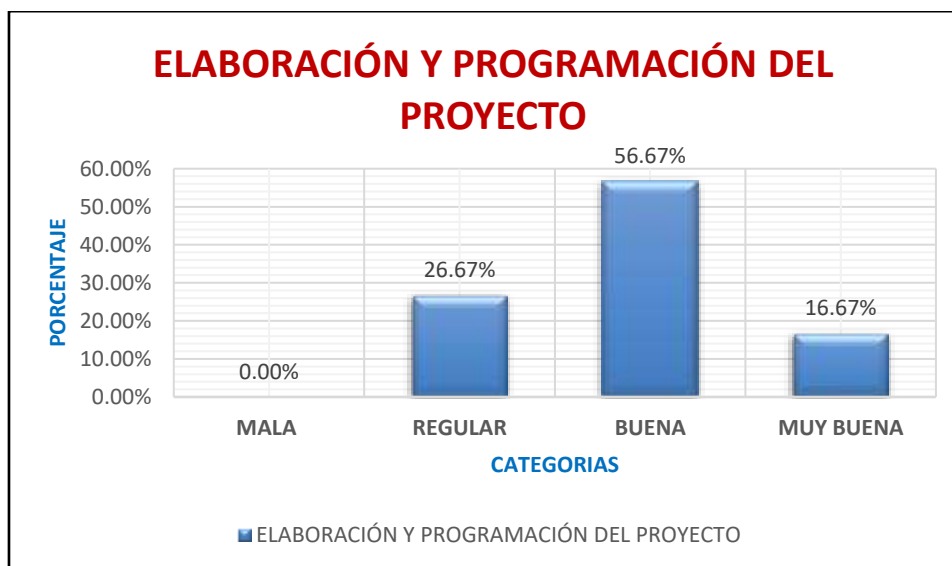
*Fuente:* Elaboración propia (2020)

#### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 15; en lo referente a la dimensión *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - ítem 01*, se obtuvo que la calificación de la responsabilidad administrativa del personal contratado en el área de infraestructura con respecto a su desempeño laboral en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 56.67% de los trabajadores encuestados opinaron que es buena, así mismo un 26.67%

opinó que es regular y finalmente un 16.67% opinó que es muy buena, además no se tuvo ninguna opinión mala.

**Gráfico 1:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 01*



*Fuente:* Tabla 15.

### ANALISIS:

Del Gráfico 1, se analiza que: La calificación de la responsabilidad administrativa del personal contratado en el área de infraestructura con respecto a su desempeño laboral en la Municipalidad Provincial de Bolívar en su mayoría con un 56.67% opinó que es buena, así mismo un 26.67% de encuestados opinó que es regular y una minoría del 16.67% opinó que es muy buena mas no existe una opinión mala; esto nos da a entender que los trabajadores del área de infraestructura tienen una responsabilidad administrativa y desempeño laboral positivo en la Municipalidad Provincial de Bolívar; dicha responsabilidad administrativa y desempeño laboral promueve el crecimiento de esta entidad, así mismo ayuda al cumplimiento de las metas que se tienen tanto en este gobierno local, como en los convenios que se tengan con otros gobiernos locales, regionales y nacionales, permitiendo mejorar las metas

trazadas, la atención, el fortalecimiento y crecimiento de la Municipalidad Provincial de Bolívar y los demás afectados con dichos proyectos.

**Tabla 16:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 02.*

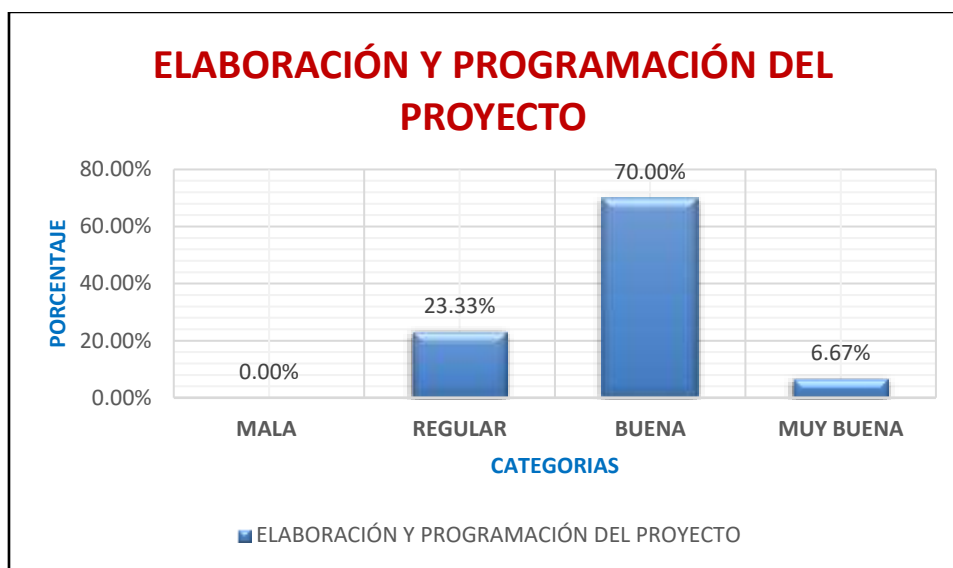
<b>ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO</b>			
¿Cómo calificas a los expedientes técnicos para obras por administración directa elaborados en la Municipalidad Provincial de Bolívar?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	7	23.33%	23.33%
<b>BUENA</b>	21	70.00%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 16; en lo referente a la dimensión *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - ítem 02*, se obtuvo que la calificación a los expedientes técnicos para obras por administración directa elaborados por la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 70.00% de los trabajadores encuestados opinaron que es buena, así como un 23.33% opinó que es regular y finalmente un 6.67% opinó que es muy buena, además no se tuvo ninguna opinión mala.

**Gráfico 2:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 02*



*Fuente:* Tabla 16.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 2, se puede analizar que: La calificación de los expedientes técnicos para obras por administración directa elaborados por la Municipalidad Provincial de Bolívar en su gran mayoría la opinión es buena con un 70.00%, así mismo un 23.33% opinan que es regular y una minoría de 6.67% opinó que es muy buena, mas no existe una opinión mala, esto nos da a entender que los expedientes técnicos elaborados en planta para ejecutarlos por administración directa tienen una opinión positiva, esto beneficia a esta entidad, puesto que al tener expedientes técnicos bien elaborados, estos ayudarán en el proceso de ejecución evitando los posibles adicionales y ampliaciones de plazo y como resultado se tiene el cumplimiento de metas trazadas por esta entidad y la mejora en la calidad de vida de la población beneficiaria.

**Tabla 17:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 03.*

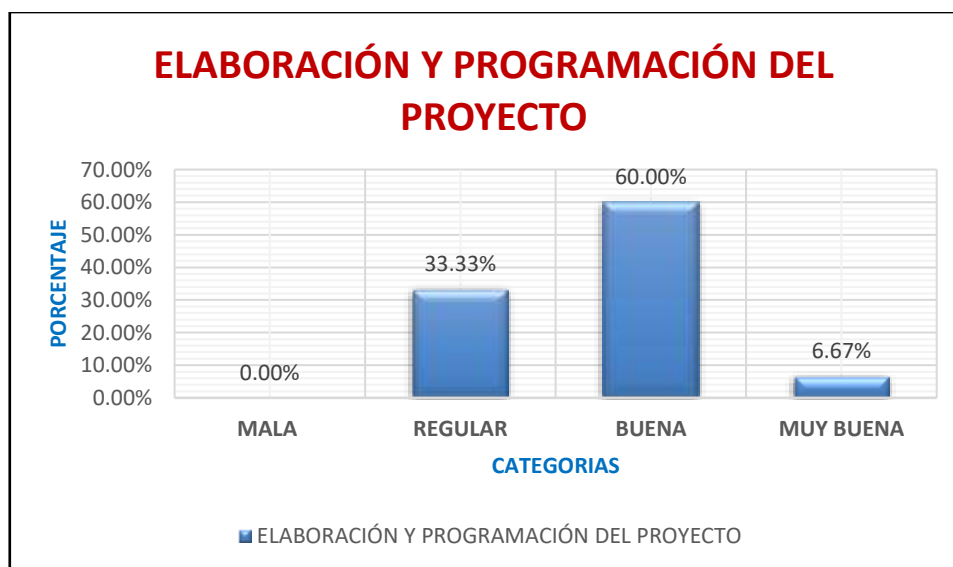
<b>ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO</b>			
¿Durante este año como calificarías el aporte del personal técnico en la ejecución de obras por administración directa?			
CATEGORIAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	10	33.33%	33.33%
<b>BUENA</b>	18	60.00%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 17; en lo referente a la dimensión *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - ítem 03*, se obtuvo que la calificación para el aporte del personal técnico en la ejecución de obras por administración directa durante este año en la Municipalidad Provincial de Bolívar, hay un 60.00% de los trabajadores encuestados que opinaron que es bueno, así como un 33.33% opina que es regular y finalmente un 6.67% opinó que es muy buena más no existe opinión mala.

**Gráfico 3:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 03*



*Fuente: Tabla 17.*

### ANÁLISIS:

Del Gráfico 3, se puede analizar que: La calificación que tiene el aporte del personal técnico en la ejecución de obras por administración directa durante este año en la Municipalidad Provincial de Bolívar mayoritariamente con un 60.00% opinan que es buena, así mismo un 33.33% opinan que es regular, y un mínimo de trabajadores encuestados con un 6.67% opina que es muy buena, mas no existe una calificación negativa, esto nos da a entender que el personal que actualmente labora en la entidad tiene un buen aporte técnico en la ejecución de obras por administración directa, no obstante también existe un grupo de encuestados que tienen como percepción que dicho aporte es regular, mas no existe una calificación negativa, en conclusión se está realizando un buen desarrollo en la ejecución de obra públicas por administración directa ayudando en el cumplimiento de metas.

**Tabla 18:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 05.*

<b>ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO</b>			
¿Cómo evalúas el trabajo de la gerencia de infraestructura respecto a la ejecución de obras por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	7	23.33%	23.33%
<b>BUENA</b>	20	66.67%	90.00%
<b>MUY BUENA</b>	3	10.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

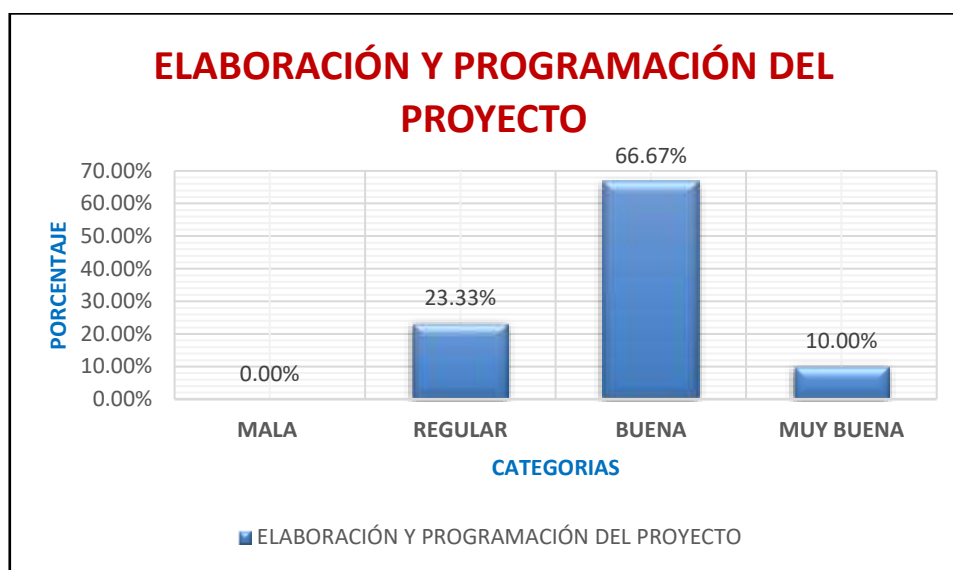
*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 18; en lo referente a la dimensión *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - ítem 05*, se obtuvo que la evaluación del trabajo de la

gerencia de infraestructura con respecto a la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 66.67% de los trabajadores encuestados opinaron que es buena, así como un 23.33% opina que es regular y finalmente un 10.00% opinó que es muy buena.

**Gráfico 4:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 05*



*Fuente: Tabla 18.*

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 4, se puede analizar que: La evaluación del trabajo de la gerencia de infraestructura con respecto a la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar en su gran mayoría es buena con un 66.67%, y un 23.33% lo califican como regular, así como un pequeño grupo de 10.00% opina que es Muy buena, mas no existe una calificación negativa, esto nos da a entender que el personal que actualmente labora en la gerencia de infraestructura involucrada en la ejecución de obras por administración directa realizan un trabajo positivo es decir se desempeñan correctamente en sus funciones así como también un pequeño grupo evalúa dicho trabajo de forma excelente, pero se tiene que tener en cuenta que otro grupo significativo los evalúa de forma regular, mas no existe un evolución



negativa, en forma general el personal que trabaja en el área de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Bolívar se desempeña forma correcta y como resultado se tiene el cumplimiento de metas trazadas por esta entidad así como la confianza en los trabajos que se vengán a realizar, especialmente en los que se involucre a las obras ejecutadas por administración directa.

**Tabla 19:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 10*

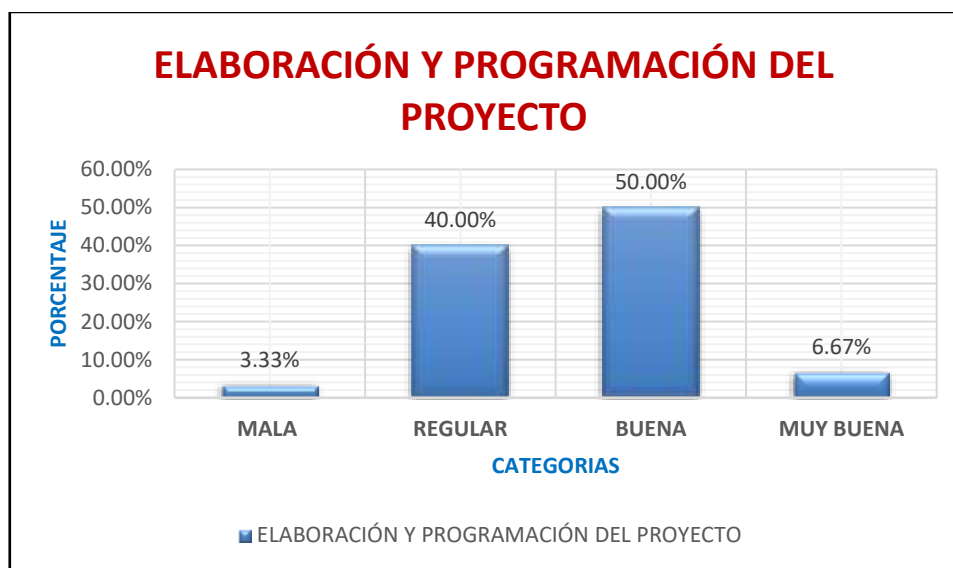
<b>ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO</b>			
¿Cuál es tu valoración de la supervisión/inspección de obras por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	12	40.00%	43.33%
<b>BUENA</b>	15	50.00%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 19; en lo referente a la dimensión *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - ítem 10*, se obtuvo que la valoración por parte de los encuestados a la supervisión/inspección de obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar, obtuvo un 50.00% cuya opinión fue buena, así mismo un 40.00% opina que es regular, un 6.67% opinó que es Muy buena y finalmente un 3.33% marco que es mala.

**Gráfico 5:** *Elaboración y programación del proyecto – Cuestionario 01 - Ítem 10*



*Fuente:* Tabla 19.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 5, se puede analizar que: La valoración por parte de los encuestados a la supervisión/inspección de obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar, un porcentaje de 50.00% opina que es buena es decir la mitad de los encuestados, un 40.00% lo califican como regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena pero también un 3.33% opina que es mala, esto nos da a entender que la valoración que tienen sobre el personal que supervisa las obras por administración directa aún no está bien definida sin embargo en su gran mayoría se puede observar según el gráfico 5 que va en forma creciente optando desde regular hasta muy buena y un mínimo porcentaje de encuestados tiene la opinión de que es mala dicha valoración se puede deber a diferentes motivos de acuerdo al tipo de obras por administración directa que se han venido ejecutando donde la supervisión o inspección no ha sido la correcta perjudicando esto a la calidad de las obras, ampliaciones de plazo y el incumplimiento de metas trazadas con respecto al listado de obras por administración directa dadas en el periodo 2015 – 2018 (Tabla 4).

**Tabla 20:** *Resumen de la dimensión elaboración y programación del proyecto.*

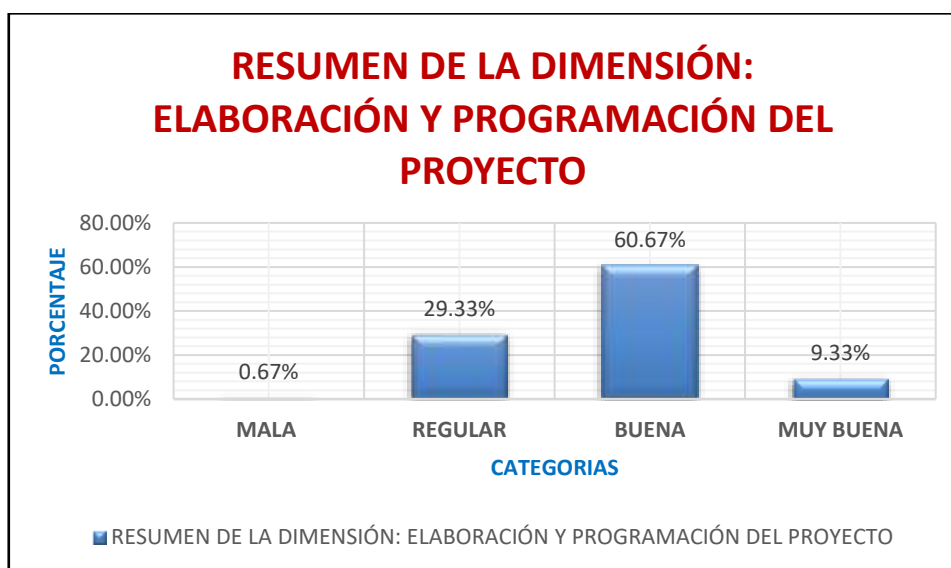
<b>RESUMEN DE LA DIMENSIÓN: ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO</b>			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	0.67%	0.67%
<b>REGULAR</b>	44	29.33%	30.00%
<b>BUENA</b>	91	60.67%	90.67%
<b>MUY BUENA</b>	14	9.33%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>150</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 20; en lo referente a la dimensión *Elaboración y programación del proyecto*, se obtuvo que un 60.67% opina que dicha dimensión es buena, un 29.33% opina que es regular, así como un 9.33% evaluó que dicha dimensión es muy buena y finalmente un 0.67% opinó que es mala.

**Gráfico 6:** *Resumen de la dimensión Elaboración y programación del proyecto.*



*Fuente:* Tabla 20.

## ANALISIS:

Del Gráfico 6; que es el resumen de la dimensión de *elaboración y programación del proyecto* se puede analizar que en su gran mayoría opinó que esta dimensión es buena con un 60.67%, así mismo un 29.33% opinó que es regular, un 9.33% opinó que es muy buena y un 0.67% que es mala; en concordancia con los gráficos anteriormente presentados (gráfico 1, gráfico 2, gráfico 3, gráfico 4 y gráfico 5) se resumen que:

- La calificación de los trabajadores del área de infraestructura respecto a su responsabilidad administrativa y desempeño laboral *un 56.67% opina que es buena, así mismo un 26.67% opinó que es regular y un 16.67% opina que es Muy buena, mas no existe una calificación mala* (Tabla 15), dicha responsabilidad administrativa y desempeño laboral positivo promueve el crecimiento de esta entidad y ayuda al cumplimiento de las metas que se tienen tanto en dicho gobierno local, como en los convenios que se tengan con otros gobiernos locales, regionales y nacionales.
- Así mismo la calificación de los expedientes técnicos para obras por administración directa elaborados por la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 70.00% de los encuestados opina que es buena, un 23.33% opinan que es regular, así como un 6.67% opina que es Muy buena, mas no existe una calificación mala* (Tabla 16), con esto se resume que al tener expedientes técnicos bien elaborados se tiene un buen proceso de ejecución evitando los posibles adicionales, ampliaciones de plazo, entre otros y como resultado se tiene el cumplimiento de metas trazadas por esta entidad.

- Por otro lado la calificación que tiene el aporte del personal técnico en la ejecución de obras por administración directa durante este año en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 60.00% opina que es buena, un 33.33% opina que es regular, y finalmente un 6.67% opina que es Muy buena, mas no existe una calificación negativa* (Tabla 17), esto conlleva a un buen desarrollo en la ejecución de obra y posteriormente liquidación de estos proyectos por administración directa ayudando en el cumplimiento de metas.
- También se puede analizar que la evaluación del trabajo de la gerencia de infraestructura con respecto a la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 66.67% opina que es buena, y un 23.33% opina que es regular, y un 10.00% opina que es Muy buena, mas no existe una calificación negativa* (Tabla 18), esto nos da a entender que el personal que trabaja en el área de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Bolívar se desempeña forma correcta y como resultado se tiene el cumplimiento de metas trazadas por esta entidad así como la confianza en los trabajos que se vengán a realizar, especialmente en los que se involucre a las obras ejecutadas por administración directa.
- Finalmente la valoración por parte de los encuestados a la supervisión/inspección de obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 50.00% de los encuestados opina que es buena, un 40.00% opina que es regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena pero también un 3.33% opina que es mala* (Tabla 19), esto nos demuestra que la calificación que tiene la supervisión/ inspección de

obras ejecutadas por administración directa es positiva aunque un mínimo porcentaje de los encuestados tiene la opinión de que es mala dicha valoración se puede deber a diferentes motivos de acuerdo al tipo de obras por administración directa que se han venido ejecutando donde la supervisión o inspección no ha sido la correcta perjudicando esto a la calidad de las obras, ampliaciones de plazo y el incumplimiento de metas trazadas con respecto al listado de obras por administración directa dadas en el periodo 2015 – 2018 (Tabla 4); no obstante de acuerdo al porcentaje en general dicha opinión negativa es ínfima.

En resumen, de forma general se tiene que: *la dimensión “Elaboración y programación del proyecto”, de la variable Ejecución de Obras por Administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 9.33%, *BUENA* con un porcentaje de 60.67%, *REGULAR* con un porcentaje de 29.33%, *MALA* con un porcentaje de 0.67%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA (60.67%)**

### 3.1.2. NORMATIVIDAD

**Tabla 21:** Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 6

NORMATIVIDAD			
¿Qué opinión tiene usted respecto a los presupuestos de los expedientes de obras por administración directa?			
CATEGORIAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
MALA	1	3.33%	3.33%
REGULAR	11	36.67%	40.00%
BUENA	17	56.67%	96.67%

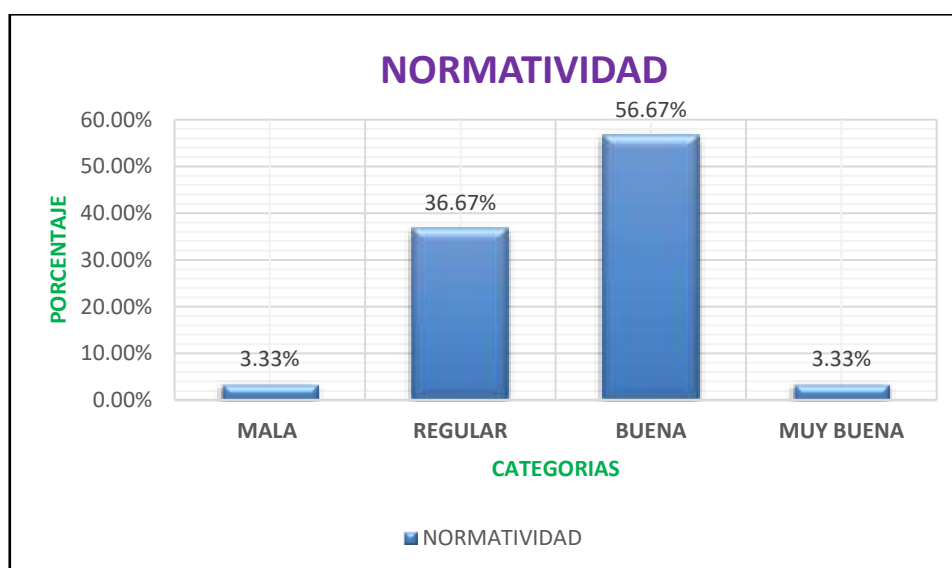
MUY BUENA	1	3.33%	100.00%
TOTAL	30	100.00%	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

## INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 21; en lo referente a la dimensión *Normatividad – Cuestionario 01 - ítem 6*, se obtuvo las opiniones que tienen los encuestados respecto a los presupuestos de los expedientes de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 56.67% tiene una opinión buena, así mismo un 36.67% opina que es regular, un 3.33% opinó que es Muy buena y finalmente un 3.33% marco la alternativa mala.

**Gráfico 7:** *Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 06*



*Fuente: Tabla 21.*

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 7, se puede analizar que: Las opiniones que tienen los encuestados respecto a los presupuestos de los expedientes de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar con un porcentaje de 56.67% opina que es buena, un 36.67% opina que es regular, así mismo un 3.33% opina que es muy buena y finalmente un 3.33% opina que es mala, esto nos da a entender que la opinión de

los encuestados respecto a los presupuestos de los expedientes técnicos por administración directa referidos al periodo 2015 – 2018 (Tabla 4) es variable, una de las razones puede ser el grado de avance de ejecución de las obras por ejecutadas por administración directa (tabla 4) donde ciertas obras no se encuentran a su 100%, otro motivo ser la falta de presupuesto, las partidas no consideradas en el expediente técnico, entre otros, las cuales no permiten la finalización de dichos proyectos y como resultado no se cumplen con las metas trazadas en las mismas lo cual es un factor indispensable para realizar la liquidación técnica financiera perjudicando directamente a la entidad y la población beneficiaria.

**Tabla 22:** *Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 7*

<b>NORMATIVIDAD</b>			
¿Cómo calificas la ejecución de obras públicas por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	10	33.33%	33.33%
<b>BUENA</b>	18	60.00%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

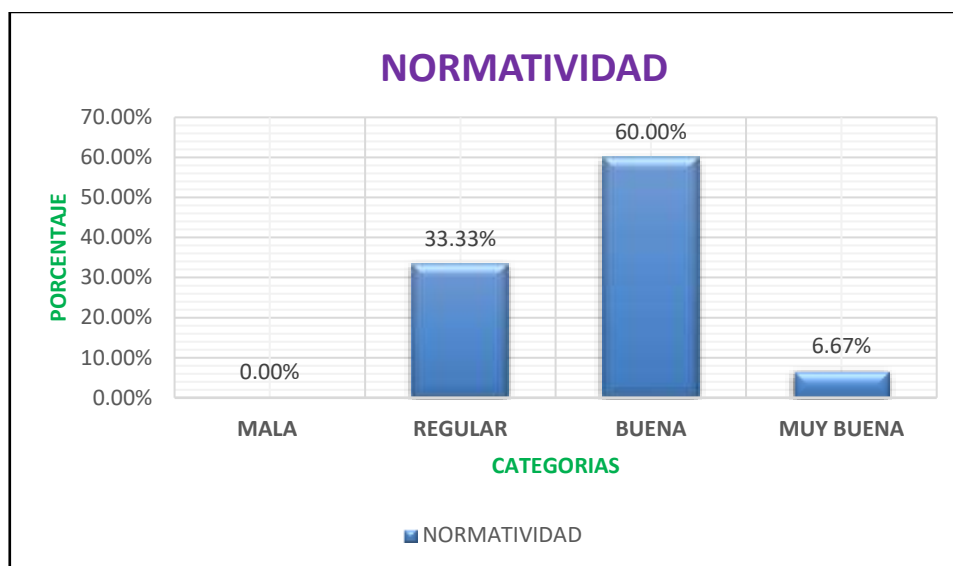
*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 22; en lo referente a la dimensión *Normatividad – Cuestionario 01 - ítem 7*, se obtuvo que, respecto a la calificación de la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 60.00% opinó que es buena, así mismo un 33.33% opinó que es regular y un 6.67% opinó que es Muy buena.



**Gráfico 8:** *Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 07*



**Fuente:** Tabla 22.

### ANALISIS:

Del Gráfico 8, se puede analizar que: La calificación de la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar con un porcentaje de 60.00% opinó que es buena, un 33.33% opinó que es regular, así también un 6.67% opinó que es muy buena, mas no existe una calificación mala, esto nos da a entender que la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar es positiva variando desde regular hasta muy buena, pese a haber problemas con respecto a los presupuestos de los expedientes técnicos como se observa en la tabla 21, es decir que pese a haber dificultades económicas las obras ejecutadas por administración directa vienen dándose de forma regular hasta muy buena, gracias a esto se puede dar cumplimiento a metas trazadas por esta entidad, esto viene de la mano con los profesionales que conforma el área de infraestructura en conjunto cuya responsabilidad y desempeño también es bueno según tabla 16.

**Tabla 23:** *Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 8*

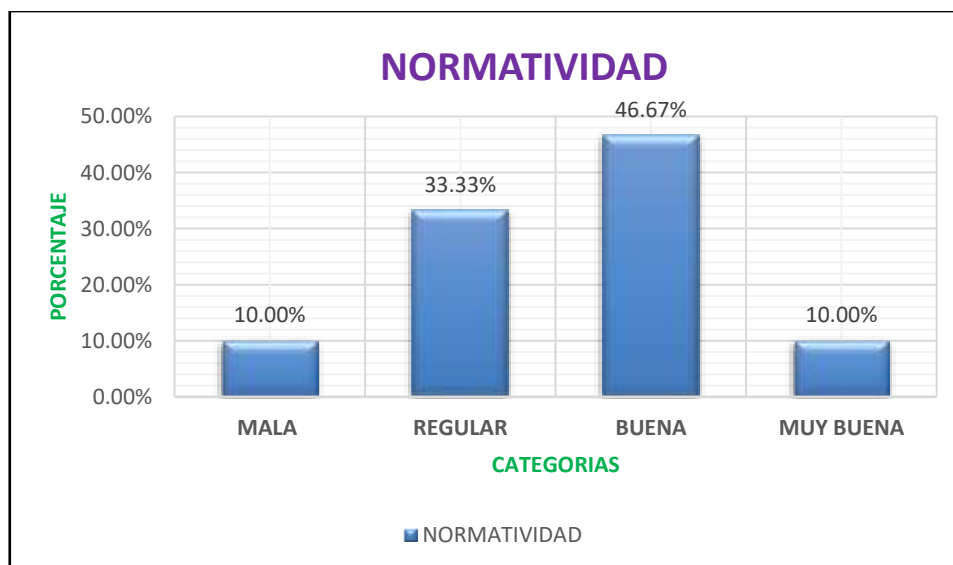
<b>NORMATIVIDAD</b>			
¿Cómo es el desempeño de los encargados de la ejecución y supervisión/inspección de obras ejecutadas por Administración Directa según referencia a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	3	10.00%	10.00%
<b>REGULAR</b>	10	33.33%	43.33%
<b>BUENA</b>	14	46.67%	90.00%
<b>MUY BUENA</b>	3	10.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 23; en lo referente a la dimensión *Normatividad – Cuestionario 01 - ítem 8*, se obtuvo las opiniones sobre el desempeño de los encargados de la ejecución y supervisión/inspección de obras ejecutadas por Administración Directa según referencia a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG, donde un 46.67% opinó que es buena, así mismo un 33.33% opina que es regular, un 10.00% opinó que es Muy buena y finalmente un 10.00% opinó que es mala.

**Gráfico 9:** *Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 08*



*Fuente: Tabla 23.*

**ANALISIS:**

Del Gráfico 9, se puede analizar que: El desempeño de los encargados de la ejecución y supervisión/inspección de obras ejecutadas por Administración Directa según referencia a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG, con un porcentaje de 46.67% opinó que es buena, un 33.33% opinó que es regular, otro grupo de 10.00% opinó que es muy buena, y finalmente un 10.00% la opinó que es mala, esto nos da a entender que el desempeño de los encargados de la ejecución y supervisión/inspección de obras ejecutadas por administración directa con referencia a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG es variable para la opinión de los encuestados, cabe recalcar que dicha normativa es la que regula las obras por administración directa desde el 18 de julio de 1988, cuyo contenido no se ha actualizado y tiene diversos vacíos por ejemplo no menciona puntos como son adicionales, ampliaciones de obra entre otros sin embargo es la que rige actualmente, debido a este hecho las obras por administración directa tienen dificultades respecto a normatividad, lo que dificulta a los profesionales y tienen que agenciarse de otros instrumentos para su ayuda como opiniones de la OSCE, ayuda bibliográfica, procedimientos elaborados por las entidades públicas, entre otros, es por esto que el desempeño puede ser variable como se observa en los resultados de las encuestas, no obstante pese a las dificultades antes expuestas la calificación de los encuestados varía desde regular hasta muy buena llevando el mayor porcentaje de 46.67% la opinión buena, es decir califica de manera positiva a los profesionales encargados de la ejecución y supervisión/inspección de las obras ejecutadas por administración directa y una minoría que es un 10.00% opina de forma negativa.

**Tabla 24:** *Normatividad – Cuestionario 01 – Ítem 11*

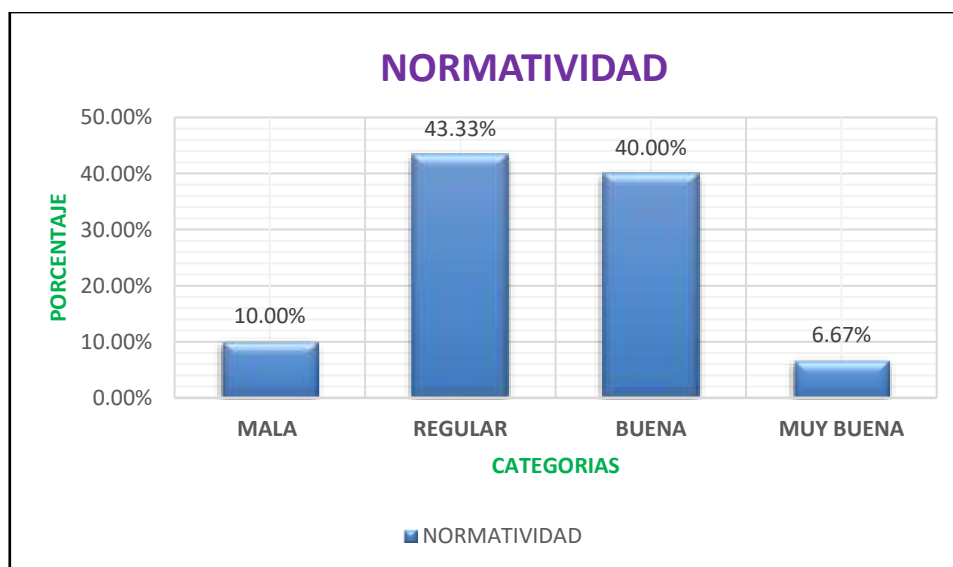
<b>NORMATIVIDAD</b>			
¿Cuál es tu valoración sobre el cumplimiento que se estipula en la Resolución de Contraloría N° 195-88 CG?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	3	10.00%	10.00%
<b>REGULAR</b>	13	43.33%	53.33%
<b>BUENA</b>	12	40.00%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 24; en lo referente a la dimensión *Normatividad – Cuestionario 01 - ítem 11*, se obtuvo que la valoración sobre el cumplimiento que se estipula en la Resolución de Contraloría N° 195-88 CG, un 43.33% opinó que es regular, así mismo un 40.00% opinó que es buena, un 6.67% opinó que es muy buena y finalmente un 10.00% opinó que es mala.

**Gráfico 10:** *Normatividad – Cuestionario 01 - Ítem 11*



*Fuente: Tabla 24.*

**ANALISIS:**

Del Gráfico 10, se puede analizar que: La valoración sobre el cumplimiento que se estipula en la Resolución de Contraloría N° 195-88 CG, un 43.33% opina que es regular, un 40.00% opina que es buena, un 6.67% opina que es muy buena, y finalmente un 10.00% opina que es mala, esto nos da a entender que el cumplimiento de la normatividad estipulada en la Resolución N° 195-88- CG en su gran mayoría a opinión de los encuestados es regular, esto se puede dar por diversos factores como que la normatividad que regula las obras por administración directa esta desactualizada sufriendo de diversos vacíos por ejemplo no menciona puntos como son adicionales, ampliaciones de obra entre otros sin embargo es la que rige actualmente; si bien es cierto que existen diversas dificultades respecto a esta modalidad de ejecución, los profesionales encargados ya sea de la ejecución y supervisión/inspección de obra tienen diferentes fuentes de las que agenciarse para realizar un trabajo optimo es por esto que las encuestas también califican al cumplimiento de la Resolución de contraloría N° 195-88-CG como buena y muy buena puesto que si no se cumple con la normatividad vigente (RC N°195-88-CG) las obras ejecutadas por administración directa no se concluirían satisfactoriamente a su 100% como se ve en la tabla 4 donde se muestran la cantidad de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa durante el periodo 2015-2018.

**Tabla 25:** *Resumen de la dimensión Normatividad.*

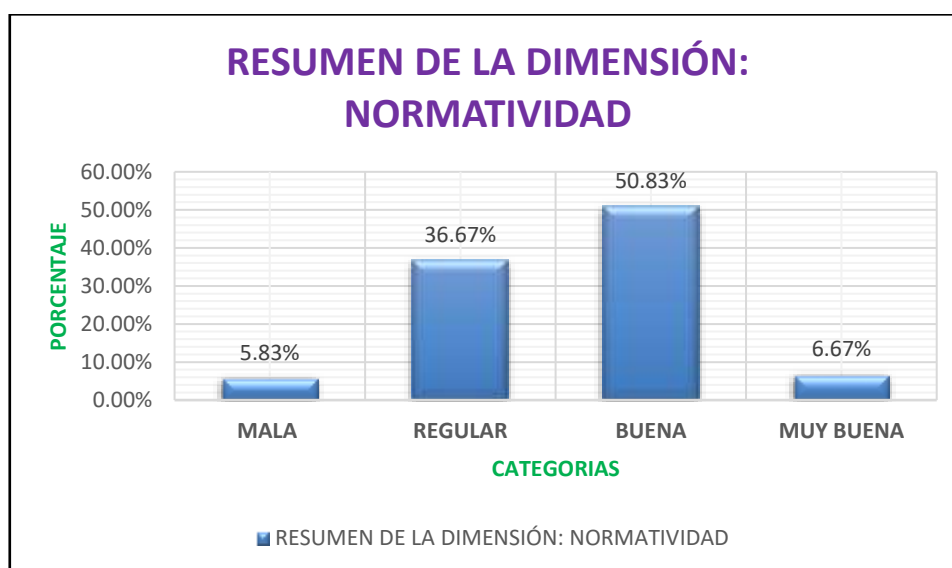
<b>RESUMEN DE LA DIMENSIÓN: NORMATIVIDAD</b>			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	7	5.83%	5.83%
<b>REGULAR</b>	44	36.67%	42.50%
<b>BUENA</b>	61	50.83%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	8	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>120</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 25; en lo referente a la dimensión *Normatividad*, se obtuvo que un 50.83% opinó que dicha dimensión es buena, así mismo un 36.67% opinó que es regular, un 6.67% opinó que es muy buena y finalmente un 5.83% opinó que es mala.

**Gráfico 11:** *Resumen de la dimensión Normatividad*



*Fuente:* Tabla 25.

## ANALISIS:

Del Gráfico 11, que es el resumen de la dimensión de *Normatividad* se puede analizar que en su mayoría opinó que esta dimensión es buena con un 50.83%, un 36.67% opino que es regular, un 6.67% opinó que es muy buena y un 5.83% que es mala; de acuerdo a los gráficos anteriormente presentados (gráfico 7, gráfico 8, gráfico 9, gráfico 10) se resumen que:

- La opinión de los encuestados respecto a los presupuestos de los expedientes técnicos por administración directa referidos al periodo 2015 – 2018 (Tabla 4) tiene una opinión variable, donde *un 56.67% opinó que es buena, un 36.67% opinó que es regular, otro grupo de 3.33% opinó que es muy buena y un 3.33% opinó que es mala* (tabla 21), esto se debe a que el avance físico de la ejecución del listado de obras ejecutadas por administración directa en el periodo 2015 – 2018 no se encuentran a su 100% y uno de los motivos puede ser a la falta de presupuesto, partidas no consideradas en el expediente técnico, entre otros, las cuales no permiten la finalización de dichos proyectos y como resultado no se cumplen con las metas trazadas en las mismas lo cual es un factor indispensable para realizar la liquidación técnica financiera perjudicando directamente a la entidad y la población beneficiaria.
- Así mismo la calificación de la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *en un 60.00% opinó que es buena, un 33.33% opinó que regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena, mas no existe una calificación mala* (tabla 22), pese a haber problemas con respecto a los presupuestos de los expedientes técnicos como se observa en la tabla 21, es decir que pese a haber

dificultades económicas las obras ejecutadas por administración directa vienen dándose de forma regular hasta muy buena, gracias a esto se puede dar cumplimiento a metas trazadas por esta entidad, esto viene de la mano con los profesionales que conforma el área de infraestructura en conjunto cuya responsabilidad y desempeño también es bueno según tabla 16.

- Por otro lado el desempeño de los encargados de la ejecución y supervisión/inspección de obras ejecutadas por Administración Directa según referencia a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG es *variable* donde un 46.67% opinó que es buena, un 33.33% opinó que es regular, otro grupo de 10.00% opinó que es muy buena, y finalmente otro 10.00% opinó que es mala (tabla 23), cabe recalcar que dicha normativa es la que regula las obras por administración directa desde el 18 de julio de 1988, cuyo contenido no se ha actualizado y tiene diversos vacíos por ejemplo no menciona puntos como son adicionales, ampliaciones de obra entre otros sin embargo es la que rige actualmente, debido a este hecho las obras por administración directa tienen dificultades respecto a normatividad, lo que dificulta a los profesionales y tienen que agenciarse de otros instrumentos para su ayuda como opiniones de la OSCE, ayuda bibliográfica, procedimientos elaborados por las entidades públicas, entre otros, es por esto que el desempeño puede ser variable como se observa en los resultados de las encuestas, no obstante pese a las dificultades antes expuestas la calificación de los encuestados varía desde regular hasta muy buena llevando el mayor porcentaje de 46.67% la opinión buena, es decir califica de manera positiva a los profesionales encargados de la ejecución y



supervisión/inspección de las obras ejecutadas por administración directa y una minoría que es un 10.00% opina de forma negativa.

- Finalmente la valoración sobre el cumplimiento que se estipula en la Resolución de Contraloría N° 195-88 CG *donde un 43.33% opina que es regular, un 40.00% opina que es buena, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena, y finalmente un 10.00% opina que es mala* (tabla 24), esto se puede dar por diversos factores como que la normatividad que regula las obras por administración directa esta desactualizada sufriendo de diversos vacíos por ejemplo no menciona puntos como son adicionales, ampliaciones de obra entre otros sin embargo es la que rige actualmente; si bien es cierto que existen diversas dificultades respecto a esta modalidad de ejecución, los profesionales encargados ya sea de la ejecución y supervisión/inspección de obra tienen diferentes fuentes de las que agenciarse para realizar un trabajo optimo es por esto que las encuestas también califican al cumplimiento de la Resolución de contraloría N° 195-88-CG como buena y muy buena puesto que si no se cumple con la normatividad vigente (RC N°195-88-CG) las obras ejecutadas por administración directa no se concluirían satisfactoriamente a su 100% como se ve en la tabla 4 donde se muestran la cantidad de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa durante el periodo 2015-2018.

En resumen, de forma general se tiene que: *la dimensión “Normatividad”, de la variable Ejecución de Obras por Administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar, cuya calificación es MUY BUENA con un*

porcentaje de 6.67%, *BUENA* con un porcentaje de 50.83%, *REGULAR* con un porcentaje de 36.67%, *MALA* con un porcentaje de 5.83%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA y REGULAR (50.83% y 36.67%)** respectivamente.

### 3.1.3. CONTROL DE OBRA

**Tabla 26:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 4*

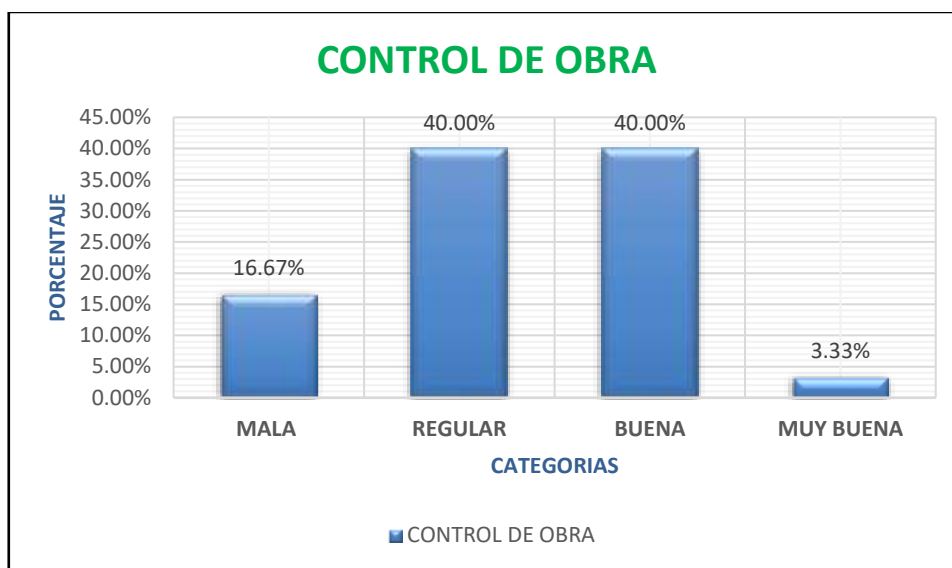
<b>CONTROL DE OBRA</b>			
¿Cómo calificas al cumplimiento de plazos de las obras ejecutadas por administración directa teniendo en cuenta al cronograma programado vs el cronograma real?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	5	16.67%	16.67%
<b>REGULAR</b>	12	40.00%	56.67%
<b>BUENA</b>	12	40.00%	96.67%
<b>MUY BUENA</b>	1	3.33%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

#### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 26; en lo referente a la dimensión *Control de Obra – Cuestionario 01 - ítem 4*, se obtuvo que la calificación del cumplimiento de plazos de las obras ejecutadas por administración directa teniendo en cuenta al cronograma programado vs el cronograma real, tienen un 40.00% cuya opinión es buena, así mismo un 40.00% opina que es regular, un 16.67% opinó que es mala y finalmente un 3.33% opinó que es Muy buena.

**Gráfico 12:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 4*



*Fuente:* Tabla 26.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 12, se puede analizar que: La calificación del cumplimiento de plazos de las obras ejecutadas por administración directa teniendo en cuenta al cronograma programado vs el cronograma real, donde un porcentaje de 40.00% opinó que es buena, un 40.00% opinó que es regular, otro grupo de 16.67% opinó que es mala, y finalmente un 3.33% opina que es muy buena, esto nos da a entender que los plazos de las obras ejecutadas por administración directa teniendo en cuenta al cronograma programado vs el cronograma real varia principalmente entre bueno y regular, cuyos motivos pueden que una obra por administración directa generalmente se ejecuta con recursos propios y en el caso de la Municipalidad Provincial de Bolívar dichos recursos hacen aproximadamente a S/. 260,000.00 (Doscientos Sesenta Mil con 00/100 soles) monto compartido entre canon y fon común, pese a ser una municipalidad provincial cuyo monto engloba a pagos de personal, pago de expedientes, ejecución de expedientes, entre otros, y el presupuesto dirigido para la ejecución de obras por administración directa es el mínimo es por esto que se tiene

que ajustar a la realidad, este es el obstáculo principal que existe para el incumplimiento de plazos entre el programado y el real en la ejecución de obras por administración directa, conocedores de esta realidad los encuestados también han calificado de forma negativa a este ítem con un 16.67%, sin embargo pese a las dificultades financieras y otras que se puedan tener la mayoría de las obras ejecutadas por administración directa en el periodo 2015-2018 se han ejecutado casi en su totalidad (tabla 4) al 100% en la fase de ejecución.

**Tabla 27:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 9*

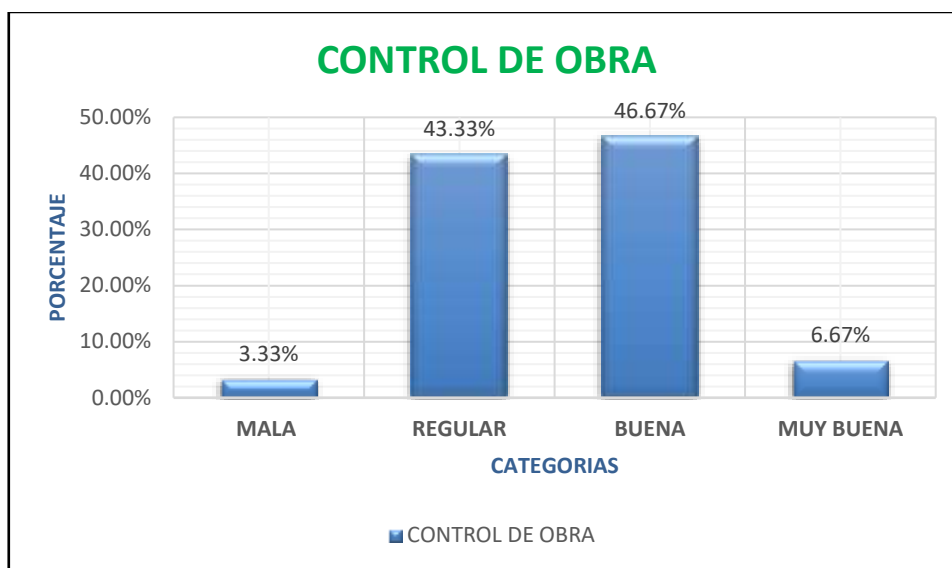
<b>CONTROL DE OBRA</b>			
¿Cómo califica usted al grado de avance físico de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	13	43.33%	46.67%
<b>BUENA</b>	14	46.67%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 27; en lo referente a la dimensión *Control de Obra – Cuestionario 01 - ítem 9*, sobre la calificación del grado de avance físico de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 46.67% opinaron que es buena, así mismo un 43.33% opina que es regular, un 6.67% opinó que es muy buena y finalmente un 3.33% opinó que es mala.

**Gráfico 13:** Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 9



*Fuente:* Tabla 27.

#### ANALISIS:

Del Gráfico 13, se puede analizar que: La calificación del grado de avance físico de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 46.67% opina que es buena, un 43.33% opina que es regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena, y finalmente un 3.33% opina que es mala, esto nos da a entender que el grado de avance físico de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar con referencia a la tabla 4 (periodo 2015-2018), contrasta con lo analizado en la tabla 26, es decir que existen dificultades para la ejecución y en este caso el grado de avance físico ya sea por cuestión de la reglamentación, o por falta de presupuesto u otros motivos, no obstante la calificación es de regular hacia bueno y luego muy bueno es decir los encuestados califican en su gran mayoría de manera positiva el avance físico de la ejecución de obras por administración directa, esto también se ve reflejado en la tabla 4 en la sección de ejecución de obra donde se observa que en su gran mayoría la ejecución de las obras por administración directa están ya ejecutadas al 100%.

**Tabla 28:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 12*

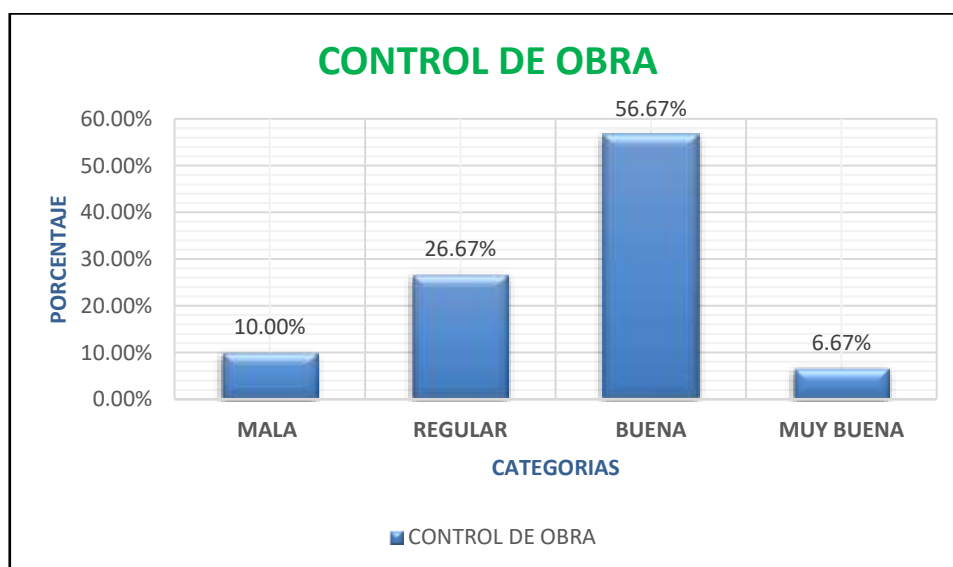
<b>CONTROL DE OBRA</b>			
¿Cómo evalúas el reporte financiero de las obras en la Municipalidad Provincial de Bolívar?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	3	10.00%	10.00%
<b>REGULAR</b>	8	26.67%	36.67%
<b>BUENA</b>	17	56.67%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 28; en lo referente a la dimensión *Control de Obra – Cuestionario 01 - ítem 12*, se obtuvo sobre la evaluación del reporte financiero de las obras en la Municipalidad Provincial de Bolívar, donde un 56.67% opinan que es buena, así mismo un 26.67% opina que es regular, un 10.00% opinó que es mala y finalmente un 6.67% opinó que es muy buena.

**Gráfico 14:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 12*



*Fuente:* Tabla 28.

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 14, se puede analizar que: La evaluación del reporte financiero de las obras en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un porcentaje de 56.67% opina que es buena, un 26.67% opina que es regular, otro grupo de 10.00% opina que es mala, y finalmente un 6.67% opina que es muy buena, esto nos da a entender que el reporte financiero de las obras de la Municipalidad Provincial de Bolívar varía principalmente entre buena y regular, cabe recalcar que dichos reportes financieros son continuamente actualizados toda vez que exista primeramente una certificación presupuestal para determinada obra con su expediente completo (Resoluciones, aprobaciones, conformidades entre otros), donde dicha obra puede encontrarse en cualquiera de las fases ya sea en formulación y evaluación, ejecución, liquidación o mantenimiento, los reportes financieros se actualizarán de acuerdo al gasto que se tenga hasta llegar a la meta del 100% de ejecución, pudiendo darse una modificación presupuestal por adicional de obra y/o ampliaciones de plazo, entre otros; por lo tanto se puede deducir que los reportes financieros son variables.

**Tabla 29:** Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 13

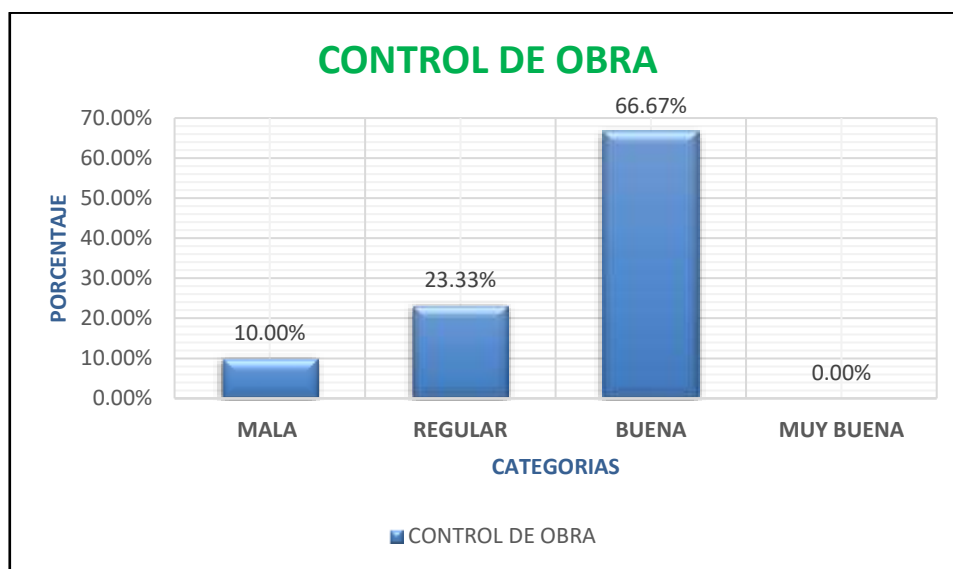
<b>CONTROL DE OBRA</b>			
¿Cómo cree usted que es la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	3	10.00%	10.00%
<b>REGULAR</b>	7	23.33%	33.33%
<b>BUENA</b>	20	66.67%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

## INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 29; en lo referente a la dimensión *Control de Obra – Cuestionario 01 - ítem 13*, se obtuvo sobre la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado, donde un 66.67% opinan que es buena, así mismo un 23.33% opina que es regular y un 10.00% opinó que es mala.

**Gráfico 15:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 13*



**Fuente:** Tabla 29.

## ANALISIS:

Del Gráfico 15; se puede analizar que: La compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado, un 66.67% opina que es buena, un 23.33% opina que es regular, otro grupo de 10.00% opina que es mala, esto nos da a entender que la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado es regular a buena en su gran mayoría puesto que estas tres partes van de la mano y al dejar de funcionar una el resto no prospera es decir si existe gasto en (bienes, servicios y mano de obra) se está avanzando la ejecución de dicha obra y se



está aprovechando el tiempo utilizado, mientras que si no existe avance financiero ni gasto ni tiempo utilizado las ejecución de obras por administración directa no progresarán, es por esto que a criterio de los encuestados dicha compatibilidad entre avance financiero, gasto y tiempo en las obras ejecutadas por administración directa es regular - buena en su gran mayoría, no obstante existe un mínimo porcentaje de encuestados que sugiere que esta compatibilidad va mal, es decir está perjudicando a la ejecución de las obras por administración directa y por ende a las metas trazadas por la Municipalidad Provincial de Bolívar.

**Tabla 30:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 14*

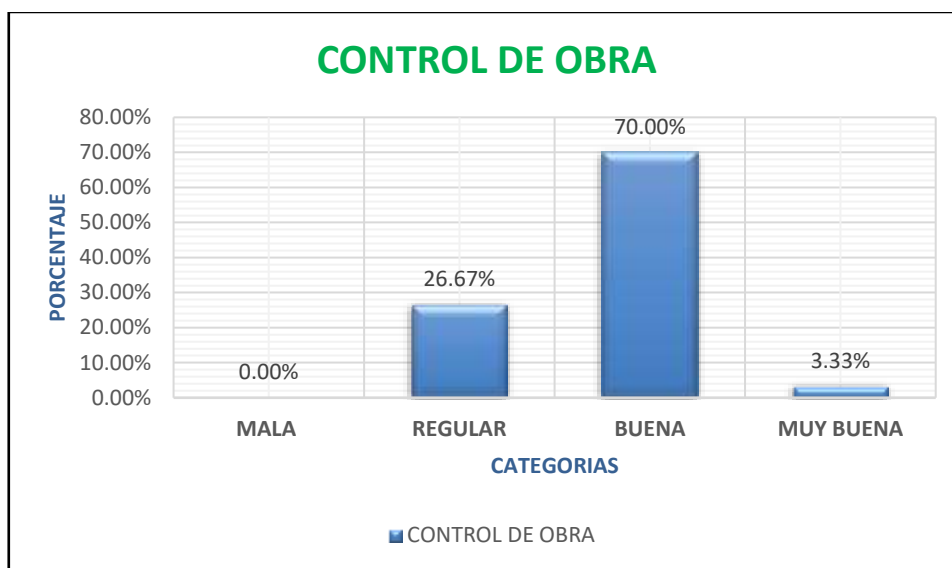
<b>CONTROL DE OBRA</b>			
¿Cómo calificarías la capacidad de los profesionales frente a los plazos determinados en la ejecución de obras por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	8	26.67%	26.67%
<b>BUENA</b>	21	70.00%	96.67%
<b>MUY BUENA</b>	1	3.33%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 30; en lo referente a la dimensión *Control de Obra – Cuestionario 01 - ítem 14*, se obtuvo sobre la calificación de la capacidad de los profesionales frente a los plazos determinados en la ejecución de obras por administración directa, donde un 70.00% opinan que es buena, así mismo un 26.67% opina que es regular y un 3.33% opinó que es muy buena.

**Gráfico 16:** Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 14



*Fuente:* Tabla 30.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 16, se puede analizar que: La calificación de la capacidad de los profesionales frente a los plazos determinados en la ejecución de obras por administración directa, un 70.00% opina que es buena, un 26.67% opina que es regular, otro grupo de 3.33% opina que es muy buena, mas no existe opinión negativa esto nos da a entender que la capacidad de los profesionales que tienen frente a los plazo determinados en la ejecución de obras por administración directa varían de regular a buena en su gran mayoría y muy buena, es decir cumplen con los cronogramas establecidos en los expedientes técnicos y como resultado se optimizan recursos, se cumple con las metas trazadas en los proyectos por parte de la entidad, se generan puesto de empleos, resuelven necesidades y mejoran la calidad de vida de los beneficiarios que es el principal objetivo de un proyecto dado por administración directa por los gobiernos locales.

**Tabla 31:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 15*

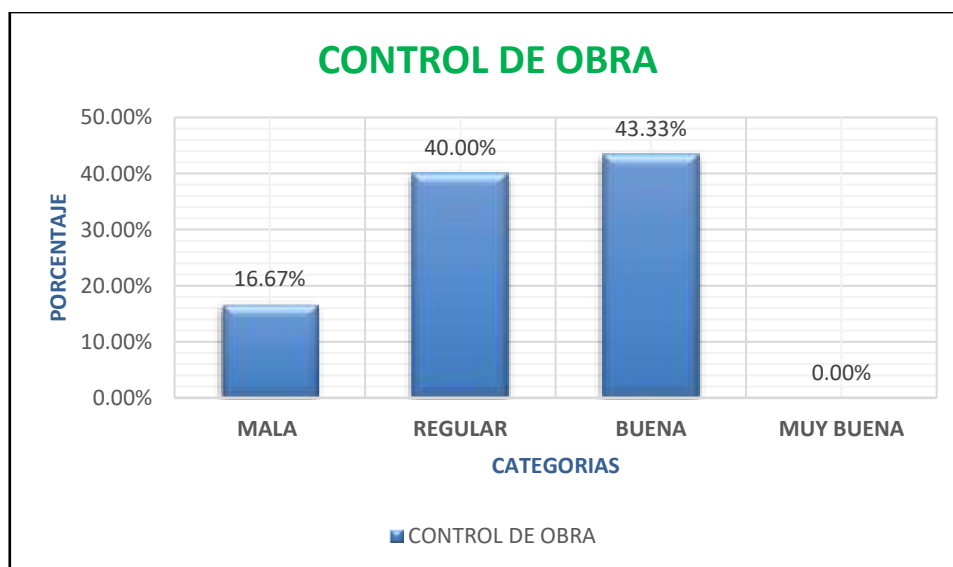
<b>CONTROL DE OBRA</b>			
¿Cómo calificarías a las ampliaciones de plazo de ejecución de una obra por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	5	16.67%	16.67%
<b>REGULAR</b>	12	40.00%	56.67%
<b>BUENA</b>	13	43.33%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 31; en lo referente a la dimensión *Control de Obra – Cuestionario 01 - ítem 15*, se obtuvo sobre la calificación de las ampliaciones de plazo de ejecución de una obra por administración, un 43.33% opinan que es buena, así mismo un 40.00% opina que es regular y un 16.67% opinó que es mala.

**Gráfico 17:** *Control de Obra – Cuestionario 01 – Ítem 15*



*Fuente: Tabla 31.*

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 17; se puede analizar que: La calificación de las ampliaciones de plazo de ejecución de una obra por administración, un 43.33% opina que es buena, un 40.00% opina que es regular, otro grupo de 16.67% opina que es mala, esto nos da a entender que las ampliaciones de plazo de ejecución de una obra por administración directa según los resultados de las encuestas va desde buena con descenso hasta la calificación negativa, esto puede darse por diversos motivos ya que existen diversas causales de ampliaciones de plazo, que pueden ser atribuibles a las partes (ejecución y supervisión) o no atribuibles a las mismas, dichas ampliaciones de plazo generalmente causan adicionales de obra, paralizaciones y el no cumplimiento con las metas trazadas en los proyectos o postergación de las mismas, entre otros es por esto que se recomienda realizar los expedientes técnicos de forma correcta y realista para evitar este tipo de circunstancias.

**Tabla 32:** *Resumen de la dimensión Control de Obra*

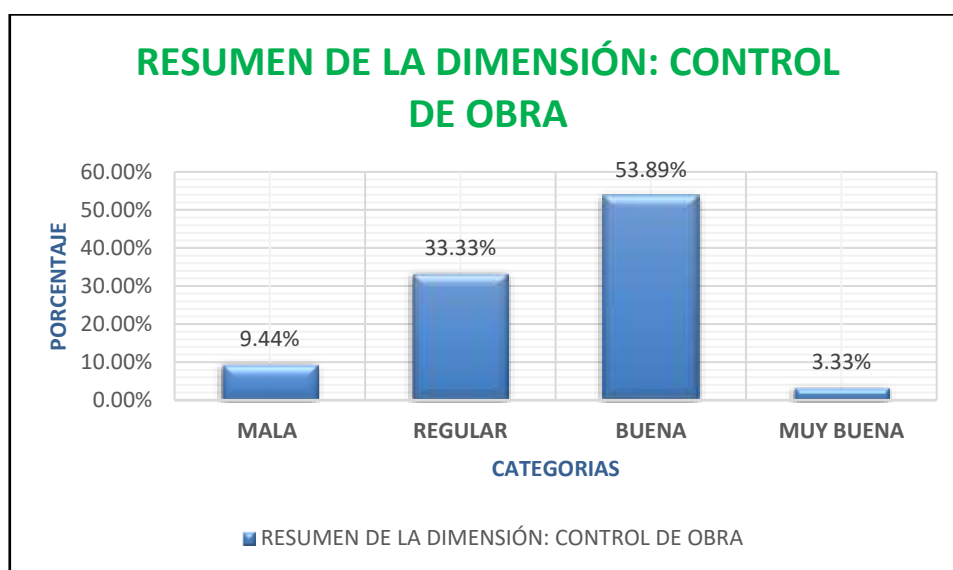
<b>RESUMEN DE LA DIMENSIÓN: CONTROL DE OBRA</b>			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	17	9.44%	9.44%
<b>REGULAR</b>	60	33.33%	42.78%
<b>BUENA</b>	97	53.89%	96.67%
<b>MUY BUENA</b>	6	3.33%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>180</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

## INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 32; en lo referente a la dimensión *Control de Obra*, se obtuvo que un 53.89% opina que dicha dimensión es buena, un 33.33% opina que es regular, así como un 9.44% opinó que es mala y finalmente un 3.33% opinó que es muy buena.

**Gráfico 18:** Resumen de la dimensión Control de Obra



*Fuente:* Tabla 32.

## ANALISIS:

Del Gráfico 11; que es el resumen de la dimensión de *Control de Obra* se puede analizar que en su mayoría opinó que esta dimensión es buena con un 53.89%, un 33.33% opino que es regular, un 9.44% opinó que es mala y un 3.33% opinó que es muy buena; de acuerdo a los gráficos anteriormente presentados (gráfico 12, gráfico 13, gráfico 14, gráfico 15, gráfico 16, gráfico 17) se resumen que:

- Los plazos de las obras ejecutadas por administración directa teniendo en cuenta al cronograma programado vs el cronograma real *un porcentaje de 40.00% opina que es buena, un 40.00% opina que es regular, otro grupo de 16.67% opina que es mala, y finalmente un 3.33% opina que es muy buena* (Tabla 26), esto se debe a que una obra por administración directa

generalmente se ejecuta con recursos propios y en el caso de la Municipalidad Provincial de Bolívar dichos recursos hacen aproximadamente a S/. 260,000.00 (Doscientos Sesenta Mil con 00/100 soles) monto compartido entre canon y fon común pese a ser una municipalidad provincial, cuyo monto engloba a pagos de personal, pago de expedientes, ejecución de expedientes, entre otros, y el presupuesto dirigido para la ejecución de obras por administración directa es el mínimo es por esto que se tiene que ajustar a la realidad, este es el obstáculo principal que existe para el incumplimiento de plazos entre el programado y el real en la ejecución de obras por administración directa, conocedores de esta realidad los encuestados también han calificado de forma negativa a este ítem con un 16.67%, sin embargo pese a las dificultades financieras y otras que se puedan tener la mayoría de las obras ejecutadas por administración directa en el periodo 2015-2018 se han ejecutado casi en su totalidad (tabla 4) al 100% en la fase de ejecución.

- Así mismo la calificación del grado de avance físico de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar con referencia a la tabla 4 (periodo 2015-2018), contrasta con lo analizado en la tabla 26, *donde un 46.67% opina que es buena, un 43.33% opina que es regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena, y finalmente un 3.33% opina que es mala*, (Tabla 27) es decir que existen dificultades para la ejecución y en este caso el grado de avance físico ya sea por cuestión de la reglamentación, o por falta de presupuesto u otros motivos, no obstante la calificación es de regular hacia bueno y luego muy bueno es decir los

encuestados califican en su gran mayoría de manera positiva el avance físico de la ejecución de obras por administración directa, esto también se ve reflejado en la tabla 4 en la sección de ejecución de obra donde se observa que en su gran mayoría la ejecución de las obras por administración directa están ya ejecutadas al 100%.

- También la evaluación del reporte financiero de las obras en la Municipalidad Provincial de Bolívar varía principalmente entre buena y regular, *donde un 56.67% opina que es buena, un 26.67% opina que es regular, otro grupo de 10.00% opina que es mala, y finalmente un 6.67% opina que es muy buena* (Tabla 28) cabe recalcar que dichos reportes financieros son continuamente actualizados toda vez que exista primeramente una certificación presupuestal para determinada obra con su expediente completo (Resoluciones, aprobaciones, conformidades entre otros), donde dicha obra puede encontrarse en cualquiera de las fases ya sea en formulación y evaluación, ejecución, liquidación o mantenimiento, los reportes financieros se actualizarán de acuerdo al gasto que se tenga hasta llegar a la meta del 100% de ejecución, pudiendo darse una modificación presupuestal por adicional de obra y/o ampliaciones de plazo, entre otros; por lo tanto se puede deducir que los reportes financieros son variables.
- Por otro lado la evaluación de la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado *un 66.67% opina que es buena, un 23.33% opina que es regular, otro grupo de 10.00% opina que es mala* (Tabla 29), esto se debe a que la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por

administración directa con los gastos y tiempo utilizado van de la mano y al dejar de funcionar una el resto no prospera es decir si existe gasto en (bienes, servicios y mano de obra) se está avanzando la ejecución de dicha obra y se está aprovechando el tiempo utilizado, mientras que si no existe avance financiero ni gasto ni tiempo utilizado la ejecución de obras por administración directa no progresarán, es por esto que a criterio de los encuestados dicha compatibilidad entre avance financiero, gasto y tiempo en las obras ejecutadas por administración directa es regular - buena en su gran mayoría, no obstante existe un mínimo porcentaje de encuestados que sugiere que esta compatibilidad va mal, es decir está perjudicando a la ejecución de las obras por administración directa y por ende a las metas trazadas por la Municipalidad Provincial de Bolívar.

- Así mismo la capacidad que los profesionales tienen frente a los plazos determinados en la ejecución de obras por administración directa varían *donde un 70.00% opina que es buena, un 26.67% opina que es regular, otro grupo de 3.33% opina que es muy buena, mas no existe opinión negativa* (Tabla 30), es decir cumplen con los cronogramas establecidos en los expedientes técnicos y como resultado se optimizan recursos, se cumple con las metas trazadas en los proyectos por parte de la entidad, se generan puestos de empleos, resuelven necesidades y mejoran la calidad de vida de los beneficiarios puesto que es el objetivo principal de un proyecto dado por administración directa por los gobiernos locales.
- Finalmente la calificación de las ampliaciones de plazo de ejecución de una obra por administración *un 43.33% opina que es buena, un 40.00% lo opina*



*que es regular, otro grupo de 16.67% opina que es mala* (Tabla 31), esto puede darse por diversos motivos ya que existen diversas causales de ampliaciones de plazo, que pueden ser atribuibles a las partes (ejecución y supervisión) o no atribuibles a las mismas, dichas ampliaciones de plazo generalmente causan adicionales de obra, paralizaciones y el no cumplimiento con las metas trazadas en los proyectos o postergación de las mismas, entre otros es por esto que se recomienda realizar los expedientes técnicos de forma correcta y realista para evitar este tipo de circunstancias.

En resumen, de forma general se tiene que: *la dimensión “Control de Obra”, de la variable Ejecución de Obras por Administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar, cuya calificación es MUY BUENA con un porcentaje de 3.33%, BUENA con un porcentaje de 53.89%, REGULAR con un porcentaje de 33.33%, MALA con un porcentaje de 9.44%; teniendo mayor influencia la alternativa BUENA y REGULAR (53.89% y 33.33%) respectivamente.*

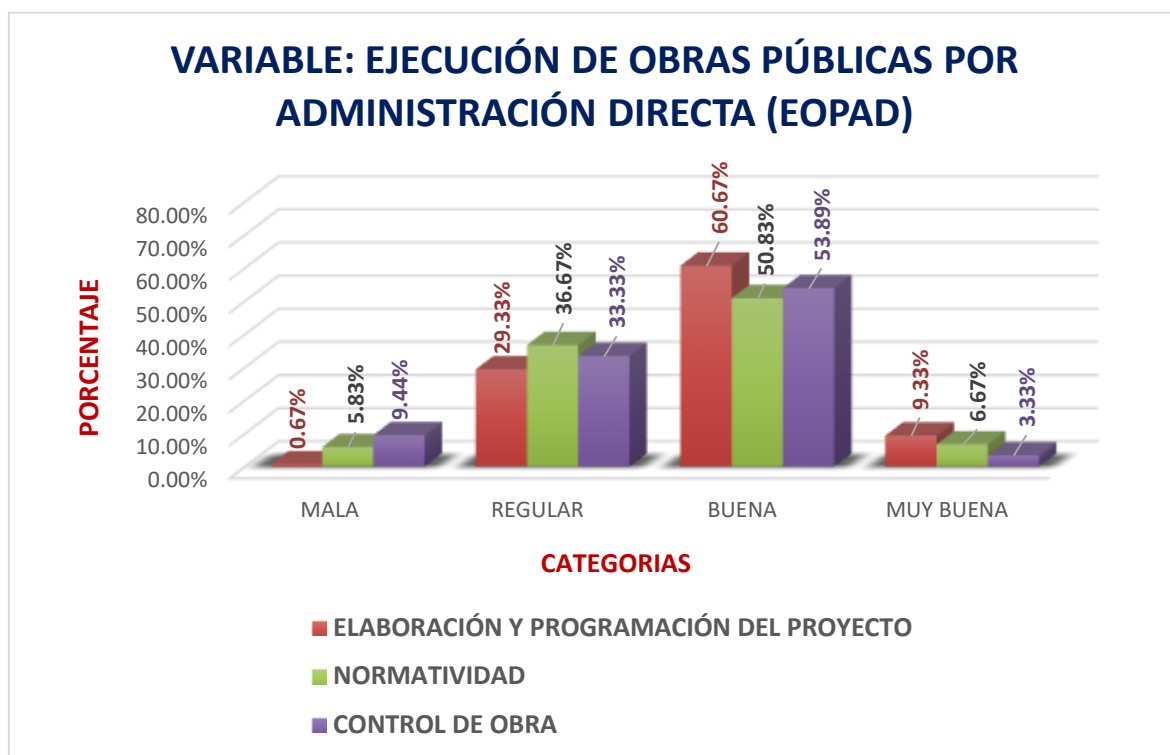
### 3.1.4. RESUMEN VARIABLE – EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA (EOPAD)

Tabla 33: Variable – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa (EOPAD)

VARIABLE: EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA (EOPAD)									
CATEGORIAS	ELABORACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO			NORMATIVIDAD			CONTROL DE OBRA		
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
MALA	1	0.67%	0.67%	7	5.83%	5.83%	17	9.44%	9.44%
REGULAR	44	29.33%	30.00%	44	36.67%	42.50%	60	33.33%	42.78%
BUENA	91	60.67%	90.67%	61	50.83%	93.33%	97	53.89%	96.67%
MUY BUENA	14	9.33%	100.00%	8	6.67%	100.00%	6	3.33%	100.00%
TOTAL	150	100.00%		120	100.00%		180	100.00%	

Fuente: Elaboración propia (2020)

Gráfico 19: Variable – Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa (EOPAD).



*Fuente: Tabla 33.*

En resumen, de forma general se tiene que: *la dimensión “Elaboración y programación del proyecto”, de la variable Ejecución de Obras por Administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 9.33%, *BUENA* con un porcentaje de 60.67%, *REGULAR* con un porcentaje de 29.33%, *MALA* con un porcentaje de 0.67%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA (60.67%)**, *la dimensión “Normatividad”, de la variable Ejecución de Obras por Administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 6.67%, *BUENA* con un porcentaje de 50.83%, *REGULAR* con un porcentaje de 36.67%, *MALA* con un porcentaje de 5.83%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA y REGULAR (50.83% y 36.67%)** respectivamente, y *la dimensión “Control de Obra”, de la variable Ejecución de Obras por Administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 3.33%, *BUENA* con un porcentaje de 53.89%, *REGULAR* con un porcentaje de 33.33%, *MALA* con un porcentaje de 9.44%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA y REGULAR (53.89% y 33.33%)** respectivamente.

Como conclusión se tiene que: *La variable Ejecución de Obras por Administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, según los datos dados en el *gráfico 19*, demuestran que según la opinión de los encuestados es **BUENA** en su gran mayoría y en la mayoría de sus dimensiones que oscilan entre **53.89% a 60.67%**, una opinión de **MUY BUENA** oscila entre **3.33% a 9.33%**, una opinión

de **REGULAR** que oscila entre el **29.33% al 36.67%** en cada una de sus dimensiones y finalmente un grupo de encuestados opinan que es **MALA** cuya opinión oscila entre **0.67% a 9.44%**.

### 3.2.PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA VARIABLE 02: LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA (LTF)

#### 3.2.1. COSTO FINAL DE LA OBRA

**Tabla 34:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 01*

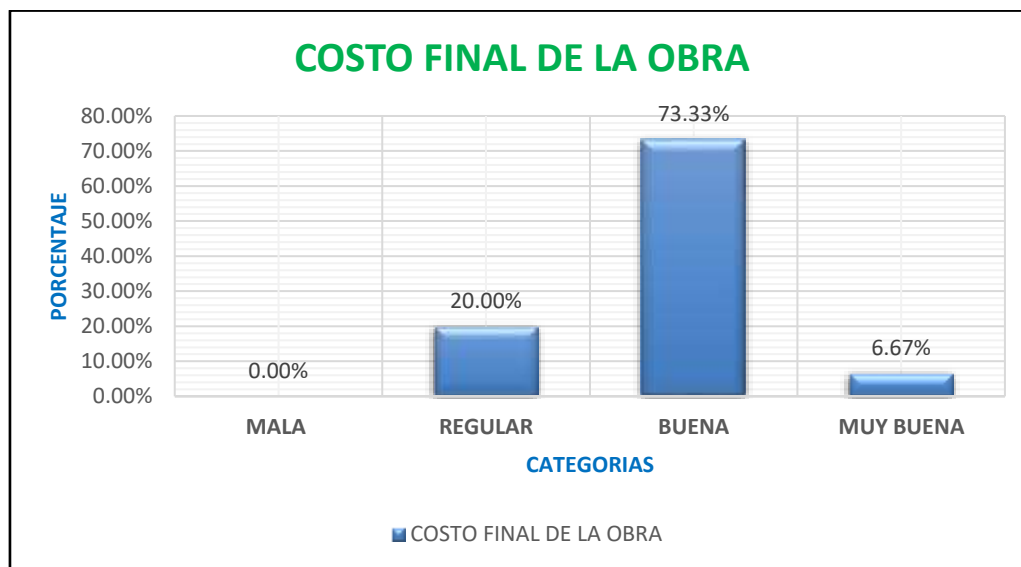
<b>COSTO FINAL DE LA OBRA</b>			
¿Cómo calificaría la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	6	20.00%	20.00%
<b>BUENA</b>	22	73.33%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

#### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 34; en lo referente a la dimensión *Costo Final de La Obra – Cuestionario 02 - ítem 01*, se obtuvo que la calificación de la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 73.33% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 20.00% opina que es regular y finalmente un 6.67% opinó que es muy buena.

**Gráfico 20:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 01.*



*Fuente: Tabla 34.*

### ANALISIS:

Del Gráfico 20; se puede analizar que: La calificación de la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 73.33% opinó que es buena, así como un 20.00% opinó que es regular y finalmente un 6.67% opinó que es muy buena, mas no existe una calificación negativa, esto nos da a entender que la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa tienen una opinión positiva, por ende se puede deducir que si existe una buena liquidación técnica financiera la ejecución también fue la adecuada, cuyo resultado es en beneficio de los usuarios finales y a su vez de la entidad que realizó dicho proyecto ya que se da cumplimiento de las metas trazadas en estas obras, y económicamente existe gasto por parte de la entidad demostrando al gobierno central eficiencia en el gasto de la ejecución presupuestal.

**Tabla 35:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 03.*

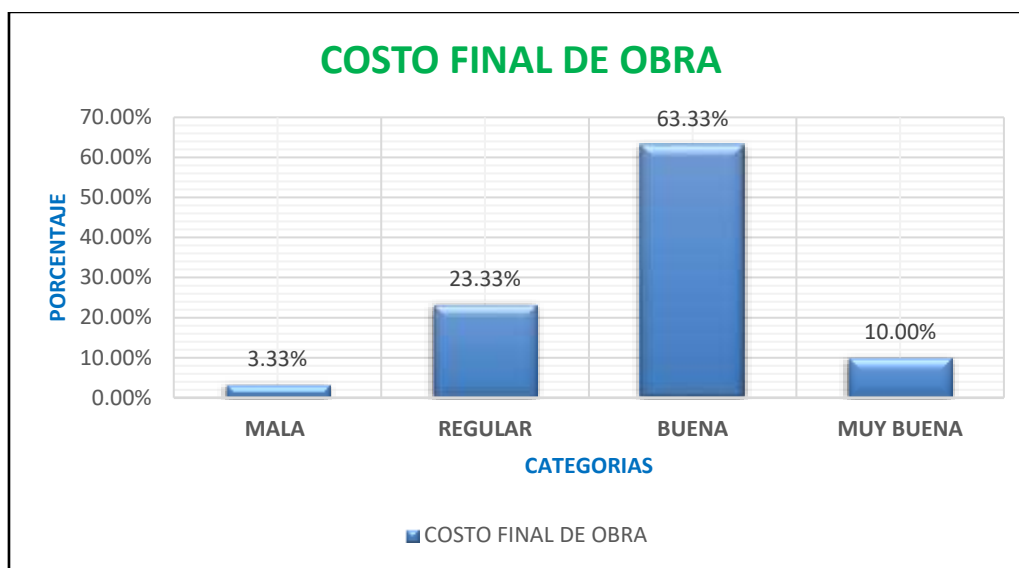
<b>COSTO FINAL DE OBRA</b>			
¿Qué opinión te merece la labor de los técnicos de la subgerencia de liquidaciones?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	7	23.33%	26.67%
<b>BUENA</b>	19	63.33%	90.00%
<b>MUY BUENA</b>	3	10.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 35; en lo referente a la dimensión *Costo Final de La Obra – Cuestionario 02 - ítem 03*, se obtuvo que la opinión de la labor de los técnicos de la subgerencia de liquidaciones en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 63.33% de los trabajadores encuestados opinaron que es buena, así como un 23.33% opinó que es regular, un 10.00% opinó que es muy buena y finalmente un 3.33% opinó que es mala.

**Gráfico 21:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 03.*



*Fuente:* Tabla 35.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 21, se puede analizar que: La opinión de la labor de los técnicos de la subgerencia de liquidaciones en la Municipalidad Provincial de Bolívar en un porcentaje de 63.33% es buena, así mismo un 23.33% opina que es regular, un 10.00% opinó que es muy buena y finalmente un 3.33% opino que es mala, esto nos da a entender que si bien es cierto que la opinión de la mayoría de encuestados varía entre buena y regular, también existe una opinión negativa es decir que no todos los encuestados están de acuerdo con la labor realizada por el personal de la subgerencia de liquidaciones, esto puede darse por diversas razones por ejemplo la información dada en la tabla 4 donde se observa que existen obras ejecutadas por administración directa del periodo 2015-2018 por liquidar, es decir que estas obras aún no se encuentran cerradas en el sistema, y los técnicos de la subgerencia de liquidaciones son los responsables de realizar dichos trabajos, ya que si no se encuentran liquidadas no se consideran como obras cerradas y por ende no se han cumplido las metas

trazadas en la elaboración de estos proyectos y perjudican a los usuarios finales de dichas obras y a la entidad en sí.

**Tabla 36:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 07.*

<b>COSTO FINAL DE OBRA</b>			
¿Cómo valora el presupuesto asignado por el MEF, para las obras por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	4	13.33%	13.33%
<b>REGULAR</b>	11	36.67%	50.00%
<b>BUENA</b>	15	50.00%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

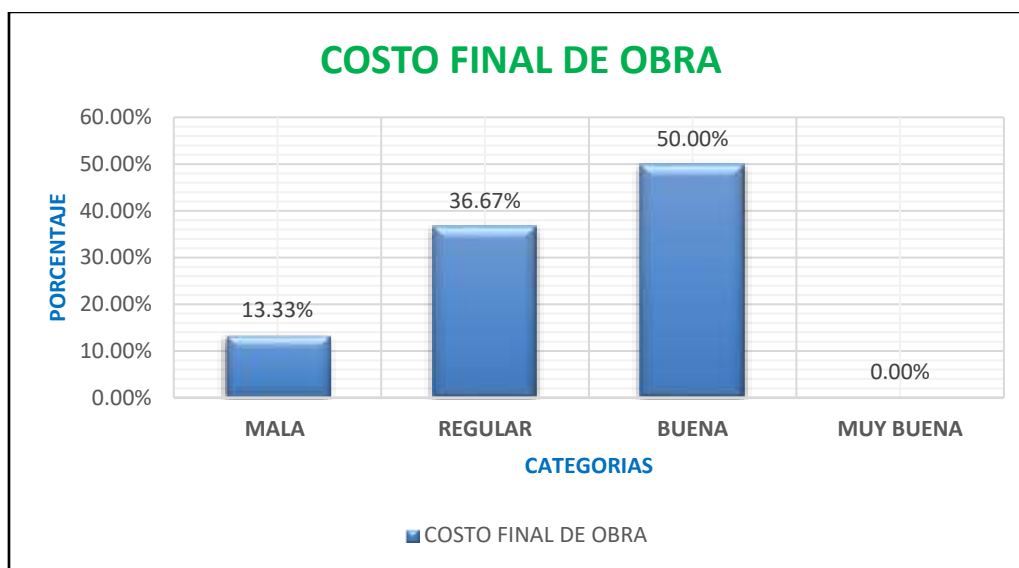
*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 36; en lo referente a la dimensión *Costo Final de La Obra – Cuestionario 02 - ítem 07*, sobre la valoración del presupuesto asignado por el MEF, para las obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 50.00% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 36.67% opina que es regular y finalmente un 13.33% opinó que es mala.



**Gráfico 22:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 07*



*Fuente:* Tabla 36.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 22, se puede analizar que: La valoración del presupuesto asignado por el MEF, para las obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 50.00% opina que es buena, un 36.67% opina que es regular y finalmente un 13.33% opino que es mala, esto nos da a entender que si bien es cierto que la opinión de la mayoría de encuestados varía entre buena y regular, también existe una opinión negativa, esto se puede dar por diversos motivos siendo uno de los principales el monto en sí que el MEF destina para esta municipalidad, y que pese a ser provincial es un presupuesto muy reducido con aproximadamente S/. 260,000.00 (Doscientos Sesenta Mil con 00/100) dividido entre fon común y canon recursos que percibe esta entidad, haciendo dificultoso con este monto atender a las necesidades de una provincia y a su vez tener proyecto para ejecutarlos por la modalidad de administración directa por lo que se opta generalmente por la elaboración de expedientes técnicos y luego buscar financiamiento en los diversos ministerios cuyo resultado no siempre es positivo, fuese todo lo contrario si ampliaran el presupuesto

destinado para esta entidad para que se puedan ejecutar más obras que son el motor fundamental para el crecimiento de un pueblo.

**Tabla 37:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 08.*

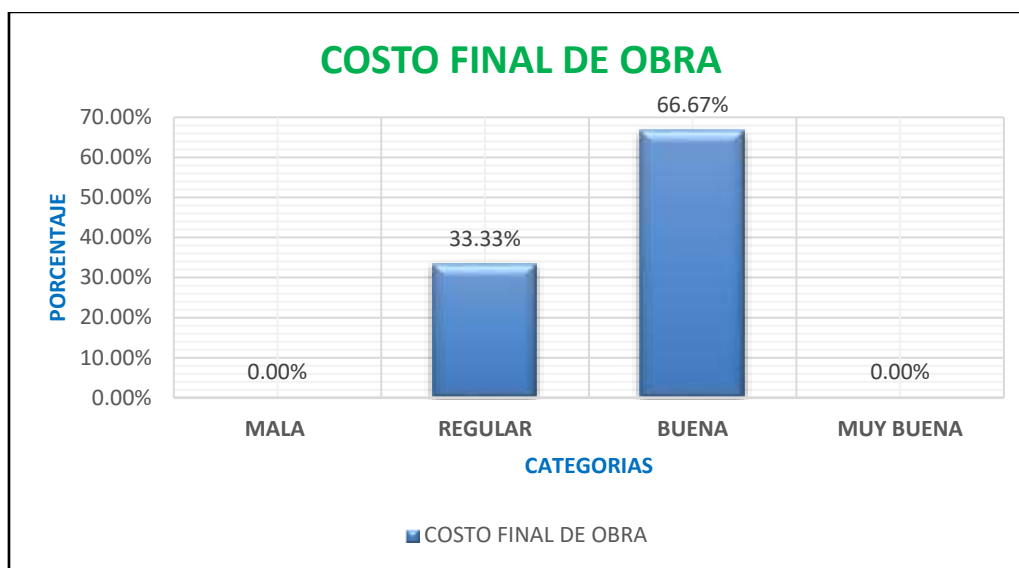
<b>COSTO FINAL DE OBRA</b>			
¿Cuál es su valoración sobre las liquidaciones técnico financieras de obras por Administración Directa respecto al cumplimiento del contenido mínimo establecido por las normas?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	10	33.33%	33.33%
<b>BUENA</b>	20	66.67%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 37; en lo referente a la dimensión *Costo Final de La Obra – Cuestionario 02 - ítem 08*, sobre la valoración de las liquidaciones técnico financieras de obras por Administración Directa respecto al cumplimiento del contenido mínimo establecido por las normas en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 66.67% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 33.33% opina que es regular.

**Gráfico 23:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 08.*



*Fuente:* Tabla 37.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 23, se puede analizar que: La valoración de las liquidaciones técnico financieras de obras por Administración Directa respecto al cumplimiento del contenido mínimo establecido por las normas en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 66.67% opina que es buena, un 33.33% opina que es regular, esto nos da a entender que las liquidaciones técnicas financieras sí cumplen con las normativas establecidas en la entidad, es decir con los contenidos mínimos que se tiene que presentar en la elaboración de dicha liquidación de las obras por administración directa se cumplen, si bien es cierto la normativa que rige las obras por administración directa (RC N°195-88-CG) se encuentra desactualizada también existen procedimientos, guías, opiniones y otras ayudas que sirven de guía tanto para la ejecución de obras por administración directa como para la liquidación técnica financiera de las mismas, dichas fuentes son de ayuda para mejorar el entendimiento de estos temas.

**Tabla 38:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 10.*

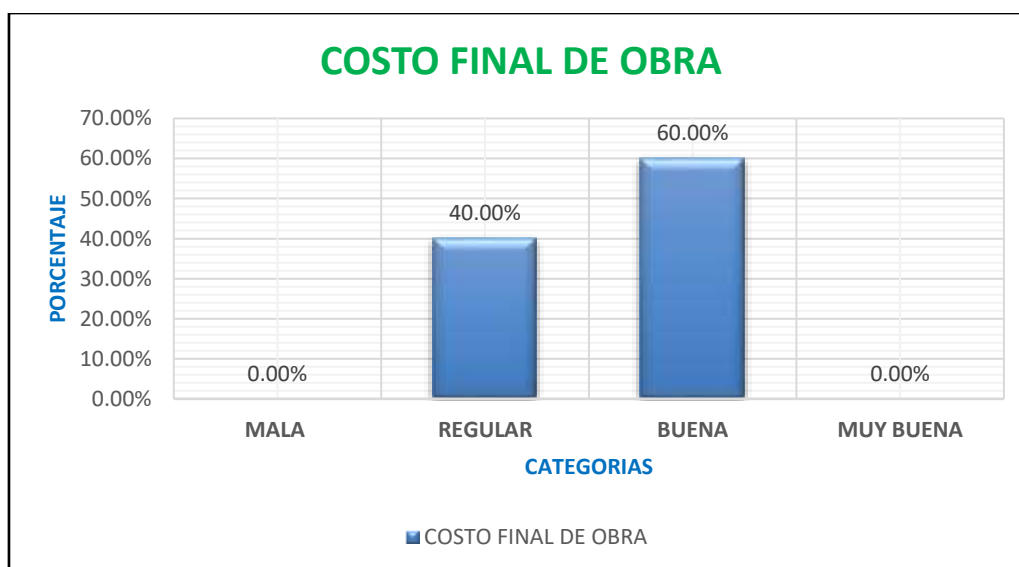
<b>COSTO FINAL DE OBRA</b>			
¿Cómo califica al cumplimiento de cierre de obras especialmente con el punto de Liquidación Técnico Financiera de obras por Administración Directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	12	40.00%	40.00%
<b>BUENA</b>	18	60.00%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 38; en lo referente a la dimensión *Costo Final de La Obra – Cuestionario 02 - ítem 10*, sobre la calificación del cumplimiento de cierre de obras especialmente con el punto de Liquidación Técnico Financiera de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 60.00% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 40.00% opina que es regular.

**Gráfico 24:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 10.*



*Fuente: Tabla 38.*

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 24, se puede analizar que: La calificación del cumplimiento de cierre de obras especialmente con el punto de Liquidación Técnico Financiera de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es buena y un 40.00% opina que es regular, esto nos da a entender que el cumplimiento de cierre de obras está cumpliendo en su gran mayoría y no tiene calificación negativa lo que demuestra que dichas metas se están cumpliendo ayudando así a mejorar la calidad de vida de los usuarios finales que es la finalidad primordial de toda obra pública.

**Tabla 39:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 12.*

<b>COSTO FINAL DE OBRA</b>			
¿Cómo califica al cumplimiento de plazos determinados para la liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por administración directa ?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	11	36.67%	40.00%
<b>BUENA</b>	18	60.00%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

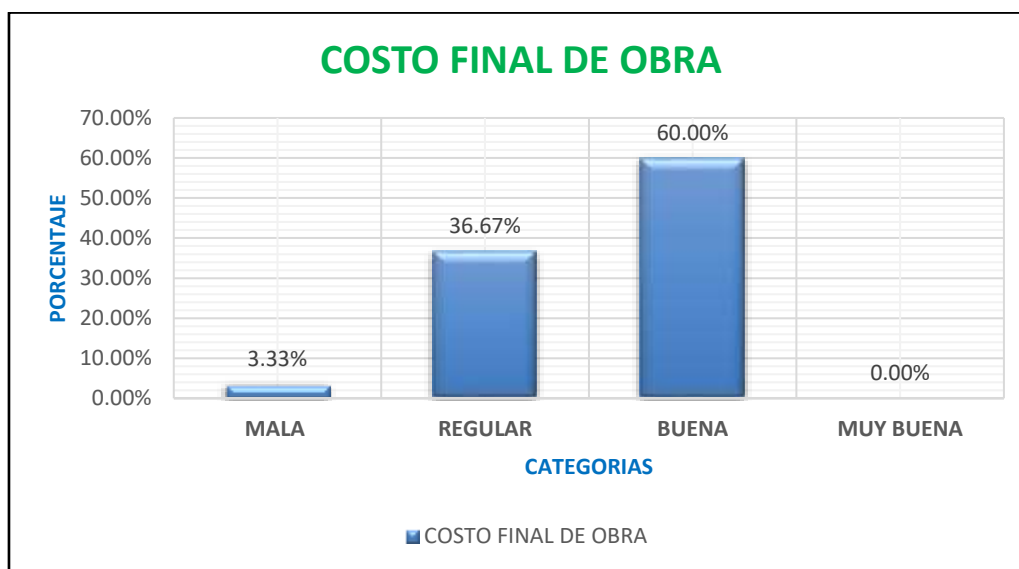
*Fuente:* Elaboración propia (2020)

## INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 39; en lo referente a la dimensión *Costo Final de La Obra – Cuestionario 02 - ítem 12*, sobre el cumplimiento de plazos determinados para la liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 60.00% de los trabajadores encuestados dieron una opinión

de buena, así como un 36.67% opinó que es regular y finalmente un 3.33% opinó que es mala.

**Gráfico 25:** Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 12



*Fuente: Tabla 39.*

### ANALISIS:

Del Gráfico 25, se puede analizar que: El cumplimiento de plazos determinados para la liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es buena, así mismo un 36.67% opina que es regular y un 3.33% opina que es mala, esto nos da a entender que si bien es cierto se cumplen las metas trazadas en las liquidaciones de obras por administración directa pero no siempre se realiza en los plazos estipulados, es decir pueden existir ampliaciones de plazo, suspensiones de plazo, paralizaciones, entre otro y se dan por distintos factores que pueden o no ser atribuibles a las partes involucradas pero que generalmente se dan en toda obra lo mismos que deberán ser sustentados con la documentación correspondientes para que así no afecte a la entrega de obra al usuario final.

**Tabla 40:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 15*

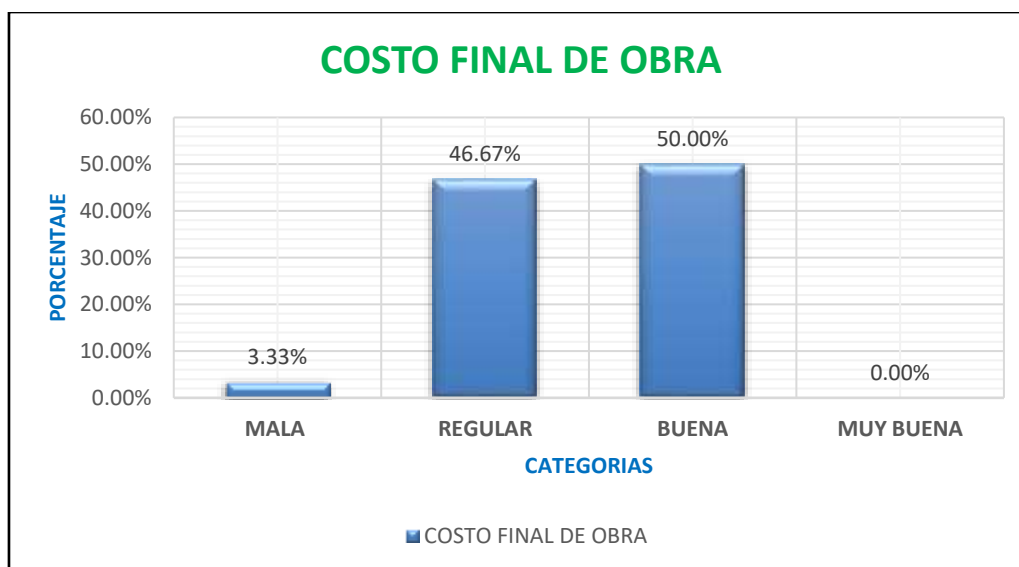
<b>COSTO FINAL DE OBRA</b>			
¿Cómo califica al presupuesto final presentado en la liquidación Técnica Financiera respecto al presupuesto inicial?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	14	46.67%	50.00%
<b>BUENA</b>	15	50.00%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 40; en lo referente a la dimensión *Costo Final de La Obra – Cuestionario 02 - ítem 15*, sobre la calificación al presupuesto final presentado en la liquidación Técnica Financiera respecto al presupuesto inicial, un 50.00% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 46.67% opinó que es regular y finalmente un 3.33% opinó que es mala.

**Gráfico 26:** *Costo Final de la Obra – Cuestionario 02 - Ítem 15.*



*Fuente: Tabla 40.*

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 26, se puede analizar que: El presupuesto final presentado en la liquidación Técnica Financiera respecto al presupuesto inicial en las obras ejecutadas por administración directa un 50.00% opina que es buena, así mismo un 46.67% opina que es regular y un 3.33% opina que es mala, esto nos da a entender que los presupuestos finales varían a los presupuestos inicialmente presentados, ya sea en forma positiva o negativa, lo que afecta directamente al cumplimiento de metas, sin embargo este tipo de modificaciones suelen darse en la gran mayoría de las obras puesto que pueden suscitarse diversos incidentes dentro de la ejecución de obra, como adicionales de obra, metrados no considerados, cambio de diseño, entre otros, sin embargo se debe de cumplir las metas trazadas dentro del proyecto y entregar a los usuarios finales con la finalidad de dar cumplimiento a las metas trazadas y mejorar la calidad de vida de los pobladores beneficiados con dichos proyectos.

**Tabla 41:** *Resumen de la dimensión Costo Final de la Obra*

<b>RESUMEN DE LA DIMENSIÓN: COSTO FINAL DE OBRA</b>			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	7	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	71	33.81%	37.14%
<b>BUENA</b>	127	60.48%	97.62%
<b>MUY BUENA</b>	5	2.38%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>100.00%</b>	

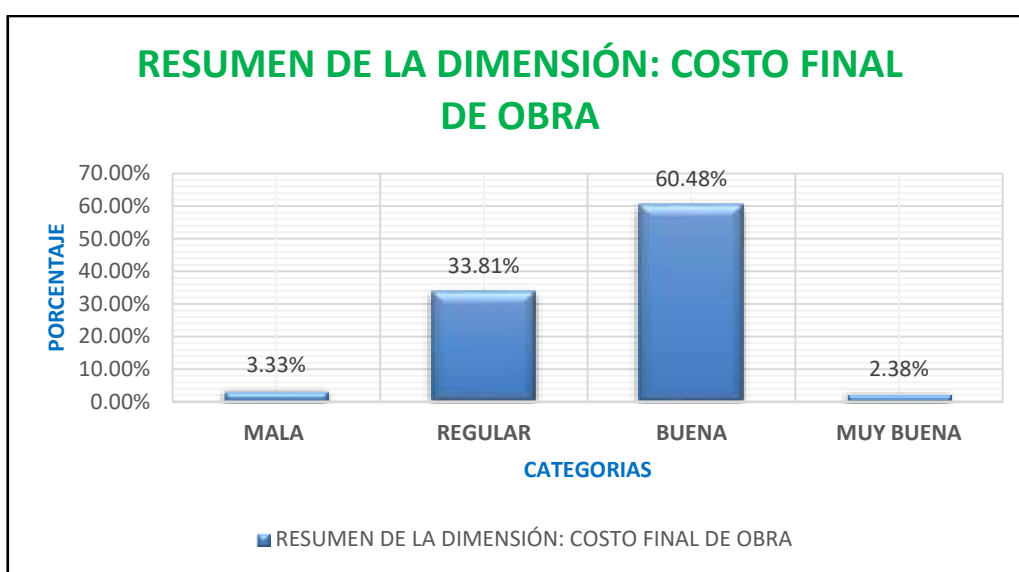
*Fuente: Elaboración propia (2020)*



## INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 41; en lo referente a la dimensión *Costo Final de Obra*, se obtuvo que un 60.48% opina que dicha dimensión es buena, un 33.81% opina que es regular, así como un 3.33% opina que esta dimensión es mala y finalmente un 2.38% opinó que es muy buena.

**Gráfico 27:** *Resumen de la dimensión Costo Final de Obra*



*Fuente: Tabla 41.*

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 27; que es el resumen de la dimensión de *Costo Final de Obra* se puede analizar que mediante la opinión de los encuestados esta dimensión es buena con un 60.48%, un 33.81% opinó que es regular, un 3.33% opinó que la dimensión antes mencionada es mala y un 2.38% opinó que es muy buena; donde de acuerdo a los gráficos anteriormente presentados (gráfico 20, gráfico 21, gráfico 22, gráfico 23, gráfico 24, gráfico 25, gráfico 26) se resumen que:

- La calificación de la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 73.33% opina que es buena, así mismo un 20.00% opina que es

*regular y un 6.67% opina que es Muy buena, mas no existe una calificación negativa, (Tabla 34) es decir la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa tienen una opinión positiva, por ende se puede deducir que si existe una buena liquidación técnica financiera la ejecución también fue la adecuada, cuyo resultado es en beneficio de los usuarios finales y a su vez de la entidad que realizó dicho proyecto ya que se da cumplimiento de las metas trazadas en estas obras, y económicamente existe gasto por parte de la entidad demostrando al gobierno central eficiencia en el gasto de la ejecución presupuestal.*

- Así mismo la opinión de la labor de los técnicos de la subgerencia de liquidaciones en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 63.33% opina que es buena, así como un 23.33% opina que es regular, también un 10.00% opina que es muy buena y finalmente un 3.33% opino que es mala, (Tabla 35)* si bien es cierto que la opinión de la mayoría de encuestados varía entre buena y regular, también existe una opinión negativa es decir que no todos los encuestados están de acuerdo con la labor realizada por el personal de la subgerencia de liquidaciones, esto puede darse por diversas razones por ejemplo la información dada en la tabla 4 donde se observa que existen obras ejecutadas por administración directa del periodo 2015-2018 por liquidar, es decir que estas obras aún no se encuentran cerradas en el sistema, y los técnicos de la subgerencia de liquidaciones son los responsables de realizar dichos trabajos, ya que si no se encuentran liquidadas no se consideran como obras cerradas y por ende no se han cumplido las metas trazadas en la

elaboración de estos proyectos y perjudican a los usuarios finales de dichas obras y a la entidad en sí.

- Por otra parte la valoración del presupuesto asignado por el MEF, para las obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 50.00% opina que es buena, un 36.67% opina que es regular y finalmente un 13.33% opino que es mala*, (Tabla 36) es decir que si bien es cierto que la opinión de la mayoría de encuestados varía entre buena y regular, también existe una opinión negativa, esto se puede dar por diversos motivos siendo uno de los principales el monto en sí que el MEF destina para esta municipalidad, y que pese a ser provincial es un presupuesto muy reducido con aproximadamente S/. 260,000.00 (Doscientos Sesenta Mil con 00/100) dividido entre fon común y canon recursos que percibe esta entidad, haciendo dificultoso con este monto atender a las necesidades de una provincia y a su vez tener proyecto para ejecutarlos por la modalidad de administración directa por lo que se opta generalmente por la elaboración de expedientes técnicos y luego buscar financiamiento en los diversos ministerios cuyo resultado no siempre es positivo, fuese todo lo contrario si ampliaran el presupuesto destinado para esta entidad para que se puedan ejecutar más obras que son el motor fundamental para el crecimiento de un pueblo.
- Así mismo la valoración de las liquidaciones técnico financieras de obras por Administración Directa respecto al cumplimiento del contenido mínimo establecido por las normas en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 66.67% opina que es buena y un 33.33% opina que es regular*, (Tabla 37) es

decir que las liquidaciones técnicas financieras sí cumplen con las normativas establecidas en la entidad, por lo tanto con los contenidos mínimos que se tiene que presentar en la elaboración de dicha liquidación de las obras por administración directa se cumplen, si bien es cierto la normativa que rige las obras por administración directa (RC N°195-88-CG) se encuentra desactualizada también existen procedimientos, guías, opiniones y otras ayudas que sirven de guía tanto para la ejecución de obras por administración directa como para la liquidación técnica financiera de las mismas, dichas fuentes son de ayuda para mejorar el entendimiento de estos temas.

- A su vez la calificación del cumplimiento de cierre de obras especialmente con el punto de Liquidación Técnico Financiera de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 60.00% opina que es buena y un 40.00% opina que es regular*, (Tabla 38) esto nos da a entender que el cumplimiento de cierre de obras está cumpliendo en su gran mayoría y no tiene calificación negativa lo que demuestra que dichas metas se están cumpliendo ayudando así a mejorar la calidad de vida de los usuarios finales que es la finalidad primordial de toda obra pública.
- Por otro lado el cumplimiento de plazos determinados para la liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 60.00% opina que es buena, así mismo un 36.67% opina que es regular y un 3.33% opina que es mala*, (Tabla 39) es decir que si bien es cierto se cumplen las metas trazadas en las liquidaciones de obras por administración directa pero no siempre se realiza

en los plazos estipulados, es decir pueden existir ampliaciones de plazo, suspensiones de plazo, paralizaciones, entre otro y se dan por distintos factores que pueden o no ser atribuibles a las partes involucradas pero que generalmente se dan en toda obra lo mismos que deberán ser sustentados con la documentación correspondientes para que así no afecte a la entrega de obra al usuario final.

- Finalmente el presupuesto final presentado en la liquidación Técnica Financiera respecto al presupuesto inicial en las obras ejecutadas por administración directa *un 50.00% opinó que es bueno, así mismo un 46.67% opinó que es regular y un 3.33% opinó que es mala*, (Tabla 40) es decir que los presupuestos finales varían a los presupuestos inicialmente presentados, ya sea en forma positiva o negativa, lo que afecta directamente al cumplimiento de metas, sin embargo este tipo de modificaciones suelen darse en la gran mayoría de las obras puesto que pueden suscitarse diversos incidentes dentro de la ejecución de obra, como adicionales de obra, metrados no considerados, cambio de diseño, entre otros, sin embargo se debe de cumplir las metas trazadas dentro del proyecto y entregar a los usuarios finales con la finalidad de dar cumplimiento a las metas trazadas y mejorar la calidad de vida de los pobladores beneficiados con dichos proyectos.

En resumen, de forma general se tiene que: *la dimensión “Costo Final de Obra”, de la variable Liquidación Técnica Financiera (LTF) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 2.38%, *BUENA*

con un porcentaje de 60.48%, *REGULAR* con un porcentaje de 33.81%, *MALA* con un porcentaje de 3.33%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA y REGULAR (60.48 % y 33.81%)** respectivamente.

### 3.2.2. METAS

**Tabla 42:** *Metas – Cuestionario 02 - Ítem 02.*

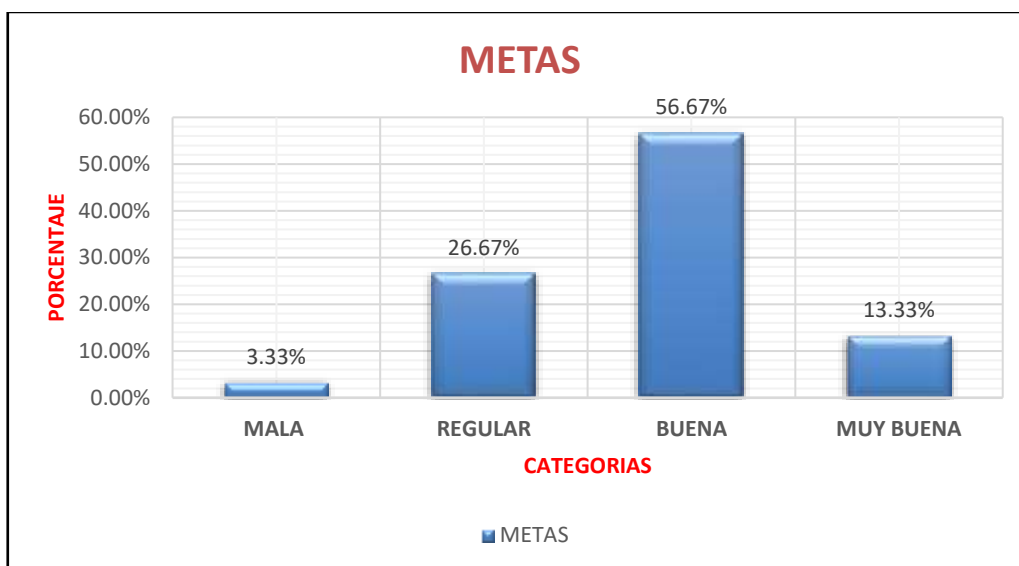
<b>METAS</b>			
¿Cómo calificas los informes técnicos de los profesionales en la liquidación final en una obra ejecutada por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	8	26.67%	30.00%
<b>BUENA</b>	17	56.67%	86.67%
<b>MUY BUENA</b>	4	13.33%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 42; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 02*, sobre la calificación a los informes técnicos de los profesionales en la liquidación final en una obra ejecutada por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 56.67% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 26.67% opinó que es regular, así mismo un 13.33% opinó que es muy buena, y finalmente un 3.33% opinó que es mala.

**Gráfico 28:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 02



*Fuente:* Tabla 42.

### ANALISIS:

Del Gráfico 28, se puede analizar que: La calificación a los informes técnicos de los profesionales en la liquidación final en una obra ejecutada por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 56.67% opinó que es buena, así mismo un 26.67% opinó que es regular, un 13.33% opinó que es muy buena y un 3.33% opinó que es mala, esto nos da a entender que si bien es cierto que en su gran mayoría existe una opinión positiva respecto a los informes emitidos para la liquidación de obras ejecutadas por administración directa, también existe una calificación negativa lo que nos demuestra que hay cosas que mejorar esto puede darse por distintos factor como por ejemplo falta de experiencia, modelo de informes deficientes, falta de formulación de estos informes, entre otros, no obstante estos informes se pueden mejorar mediante guías, procedimientos y demás documentos de ayuda, que va de la mano con el interés que lo profesionales tomen para la mejora de los mismos que a su vez les servirá para su crecimiento profesional.

**Tabla 43:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 04.

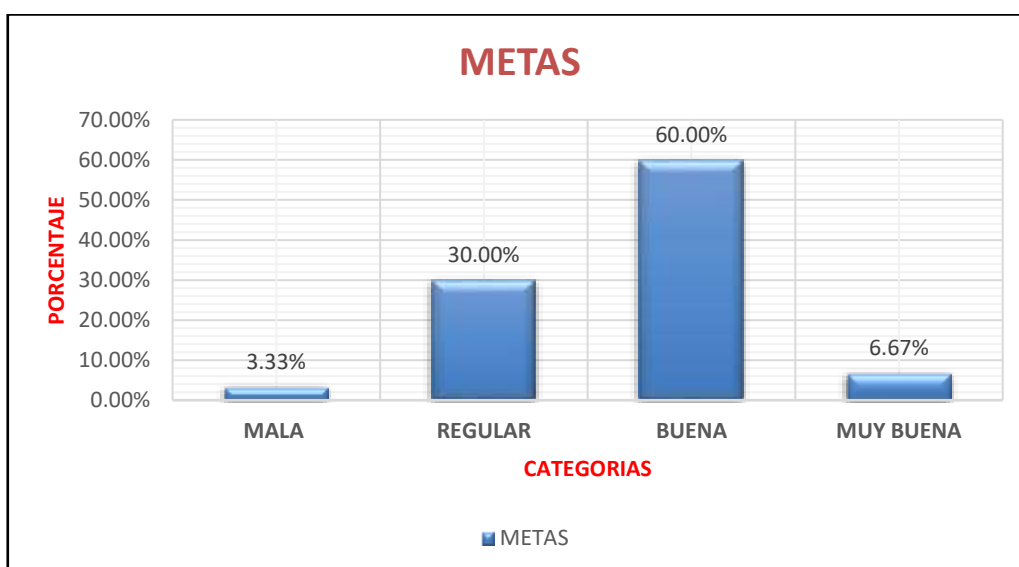
<b>METAS</b>			
¿Cómo calificas a los reportes de las obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	1	3.33%	3.33%
<b>REGULAR</b>	9	30.00%	33.33%
<b>BUENA</b>	18	60.00%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 43; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 04*, sobre la calificación a los reportes de las obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 60.00% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 30.00% opina que es regular, así mismo un 6.67% opina que es muy buena, y finalmente un 3.33% opinó que es mala.

**Gráfico 29:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 04.



*Fuente: Tabla 43.*



## ANALISIS:

Del Gráfico 29, se puede analizar que: La calificación a los reportes de las obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opinó que es buena, así mismo un 30.00% opina que es regular, así mismo un 6.67% opina que es muy buena y un 3.33% opina que es mala, esto nos da a entender que en general la opinión de los encuestados con respecto a los reportes de las obras por administración directa es positiva si bien es cierto que existe una calificación negativa pero es mínima pero a su vez esto demuestra que hay cosas que mejorar y puede darse por distintos factor como por ejemplo falta de experiencia, desconocimiento del tema, entre otros, no obstante estos reportes se pueden mejorar mediante guías, procedimientos y demás documentos de ayuda, que va de la mano con el interés que lo profesionales tomen para la mejora de los mismos, cabe recalcar que un reporte demuestra el avance y cumplimiento de las metas dadas en cada proyecto, es decir si un reporte es deficiente la información dada también será deficiente.

**Tabla 44:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 05.

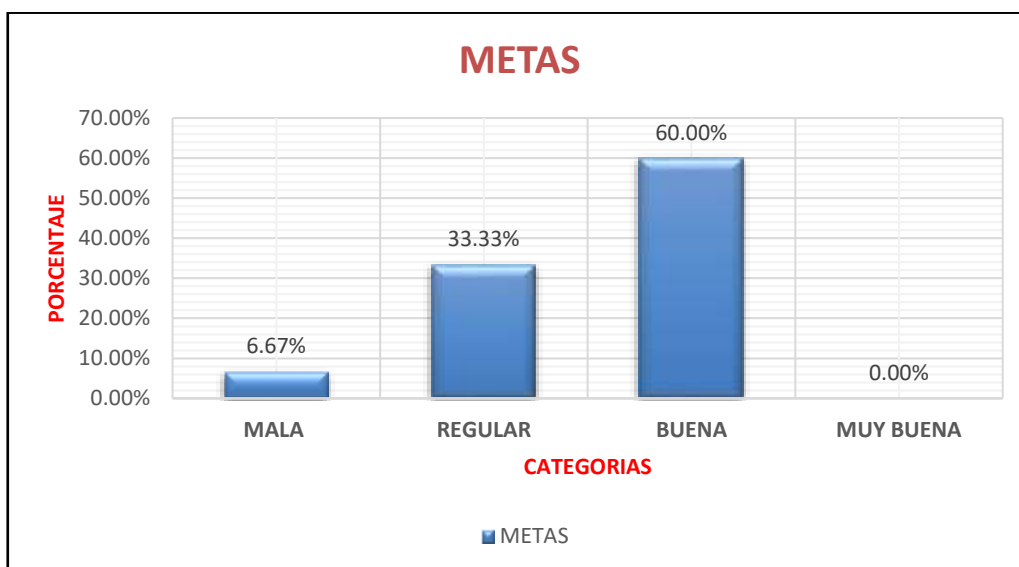
<b>METAS</b>			
¿Cuál es su valoración de los procedimientos administrativos para el control de la liquidación de obras ejecutadas por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	2	6.67%	6.67%
<b>REGULAR</b>	10	33.33%	40.00%
<b>BUENA</b>	18	60.00%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

## INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 44; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 05*, la valoración de los procedimientos administrativos para el control de la liquidación de obras ejecutadas por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 60.00% de los trabajadores encuestados dieron una opinión buena, así como un 33.33% opina que es regular, así mismo un 6.67% opina que es mala.

**Gráfico 30:** *Metas – Cuestionario 02 - Ítem 05.*



*Fuente: Tabla 44.*

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 30, se puede analizar que: La valoración de los procedimientos administrativos para el control de la liquidación de obras ejecutadas por administración directa de la opina que es regular, un 6.67% opina que es mala esto nos da a entender que si bien es cierto que en su gran mayoría es buena, pero a su vez existen opiniones regulares y malas es decir que el control de las liquidaciones de obra ejecutadas por administración directa con respecto a sus procedimientos se debe de mejorar, ya sea implantando directivas de control a nivel municipal,

procedimientos, guías u otras normativas que ayuden a realizar este control, así mismo al implementar estos instrumentos se tendrá una mayor eficacia en el control de estas obras ayudando así a cumplir con las metas planteadas en estos proyectos.

**Tabla 45: Metas – Cuestionario 02 - Ítem 06**

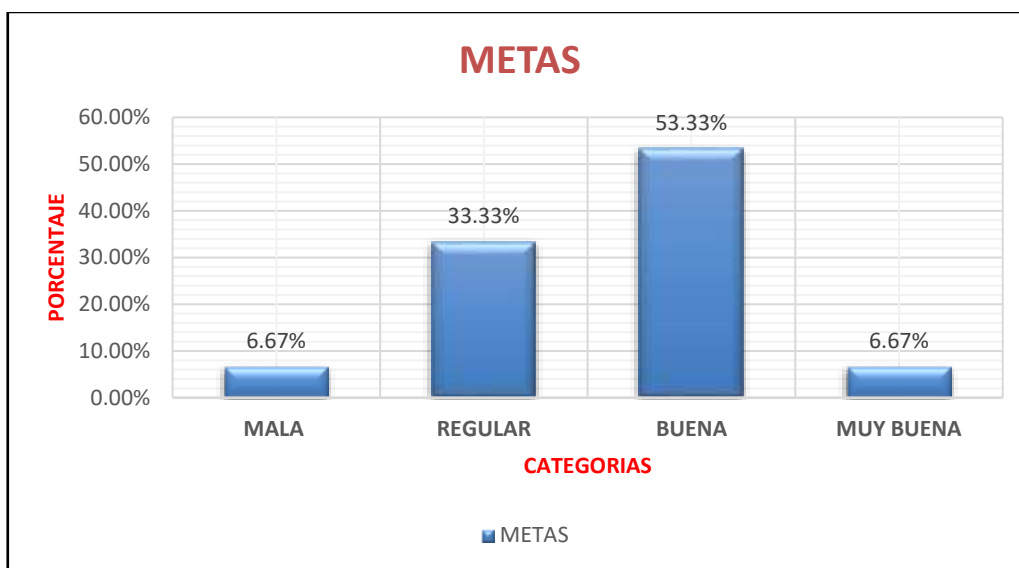
<b>METAS</b>			
¿Cómo calificaría en general la planificación operativa en las obras para el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Bolívar con respecto a las obras por administración directa liquidadas?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	2	6.67%	6.67%
<b>REGULAR</b>	10	33.33%	40.00%
<b>BUENA</b>	16	53.33%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 45; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 06*, la calificación en general de la planificación operativa en las obras para el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Bolívar con respecto a las obras por administración directa liquidadas, un 53.33% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 33.33% opina que es regular, así mismo un 6.67% opina que es mala y finalmente un 6.67% tiene una opinión de muy buena.

**Gráfico 31:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 06.



*Fuente:* Tabla 45.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 31, se puede analizar que: la calificación en general de la planificación operativa en las obras para el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Bolívar con respecto a las obras por administración directa liquidadas un 53.33% opina que es buena, así mismo un 33.33% opina que es regular, un 6.67% opina que es mala y finalmente otro 6.67% opina que es muy buena esto nos da a entender que en rasgos generales el cumplimiento y planificación de cumplimiento de metas es positiva, pese a eso aun existen calificaciones negativas lo cual nos da a entender que se deberían de mejorar algunas cosas como mejorar informes, mejorar reportes, implementar guías y procedimientos que ayuden en el cumplimiento de las metas trazadas y mejora continua tanto de la ejecución de los proyectos por administración directa como en su liquidación técnica financiera y así poder mejorar la calidad de vida de los usuarios finales y el crecimiento de la entidad y los profesionales involucrados en esta gestión.

**Tabla 46:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 09.

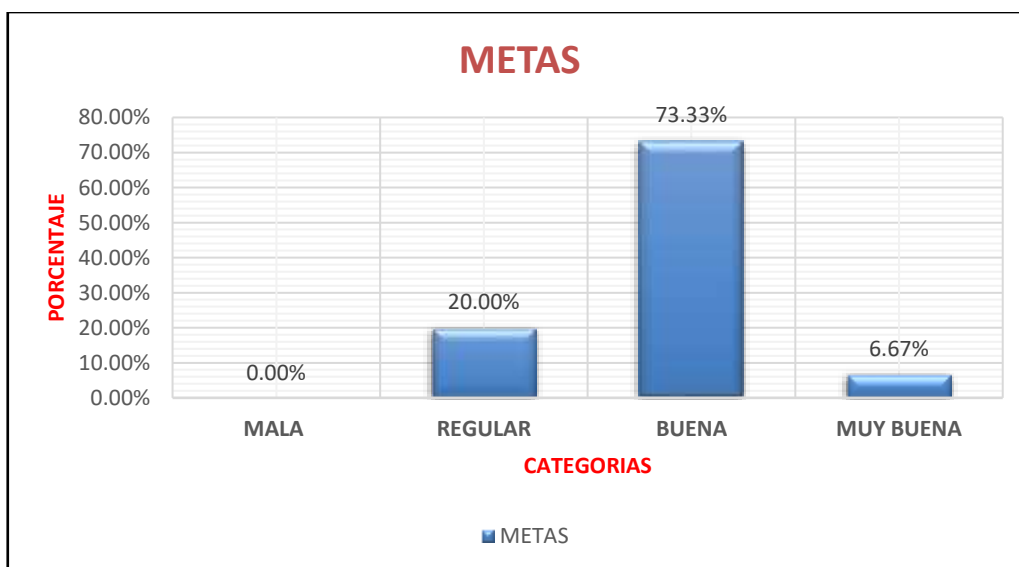
<b>METAS</b>			
¿Cómo es el nivel de desempeño de los profesionales contratados para la liquidación técnica financiera en obras por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	6	20.00%	20.00%
<b>BUENA</b>	22	73.33%	93.33%
<b>MUY BUENA</b>	2	6.67%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 46; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 09*, sobre el nivel de desempeño de los profesionales contratados para la liquidación técnica financiera en obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 73.33% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 20.00% opina que es regular, así mismo un 6.67% opina que es muy buena, mas no existe una calificación negativa.

**Gráfico 32:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 09



*Fuente: Tabla 46.*

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 32, se puede analizar que: El nivel de desempeño de los profesionales contratados para la liquidación técnica financiera en obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 73.33% opina que es buena, así mismo un 20.00% opina que es regular, y un 6.67% opina que es muy buena, mas no existe una calificación negativa esto nos da a entender que en rasgos generales la percepción y opinión de los encuestados respecto al desempeño de los profesionales que se tiene para realizar la liquidación técnica financiera es positiva, pese a esto se necesita recordar que los profesionales están en una mejora continua, así como los instrumentos que se utiliza están actualizándose cada día si bien es cierto la norma que rige a las obras por administración directa no se encuentra actualizada pero existen diversos instrumentos que ayudan a complementar a la misma esto a su vez ayuda al cumplimiento de metas que se proyectan al ejecutar y liquidar estas obras por administración directa y mejoran la calidad de vida de los usuarios finales de dichos proyectos.

**Tabla 47:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 11.

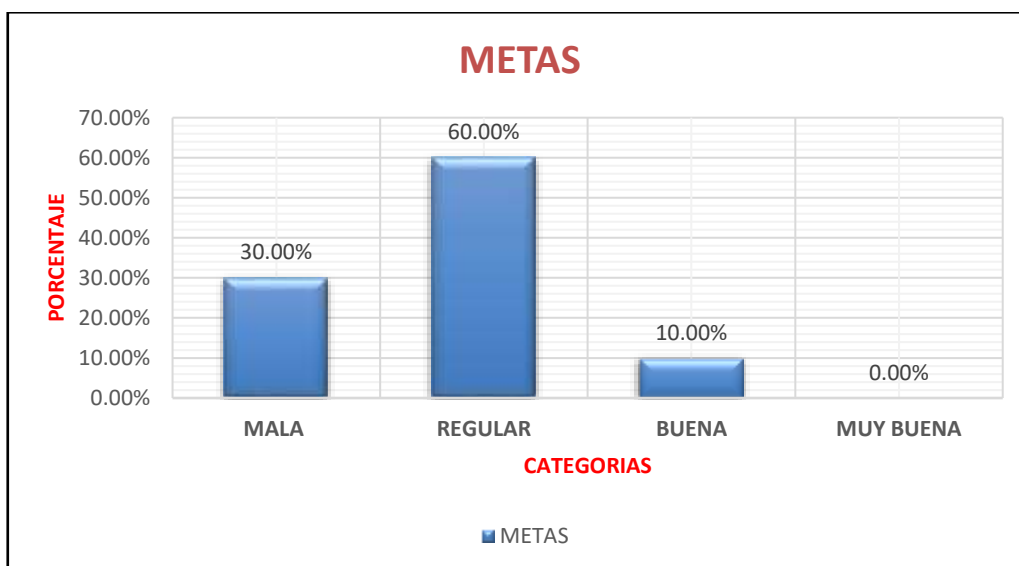
<b>METAS</b>			
¿Cuál es su valoración respecto a la remuneración económica que perciben los profesionales en el nivel de desempeño laboral, especialmente en el área de Infraestructura?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	9	30.00%	30.00%
<b>REGULAR</b>	18	60.00%	90.00%
<b>BUENA</b>	3	10.00%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

## INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 47; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 11*, sobre la valoración respecto a la remuneración económica que perciben los profesionales en el nivel de desempeño laboral, especialmente en el área de Infraestructura en la Municipalidad Provincial de Bolívar, donde un 60.00% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de regular, así como un 10.00% opina que es buena, así mismo un 30.00% opina que es mala.

**Gráfico 33:** *Metas – Cuestionario 02 - Ítem 11*



**Fuente:** Tabla 47.

## ANÁLISIS:

Del Gráfico 33, se puede analizar que: la valoración respecto a la remuneración económica que perciben los profesionales en el nivel de desempeño laboral, un 60.00% opinó que es regular, así mismo un 30.00% opinó que es mala, y un 10.00% opinó que es buena, esto nos da a entender que a opinión de los encuestados la remuneración que ganan los profesionales en el área de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Bolívar, es negativa, esto puede explicar también los déficits que se tienen a nivel económico como entidad, y a su vez esto puede traer

consecuencias negativas ya que si un profesional no percibe una buena remuneración no se sentirá a gusto ni conforme y existirán inconformidades con el trabajo a realizar pues no se tiene un buen incentivo económico que finalmente es el motivo que generalmente se trabaja lo que afecta directamente tanto en los procesos de formulación, ejecución y liquidación de obras ejecutadas por administración directa, por lo que es recomendable llegar a un equilibrio donde el profesional esté a gusto con su remuneración económica que se verá reflejada en su rendimiento dentro del trabajo.

**Tabla 48:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 13.

<b>METAS</b>			
¿Cómo califica el contratar a consultores externos para la liquidación técnico financiera de obras ejecutadas por administración directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	3	10.00%	10.00%
<b>REGULAR</b>	11	36.67%	46.67%
<b>BUENA</b>	16	53.33%	100.00%
<b>MUY BUENA</b>		0.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

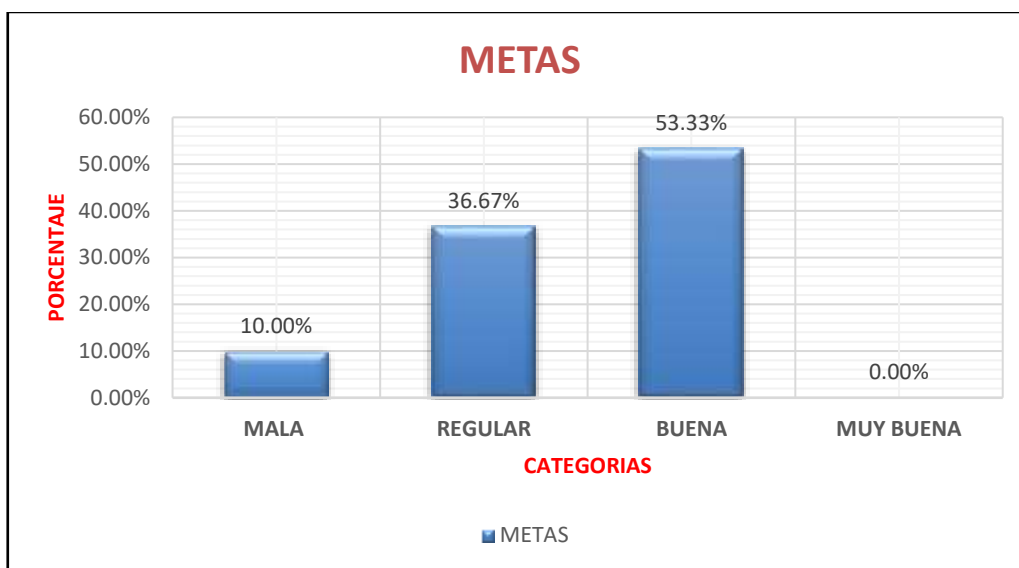
*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 48; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 13*, sobre la calificación al contratar a consultores externos para la liquidación técnico financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 53.33% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 36.67% opina que es regular, así mismo un 10.00% opina que es mala.



**Gráfico 34:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 13.



*Fuente:* Tabla 48.

#### **ANALISIS:**

Del Gráfico 34, se puede analizar que: La calificación al contratar a consultores externos para la liquidación técnico financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 53.33% opina que es buena, así mismo un 36.67% opina que es regular, y un 10.00% opina que es mala, esto nos da a entender que si bien es cierto existe una opinión regular a buena en su gran mayoría también existe una calificación negativa pero es una minoría, esto se puede deber a distintos motivos, pese a esto dichos contratos son necesarios para el cumplimiento de las metas trazadas en la Municipalidad Provincial de Bolívar ya que se necesita de consultores externos para la elaboración de proyectos pues existen distintos tipos de proyectos por ejemplo proyectos sanitarios, proyectos de electrificación y generalmente estos profesionales es decir un ingeniero sanitario o un ingeniero eléctrico o mecatrónico no se tiene en planta, esto también es un motivo para la contratación de consultores externos así mismo otro motivo es que los profesionales contratados directamente para el área de infraestructura no podría darse abasto para

la elaboración de tantos expedientes y a su vez tampoco para la liquidación porque cabe recordar que existen obras por distintos modalidades de realización como por ejemplo administración directa y por contrata, concurso oferta, llave en mano entre otros y así pueden darse muchos motivos más se concluye es que la contratación de consultores externos es necesaria.

**Tabla 49:** Metas – Cuestionario 02 - Ítem 14.

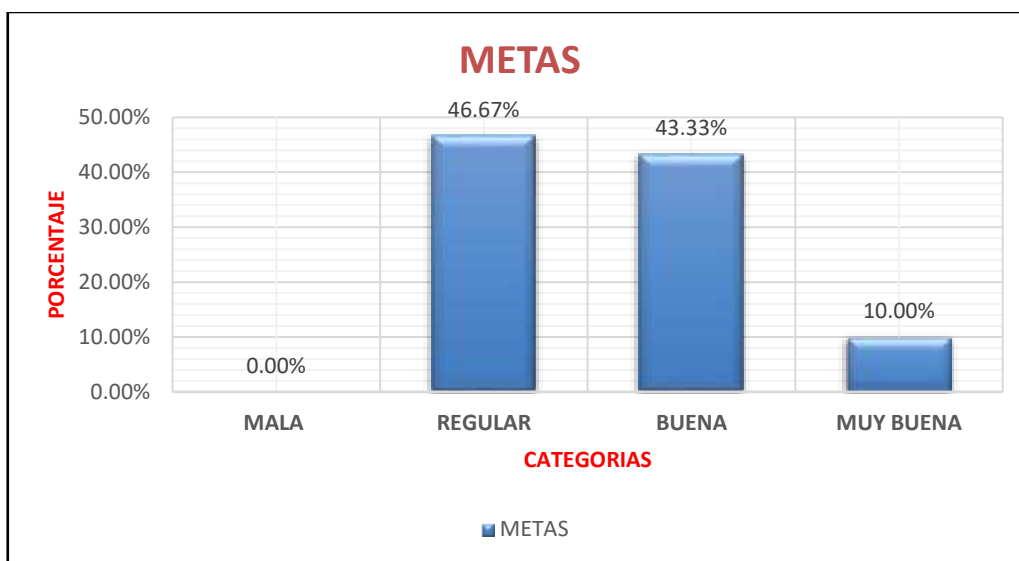
<b>METAS</b>			
¿Cómo calificas las habilidades y competencias de los compañeros de trabajo del área de ingeniería con respecto a la liquidación de obras por Administración Directa?			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>		0.00%	0.00%
<b>REGULAR</b>	14	46.67%	46.67%
<b>BUENA</b>	13	43.33%	90.00%
<b>MUY BUENA</b>	3	10.00%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 49; en lo referente a la dimensión *Metas – Cuestionario 02 - ítem 14*, sobre la calificación de las habilidades y competencias de los compañeros de trabajo del área de ingeniería con respecto a la liquidación de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar, un 43.33% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de buena, así como un 46.67% opina que es regular, así mismo un 10.00% opina que es muy buena.

**Gráfico 35: Metas – Cuestionario 02 - Ítem 14**



*Fuente: Tabla 49.*

### **ANALISIS:**

Del Gráfico 35, se puede analizar que: la calificación de las habilidades y competencias de los compañeros de trabajo del área de ingeniería con respecto a la liquidación de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 46.67% opina que es buena, así mismo un 43.33% opina que es regular, y un 10.00% opina que es muy buena, esto nos da a entender que la calificación tanto de las habilidades y competencias de los trabajadores del área de ingeniería en general es positiva, desde regular hasta muy buena lo que también tiene un impacto positivo en el cumplimiento de las metas trazadas en la gestión Municipal que se tenga, ya que como se sabe el área de obras es el motor fundamental dentro de una municipalidad y al tener un buen plantel técnico se avanzará con la gestión y se cumplirá con las metas trazadas y proyectadas que se tiene en cada gobierno vigente en este caso en las metas proyectadas por la Municipalidad Provincial de Bolívar.

**Tabla 50:** *Resumen de la Dimensión Metas.*

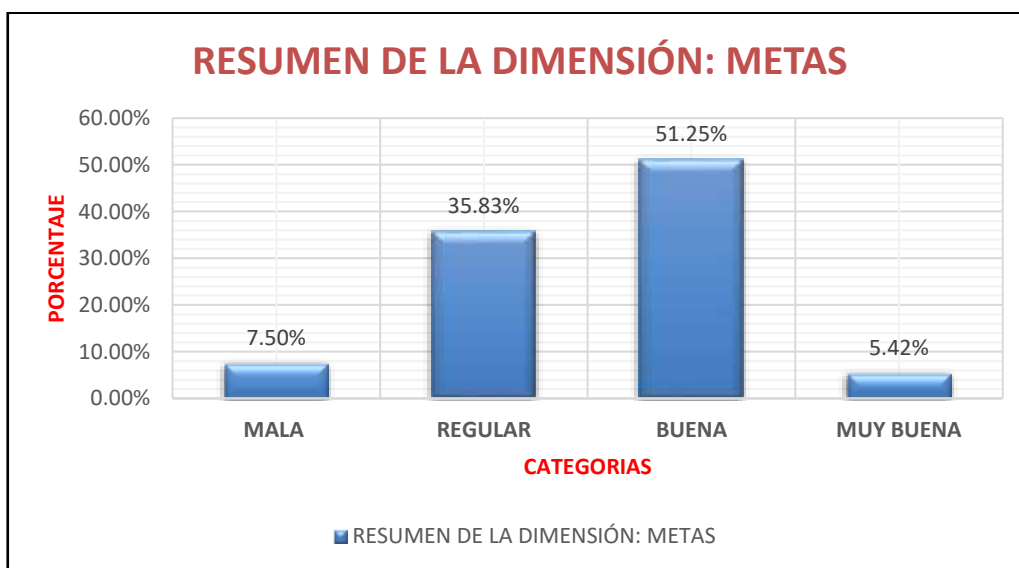
<b>RESUMEN DE LA DIMENSIÓN: METAS</b>			
<b>CATEGORIAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>PORCENTAJE ACUMULADO</b>
<b>MALA</b>	18	7.50%	7.50%
<b>REGULAR</b>	86	35.83%	43.33%
<b>BUENA</b>	123	51.25%	94.58%
<b>MUY BUENA</b>	13	5.42%	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>100.00%</b>	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

### INTERPRETACIÓN:

De la Tabla 50; en lo referente a la dimensión *metas*, se obtuvo que un 51.25% opina que dicha dimensión es buena, un 35.83% opina que es regular, así como un 7.50% opina que dicha dimensión es mala y finalmente un 5.42% opinó que es muy buena.

**Gráfico 36:** *Resumen de la dimensión metas*



*Fuente:* Tabla 50.

## ANALISIS:

Del Gráfico 36; que es el resumen de la dimensión de *metas* se puede analizar que en opinión de los encuestados esta dimensión es buena con un 51.25%, un 35.83% opino que es regular, un 7.50% opinó que la dimensión es mala y un 5.42% opinó que es muy buena; de acuerdo a los gráficos anteriormente presentados (gráfico 28, gráfico 29, gráfico 30, gráfico 31, gráfico 32, gráfico 33, gráfico 34, gráfico 35) se resumen que:

- La calificación a los informes técnicos de los profesionales en la liquidación final en una obra ejecutada por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *tienen una opinión que es buena con un 56.67%, así mismo un 26.67% opinan que es regular, un 13.33% opina que es muy buena y 3.33% opina que es mala* (Tabla 42), es decir que si bien es cierto en su gran mayoría existe una opinión positiva respecto a los informes emitidos para la liquidación de obras ejecutadas por administración directa, también existe una calificación negativa lo que nos demuestra que hay cosas que mejorar esto puede darse por distintos factor como por ejemplo falta de experiencia, modelo de informes deficientes, falta de formulación de estos informes, entre otros, no obstante estos informes se pueden mejorar mediante guías, procedimientos y demás documentos de ayuda, que va de la mano con el interés que lo profesionales tomen para la mejora de los mismos que a su vez les servirá para su crecimiento profesional.
- Así mismo la calificación a los reportes de las obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 60.00% opina que es buena, también un 30.00% opina que es regular, un 6.67% opina que es muy*

*buena y un 3.33% opina que es mala* (Tabla 43) es decir que en general la opinión de los encuestados con respecto a los reportes de las obras por administración directa es positiva si bien es cierto que existe una calificación negativa pero es mínima pero a su vez esto demuestra que hay cosas que mejorar y puede darse por distintos factor como por ejemplo falta de experiencia, desconocimiento del tema, entre otros, no obstante estos reportes se pueden mejorar mediante guías, procedimientos y demás documentos de ayuda, que va de la mano con el interés que lo profesionales tomen para la mejora de los mismos, cabe recalcar que un reporte demuestra el avance y cumplimiento de las metas dadas en cada proyecto, es decir si un reporte es deficiente la información dada también será deficiente.

- Por otro lado la valoración de los procedimientos administrativos para el control de la liquidación de obras ejecutadas por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 60.00% opina que es buena, así mismo un 33.33% opina que es regular y un 6.67% opina que es mala* (Tabla 44), esto nos da a entender que si bien es cierto que en su gran mayoría es buena, pero a su vez existen opiniones regulares y malas es decir que el control de las liquidaciones de obra ejecutadas por administración directa con respecto a sus procedimientos se debe de mejorar, ya sea implantando directivas de control a nivel municipal, procedimientos, guías u otras normativas que ayuden a realizar este control, así mismo al implementar estos instrumentos se tendrá una mayor eficacia en el control de estas obras ayudando así a cumplir con las metas planteadas en estos proyectos.

- También la calificación en general de la planificación operativa en las obras para el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Bolívar con respecto a las obras por administración directa liquidadas *un 53.33% opina que es buena, así mismo un 33.33% opina que es regular, un 6.67% opina que es mala y finalmente otro 6.67% opina que es muy buena* (Tabla 45), es decir que en rasgos generales el cumplimiento y planificación de cumplimiento de metas es positiva, pese a eso aún existen calificaciones negativas lo cual nos da a entender que se deberían de mejorar algunas cosas como mejorar informes, mejorar reportes, implementar guías y procedimientos que ayuden en el cumplimiento de las metas trazadas y mejora continua tanto de la ejecución de los proyectos por administración directa como en su liquidación técnica financiera y así poder mejorar la calidad de vida de los usuarios finales y el crecimiento de la entidad y los profesionales involucrados en esta gestión.
- Otro punto es el nivel de desempeño de los profesionales contratados para la liquidación técnica financiera en obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 73.33% opina que es buena, así mismo un 20.00% opina que es regular, y un 6.67% opina que es muy buena, mas no existe una calificación negativa* (Tabla 46), es decir que en rasgos generales la percepción y opinión de los encuestados respecto al desempeño de los profesionales que se tiene para realizar la liquidación técnica financiera es positiva, pese a esto se necesita recordar que los profesionales están en una mejora continua, así como los instrumentos que se utiliza están actualizándose cada día si bien es cierto la norma que rige a las obras por

administración directa no se encuentra actualizada pero existen diversos instrumentos que ayudan a complementar a la misma esto a su vez ayuda al cumplimiento de metas que se proyectan al ejecutar y liquidar estas obras por administración directa y mejoran la calidad de vida de los usuarios finales de dichos proyectos.

- Así mismo la valoración respecto a la remuneración económica que perciben los profesionales en el nivel de desempeño laboral, especialmente en el área de Infraestructura en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 60.00% opina que es regular, así mismo un 30.00% opina que es mala, y un 10.00% opina que es buena*, (Tabla 47), esto nos da a entender que a opinión de los encuestados la remuneración que ganan los profesionales en el área de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Bolívar, es negativa, esto puede explicar también los déficits que se tienen a nivel económico como entidad, y a su vez esto puede traer consecuencias negativas ya que si un profesional no percibe una buena remuneración no se sentirá a gusto ni conforme y existirán inconformidades con el trabajo a realizar pues no se tiene un buen incentivo económico que finalmente es el motivo que generalmente se trabaja lo que afecta directamente tanto en los procesos de formulación, ejecución y liquidación de obras ejecutadas por administración directa, por lo que es recomendable llegar a un equilibrio donde el profesional esté a gusto con su remuneración económica que se verá reflejada en su rendimiento dentro del trabajo.
- También la calificación al contratar a consultores externos para la liquidación técnico financiera de obras ejecutadas por administración directa



en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 53.33% opina que es buena, así mismo un 36.67% opina que es regular, y un 10.00% opina que es mala*, (Tabla 48), es decir que si bien es cierto existe una opinión regular a buena en su gran mayoría también existe una calificación negativa pero es una minoría, esto se puede deber a distintos motivos, pese a esto dichos contratos son necesarios para el cumplimiento de las metas trazadas en la Municipalidad Provincial de Bolívar ya que se necesita de consultores externos para la elaboración de proyectos pues existen distintos tipos de proyectos por ejemplo proyectos sanitarios, proyectos de electrificación y generalmente estos profesionales es decir un ingeniero sanitario o un ingeniero eléctrico o mecatrónico no se tiene en planta, esto también es un motivo para la contratación de consultores externos así mismo otro motivo es que los profesionales contratados directamente para el área de infraestructura no podría darse abasto para la elaboración de tantos expedientes y a su vez tampoco para la liquidación porque cabe recordar que existen obras por distintos modalidades de realización como por ejemplo administración directa y por contrata, concurso oferta, llave en mano entre otros y así pueden darse muchos motivos más se concluye es que la contratación de consultores externos es necesaria.

- Finalmente la calificación de las habilidades y competencias de los compañeros de trabajo del área de ingeniería con respecto a la liquidación de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar *un 46.67% opina que es buena, así mismo un 43.33% opina que es regular, y un 10.00% opina que es muy buena*, (Tabla 49) es decir que la calificación

tanto de las habilidades y competencias de los trabajadores del área de ingeniería en general es positiva, desde regular hasta muy buena lo que también tiene un impacto positivo en el cumplimiento de las metas trazadas en la gestión Municipal que se tenga, ya que como se sabe el área de obras es el motor fundamental dentro de una municipalidad y al tener un buen plantel técnico se avanzará con la gestión y se cumplirá con las metas trazadas y proyectadas que se tiene en cada gobierno vigente en este caso en las metas proyectadas por la Municipalidad Provincial de Bolívar.

En resumen, de forma general se tiene que: *la dimensión “Metas”, de la variable Liquidación Técnica Financiera (LTF) en la Municipalidad Provincial de Bolívar,* cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 5.42%, *BUENA* con un porcentaje de 51.25%, *REGULAR* con un porcentaje de 35.83%, *MALA* con un porcentaje de 7.50%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA y REGULAR (51.25 % y 35.83%)** respectivamente.

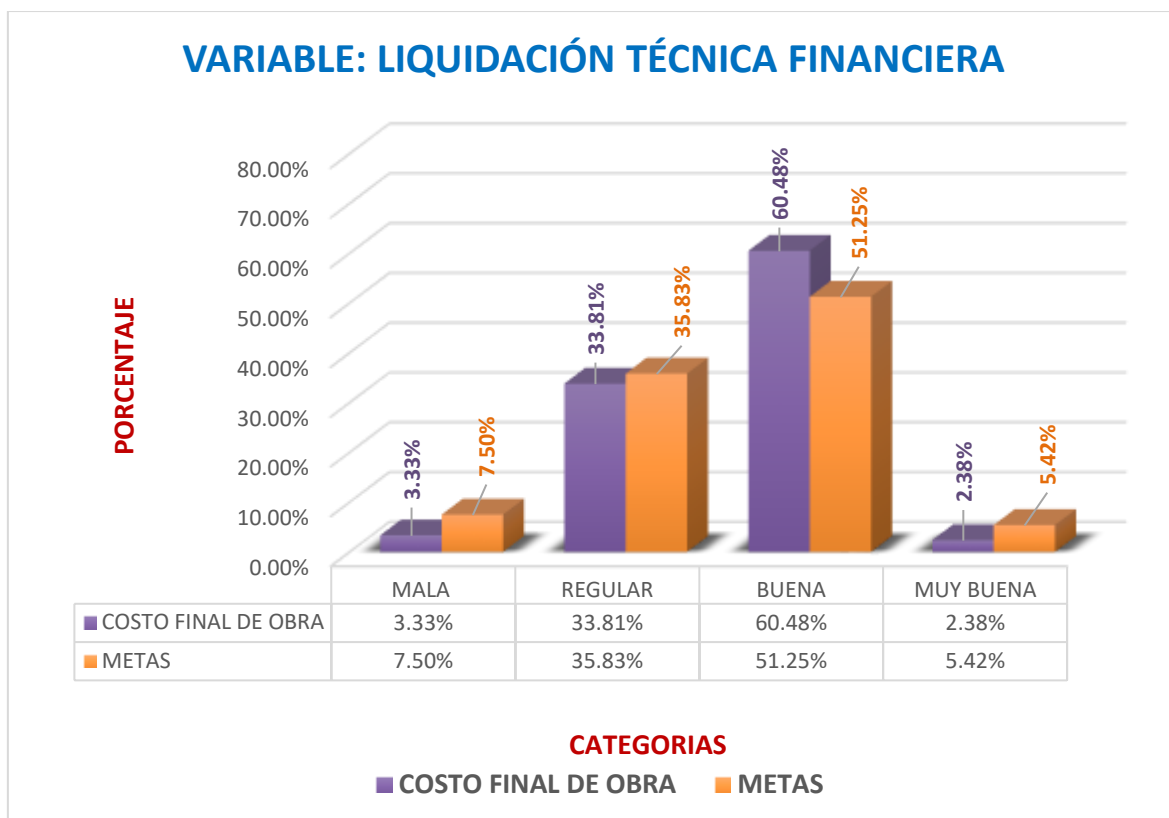
### 3.2.3. RESUMEN VARIABLE – LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA (LTF).

**Tabla 51:** Variable – Liquidación Técnica Financiera (LTF)

VARIABLE: LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA						
CATEGORIAS	COSTO FINAL DE OBRA			METAS		
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
MALA	7	3.33%	3.33%	18	7.50%	7.50%
REGULAR	71	33.81%	37.14%	86	35.83%	43.33%
BUENA	127	60.48%	97.62%	123	51.25%	94.58%
MUY BUENA	5	2.38%	100.00%	13	5.42%	100.00%
TOTAL	210	100.00%		240	100.00%	

*Fuente:* Elaboración propia (2020)

**Gráfico 37:** Variable – Liquidación Técnica Financiera (LTF)



*Fuente:* Tabla 51.

En resumen, de forma general se tiene que: *la dimensión “Costo Final de Obras”, de la variable Liquidación Técnica Financiera (LTF) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 2.38%, *BUENA* con un porcentaje de 60.48%, *REGULAR* con un porcentaje de 33.81%, *MALA* con un porcentaje de 3.33%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA (60.48%)**, *la dimensión “Metas”, de la variable Liquidación Técnica Financiera (LTF) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, cuya calificación es *MUY BUENA* con un porcentaje de 5.42%, *BUENA* con un porcentaje de 51.25%, *REGULAR* con un porcentaje de 35.83%, *MALA* con un porcentaje de 7.50%; teniendo mayor influencia la alternativa **BUENA y REGULAR (51.25% y 35.83%)** respectivamente.

Como conclusión se tiene que: *La variable Liquidación Técnica Financiera (LTF) en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, según los datos dados en el gráfico 37, demuestran que según la opinión de los encuestados es **BUENA** en su gran mayoría y en la mayoría de sus dimensiones que oscilan entre **51.25% a 60.48%**, una opinión de **MUY BUENA** oscila entre **2.38% a 5.42%**, una opinión de **REGULAR** que oscila entre el **33.81% al 35.83%** en cada una de sus dimensiones y finalmente un grupo de encuestados opinan que es **MALA** cuya opinión oscila entre **3.33% a 7.50%**.

### 3.3. PRUEBA DE HIPÓTESIS GENERAL

Luego del análisis descriptivo de nuestras tablas y gráficos se procedió al análisis y prueba de hipótesis planteadas en el presente trabajo de investigación para el cual se utilizó el coeficiente de tau b de kendall, esto con la objetividad de determinar el nivel de correlación y significatividad de las variables en estudio:

- Ejecución de obras públicas por administración directa.
- Liquidación técnica financiera.

Mediante las tablas de contingencia se procedió a determinar como la variable independiente se relaciona con la variable dependiente y de esta probar nuestra hipótesis tanto general como específica cuyos resultados se muestran a continuación:

**Tabla 52:** *Correlación entre Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa y La Liquidación Técnica Financiera.*

		EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA
Tau b de kendall	EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	Coeficiente de correlación	1.000
		sig. (bilateral)	0.000
		N	30
	LIQUIDACIÓN TECNICA FINANCIERA	Coeficiente de correlación	0.791
		sig. (bilateral)	0.000
		N	30
<b>INTERPRETACIÓN</b>			
Hipótesis Estadística		Ho: La ejecución de obras públicas por administración directa y la liquidación técnica financiera no se relacionan estadísticamente	
		Ha: La ejecución de obras públicas por administración directa y la liquidación técnica financiera si se relacionan estadísticamente	
Nivel de significación		$\alpha = 0.05$	
Coeficiente de correlación		0.791	Alta correlación
valor p calculado		$\rho = 0.000$	

<b><u>CONCLUSIÓN</u></b>	Como $\rho < 0.05$ , aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que la ejecución de obras públicas por administración directa influyen significativamente en el proceso de la liquidación técnica financiera en la Municipalidad Provincial de Bolívar
--------------------------	---

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

**Tabla 53:** Correlación entre Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa y Los Costos Finales

		EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	COSTO FINAL
Tau b de kendall	EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	Coeficiente de correlación	1.000
		sig. (bilateral)	0.843
		N	30
	METAS	Coeficiente de correlación	0.843
		sig. (bilateral)	1.000
		N	30
<u>INTERPRETACIÓN</u>			
Hipotesis Estadística		Ho: La ejecución de obras públicas por administración directa y los costos finales no se relacionan estadísticamente	
		Ha: La ejecución de obras públicas por administración directa y los costos finales si se relacionan estadísticamente	
Nivel de significación		$\alpha = 0.05$	
Coeficiente de correlación		0.843	
valor p calculado		Alta correlación	
<u>CONCLUSIÓN</u>		Como $\rho < 0.05$ , aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que la ejecución de obras públicas por administración directa influyen significativamente con los costos finales en la Municipalidad Provincial de Bolívar	

--	--

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

**Tabla 54:** *Correlación entre Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa y Las Metas.*

		EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	METAS
Tau b de kendall	EJECUCIÓN DE OBRAS PUBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	Coefficiente de correlación	1.000
		sig. (bilateral)	0.000
		N	30
	METAS	Coefficiente de correlación	0.648
		sig. (bilateral)	0.000
		N	30
<b>INTERPRETACIÓN</b>			
Hipotesis Estadística		Ho: La ejecución de obras públicas por administración directa y las metas no se relacionan estadísticamente	
		Ha: La ejecución de obras públicas por administración directa y las metas si se relacionan estadísticamente	
Nivel de significación		$\alpha = 0.05$	
Coeficiente de correlación		0.648	
valor p calculado		$p = 0.000$	
<b>CONCLUSIÓN</b>		Como $p < 0.05$ , aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que la ejecución de obras públicas por administración directa influyen significativamente con las metas en la Municipalidad Provincial de Bolívar	

*Fuente: Elaboración propia (2020)*

## CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

### 4.1 Discusión

En el presente trabajo de investigación se procedió a evaluar cómo afecta la ejecución de obras por administración directa en el proceso de la liquidación técnica financiera, ya que en la totalidad de municipalidades a nivel nacional, existen obras ejecutadas por esta modalidad, así mismo estas obras generalmente presentan diversos problemas tanto al momento de su ejecución como en su liquidación, esto debido a diversos factores, es de allí que nuestros resultados lo mencionamos en los siguientes párrafos.

Del análisis de la variable Ejecución de Obras Públicas Por Administración Directa (EOPAD), con respecto a la dimensión Elaboración y Programación del Proyecto como se ve en la Tabla 20, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 9.33%, buena con un porcentaje de 60.67%, regular con un porcentaje de 29.33%, mala con un porcentaje de 0.67%; teniendo mayor influencia la alternativa buena (60.67%); en concordancia con los gráficos (gráfico 1, gráfico 2, gráfico 3, gráfico 4 y gráfico 5) donde se puede analizar que:

- ✓ La calificación de los trabajadores del área de infraestructura respecto a su responsabilidad administrativa y desempeño laboral un 56.67% opina que es buena, así mismo un 26.67% opinó que es regular y un 16.67% opina que es Muy buena (Tabla 15), dicha responsabilidad administrativa y desempeño laboral positivo promueve el crecimiento de esta entidad y ayuda al cumplimiento de las metas que



se tienen tanto en dicho gobierno local, como en los convenios que se tengan con otros gobiernos locales, regionales y nacionales.

- ✓ Así mismo la calificación de los expedientes técnicos para obras por administración directa elaborados por la Municipalidad Provincial de Bolívar un 70.00% de los encuestados opina que es buena, un 23.33% opinan que es regular y un 6.67% opina que es Muy buena (Tabla 16), con esto se resume que al tener expedientes técnicos bien elaborados se tiene un buen proceso de ejecución evitando los posibles adicionales, ampliaciones de plazo, entre otros y como resultado se tiene el cumplimiento de metas trazadas por esta entidad.
- ✓ Por otro lado la calificación que tiene el aporte del personal técnico en la ejecución de obras por administración directa durante este año en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es buena, un 33.33% opina que es regular, y finalmente un 6.67% opina que es Muy buena, mas no existe una calificación negativa (Tabla 17), esto conlleva a un buen desarrollo en la ejecución de obra y posteriormente liquidación de estos proyectos por administración directa ayudando en el cumplimiento de metas.
- ✓ También se puede analizar que la evaluación del trabajo de la gerencia de infraestructura con respecto a la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 66.67% opina que es buena, y un 23.33% opina que es regular, y un 10.00% opina que es Muy buena, (Tabla 18), esto nos da a entender que el personal que trabaja en el área de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Bolívar se desempeña forma correcta y como resultado se tiene el cumplimiento de metas trazadas por esta entidad así como la confianza en

los trabajos que se vengán a realizar, especialmente en los que se involucre a las obras ejecutadas por administración directa.

- ✓ Finalmente la valoración por parte de los encuestados a la supervisión/inspección de obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar un 50.00% de los encuestados opina que es buena, un 40.00% opina que es regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena pero también un 3.33% opina que es mala (Tabla 19), esto nos demuestra que la calificación que tiene la supervisión/inspección de obras ejecutadas por administración directa es positiva aunque un mínimo porcentaje de los encuestados tiene la opinión de que es mala dicha valoración se puede deber a diferentes motivos de acuerdo al tipo de obras por administración directa que se han venido ejecutando donde la supervisión o inspección no ha sido la correcta perjudicando esto a la calidad de las obras, ampliaciones de plazo y el incumplimiento de metas trazadas con respecto al listado de obras por administración directa dadas en el periodo 2015 – 2018 (Tabla 4); no obstante de acuerdo al porcentaje en general dicha opinión negativa es ínfima.

Con respecto a la dimensión normatividad como se ve en la tabla 25, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 6.67%, buena con un porcentaje de 50.83%, regular con un porcentaje de 36.67%, mala con un porcentaje de 5.83%; teniendo mayor influencia la alternativa buena y regular (50.83% y 36.67%) respectivamente, en concordancia con los gráficos (gráfico 7, gráfico 8, gráfico 9, gráfico 10) donde se puede analizar que:

- ✓ La opinión de los encuestados respecto a los presupuestos de los expedientes técnicos por administración directa referidos al periodo 2015 – 2018 (Tabla 4) tiene una opinión variable, donde un 56.67% opinó que es buena, un 36.67% opinó que es regular, otro grupo de 3.33% opinó que es muy buena y un 3.33% opinó que es mala

(tabla 21), esto se debe a que el avance físico de la ejecución del listado de obras ejecutadas por administración directa en el periodo 2015 – 2018 no se encuentran a su 100% y uno de los motivos puede ser a la falta de presupuesto, partidas no consideradas en el expediente técnico, entre otros, las cuales no permiten la finalización de dichos proyectos y como resultado no se cumplen con las metas trazadas en las mismas lo cual es un factor indispensable para realizar la liquidación técnica financiera perjudicando directamente a la entidad y la población beneficiaria.

- ✓ Así mismo la calificación de la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar en un 60.00% opinó que es buena, un 33.33% opinó que regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena, mas no existe una calificación mala (tabla 22), pese a haber problemas con respecto a los presupuestos de los expedientes técnicos como se observa en la tabla 21, es decir que pese a haber dificultades económicas las obras ejecutadas por administración directa vienen dándose de forma regular hasta muy buena, gracias a esto se puede dar cumplimiento a metas trazadas por esta entidad, esto viene de la mano con los profesionales que conforma el área de infraestructura en conjunto cuya responsabilidad y desempeño también es bueno según tabla 16.
- ✓ Por otro lado el desempeño de los encargados de la ejecución y supervisión/inspección de obras ejecutadas por Administración Directa según referencia a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG es variable donde un 46.67% opinó que es buena, un 33.33% opinó que es regular, otro grupo de 10.00% opinó que es muy buena, y finalmente otro 10.00% opinó que es mala (tabla 23), cabe recalcar que dicha normativa es la que regula las obras por administración directa desde el 18 de julio de 1988, cuyo contenido no se ha actualizado y tiene diversos

vacíos por ejemplo no menciona puntos como son adicionales, ampliaciones de obra entre otros sin embargo es la que rige actualmente, debido a este hecho las obras por administración directa tienen dificultades respecto a normatividad, lo que dificulta a los profesionales y tienen que agenciarse de otros instrumentos para su ayuda como opiniones de la OSCE, ayuda bibliográfica, procedimientos elaborados por las entidades públicas, entre otros, es por esto que el desempeño puede ser variable como se observa en los resultados de las encuestas, no obstante pese a las dificultades antes expuestas la calificación de los encuestados varía desde regular hasta muy buena llevando el mayor porcentaje de 46.67% la opinión buena, es decir califica de manera positiva a los profesionales encargados de la ejecución y supervisión/inspección de las obras ejecutadas por administración directa y una minoría que es un 10.00% opina de forma negativa.

- ✓ Finalmente la valoración sobre el cumplimiento que se estipula en la Resolución de Contraloría N° 195-88 CG donde un 43.33% opina que es regular, un 40.00% opina que es buena, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena, y finalmente un 10.00% opina que es mala (tabla 24), esto se puede dar por diversos factores como que la normatividad que regula las obras por administración directa esta desactualizada sufriendo de diversos vacíos por ejemplo no menciona puntos como son adicionales, ampliaciones de obra entre otros sin embargo es la que rige actualmente; si bien es cierto que existen diversas dificultades respecto a esta modalidad de ejecución, los profesionales encargados ya sea de la ejecución y supervisión/inspección de obra tienen diferentes fuentes de las que agenciarse para realizar un trabajo optimo es por esto que las encuestas también califican al cumplimiento de la Resolución de contraloría N° 195-88-CG como buena y muy buena puesto que si no se cumple con

la normatividad vigente (RC N°195-88-CG) las obras ejecutadas por administración directa no se concluirían satisfactoriamente a su 100% como se ve en la tabla 4 donde se muestran la cantidad de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa durante el periodo 2015-2018.

Con respecto a la dimensión control de obra como se ve en la tabla 32, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 3.33%, buena con un porcentaje de 53.89%, regular con un porcentaje de 33.33%, mala con un porcentaje de 9.44%; teniendo mayor influencia la alternativa buena y regular (53.89% y 33.33%) respectivamente, en concordancia con los gráficos (gráfico 12, gráfico 13, gráfico 14, gráfico 15, gráfico 16, gráfico 17) donde se puede analizar que:

- ✓ Los plazos de las obras ejecutadas por administración directa teniendo en cuenta al cronograma programado vs el cronograma real un porcentaje de 40.00% opina que es buena, un 40.00% opina que es regular, otro grupo de 16.67% opina que es mala, y finalmente un 3.33% opina que es muy buena (Tabla 26), esto se debe a que una obra por administración directa generalmente se ejecuta con recursos propios y en el caso de la Municipalidad Provincial de Bolívar dichos recursos hacen aproximadamente a S/. 260,000.00 (Doscientos Sesenta Mil con 00/100 soles) monto compartido entre canon y fon común pese a ser una municipalidad provincial, cuyo monto engloba a pagos de personal, pago de expedientes, ejecución de expedientes, entre otros, y el presupuesto dirigido para la ejecución de obras por administración directa es el mínimo es por esto que se tiene que ajustar a la realidad, este es el obstáculo principal que existe para el incumplimiento de plazos entre el programado y el real en la ejecución de obras por administración directa, conocedores de esta realidad los encuestados también han calificado de forma negativa a este ítem con un

- 16.67%, sin embargo pese a las dificultades financieras y otras que se puedan tener la mayoría de las obras ejecutadas por administración directa en el periodo 2015-2018 se han ejecutado casi en su totalidad (tabla 4) al 100% en la fase de ejecución.
- ✓ Así mismo la calificación del grado de avance físico de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar con referencia a la tabla 4 (periodo 2015-2018), contrasta con lo analizado en la tabla 26, donde un 46.67% opina que es buena, un 43.33% opina que es regular, otro grupo de 6.67% opina que es muy buena, y finalmente un 3.33% opina que es mala, (Tabla 27) es decir que existen dificultades para la ejecución y en este caso el grado de avance físico ya sea por cuestión de la reglamentación, o por falta de presupuesto u otros motivos, no obstante la calificación es de regular hacia bueno y luego muy bueno es decir los encuestados califican en su gran mayoría de manera positiva el avance físico de la ejecución de obras por administración directa, esto también se ve reflejado en la tabla 4 en la sección de ejecución de obra donde se observa que en su gran mayoría la ejecución de las obras por administración directa están ya ejecutadas al 100%.
  - ✓ También la evaluación del reporte financiero de las obras en la Municipalidad Provincial de Bolívar varía principalmente entre buena y regular, donde un 56.67% opina que es buena, un 26.67% opina que es regular, otro grupo de 10.00% opina que es mala, y finalmente un 6.67% opina que es muy buena (Tabla 28) cabe recalcar que dichos reportes financieros son continuamente actualizados toda vez que exista primeramente una certificación presupuestal para determinada obra con su expediente completo (Resoluciones, aprobaciones, conformidades entre otros), donde dicha obra puede encontrarse en cualquiera de las fases ya sea en formulación y evaluación, ejecución, liquidación o mantenimiento, los reportes financieros se

actualizarán de acuerdo al gasto que se tenga hasta llegar a la meta del 100% de ejecución, pudiendo darse una modificación presupuestal por adicional de obra y/o ampliaciones de plazo, entre otros; por lo tanto se puede deducir que los reportes financieros son variables.

- ✓ Por otro lado la evaluación de la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado un 66.67% opina que es buena, un 23.33% opina que es regular, otro grupo de 10.00% opina que es mala (Tabla 29), esto se debe a que la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado van de la mano y al dejar de funcionar una el resto no prospera es decir si existe gasto en (bienes, servicios y mano de obra) se está avanzando la ejecución de dicha obra y se está aprovechando el tiempo utilizado, mientras que si no existe avance financiero ni gasto ni tiempo utilizado la ejecución de obras por administración directa no progresarán, es por esto que a criterio de los encuestados dicha compatibilidad entre avance financiero, gasto y tiempo en las obras ejecutadas por administración directa es regular - buena en su gran mayoría, no obstante existe un mínimo porcentaje de encuestados que sugiere que esta compatibilidad va mal, es decir está perjudicando a la ejecución de las obras por administración directa y por ende a las metas trazadas por la Municipalidad Provincial de Bolívar.
- ✓ Así mismo la capacidad que los profesionales tienen frente a los plazos determinados en la ejecución de obras por administración directa varían donde un 70.00% opina que es buena, un 26.67% opina que es regular, otro grupo de 3.33% opina que es muy buena, mas no existe opinión negativa (Tabla 30), es decir cumplen con los cronogramas establecidos en los expedientes técnicos y como resultado se optimizan

recursos, se cumple con las metas trazadas en los proyectos por parte de la entidad, se generan puesto de empleos, resuelven necesidades y mejoran la calidad de vida de los beneficiarios puesto que es el objetivo principal de un proyecto dado por administración directa por los gobiernos locales.

- ✓ Finalmente la calificación de las ampliaciones de plazo de ejecución de una obra por administración un 43.33% opina que es buena, un 40.00% lo opina que es regular, otro grupo de 16.67% opina que es mala (Tabla 31), esto puede darse por diversos motivos ya que existen diversas causales de ampliaciones de plazo, que pueden ser atribuibles a las partes (ejecución y supervisión) o no atribuibles a las mismas, dichas ampliaciones de plazo generalmente causan adicionales de obra, paralizaciones y el no cumplimiento con las metas trazadas en los proyectos o postergación de las mismas, entre otros es por esto que se recomienda realizar los expedientes técnicos de forma correcta y realista para evitar este tipo de circunstancias.

De forma general se tiene que: la dimensión “elaboración y programación del proyecto”, de la variable ejecución de obras por administración directa (EOPAD) en la municipalidad provincial de bolívar, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 9.33%, buena con un porcentaje de 60.67%, regular con un porcentaje de 29.33%, mala con un porcentaje de 0.67%; teniendo mayor influencia la alternativa buena (60.67%), la dimensión “normatividad”, de la variable ejecución de obras por administración directa (EOPAD) en la municipalidad provincial de bolívar, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 6.67%, buena con un porcentaje de 50.83%, regular con un porcentaje de 36.67%, mala con un porcentaje de 5.83%; teniendo mayor influencia la alternativa buena y regular (50.83% y 36.67%) respectivamente, y la dimensión “control de obra”, de la variable ejecución de obras por administración directa (EOPAD) en la municipalidad provincial de bolívar, cuya



calificación es muy buena con un porcentaje de 3.33%, buena con un porcentaje de 53.89%, regular con un porcentaje de 33.33%, mala con un porcentaje de 9.44%; teniendo mayor influencia la alternativa buena y regular (53.89% y 33.33%) respectivamente.

Del análisis de la variable Liquidación Técnica Financiera (LTF), con respecto a la dimensión Costo Final como se ve en la tabla 41, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 2.38%, buena con un porcentaje de 60.48%, regular con un porcentaje de 33.81%, mala con un porcentaje de 3.33%; teniendo mayor influencia la alternativa buena y regular (60.48 % y 33.81%) respectivamente.; en concordancia con los gráficos (gráfico 20, gráfico 21, gráfico 22, gráfico 23, gráfico 24, gráfico 25, gráfico 26) donde se puede analizar que:

- ✓ La calificación de la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 73.33% opina que es buena, así mismo un 20.00% opina que es regular y un 6.67% opina que es Muy buena, (Tabla 34) es decir la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa tienen una opinión positiva, por ende se puede deducir que si existe una buena liquidación técnica financiera la ejecución también fue la adecuada, cuyo resultado es en beneficio de los usuarios finales y a su vez de la entidad que realizó dicho proyecto ya que se da cumplimiento de las metas trazadas en estas obras, y económicamente existe gasto por parte de la entidad demostrando al gobierno central eficiencia en el gasto de la ejecución presupuestal.
- ✓ Así mismo la opinión de la labor de los técnicos de la subgerencia de liquidaciones en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 63.33% opina que es buena, así como un 23.33% opina que es regular, también un 10.00% opina que es muy buena y

finalmente un 3.33% opino que es mala, (Tabla 35) si bien es cierto que la opinión de la mayoría de encuestados varía entre buena y regular, también existe una opinión negativa es decir que no todos los encuestados están de acuerdo con la labor realizada por el personal de la subgerencia de liquidaciones, esto puede darse por diversas razones por ejemplo la información dada en la tabla 4 donde se observa que existen obras ejecutadas por administración directa del periodo 2015-2018 por liquidar, es decir que estas obras aún no se encuentran cerradas en el sistema, y los técnicos de la subgerencia de liquidaciones son los responsables de realizar dichos trabajos, ya que si no se encuentran liquidadas no se consideran como obras cerradas y por ende no se han cumplido las metas trazadas en la elaboración de estos proyectos y perjudican a los usuarios finales de dichas obras y a la entidad en sí.

- ✓ Por otra parte la valoración del presupuesto asignado por el MEF, para las obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 50.00% opina que es buena, un 36.67% opina que es regular y finalmente un 13.33% opino que es mala, (Tabla 36) es decir que si bien es cierto que la opinión de la mayoría de encuestados varía entre buena y regular, también existe una opinión negativa, esto se puede dar por diversos motivos siendo uno de los principales el monto en sí que el MEF destina para esta municipalidad, y que pese a ser provincial es un presupuesto muy reducido con aproximadamente S/. 260,000.00 (Doscientos Sesenta Mil con 00/100) dividido entre fon común y canon recursos que percibe esta entidad, haciendo dificultoso con este monto atender a las necesidades de una provincia y a su vez tener proyecto para ejecutarlos por la modalidad de administración directa por lo que se opta generalmente por la elaboración de expedientes técnicos y luego buscar financiamiento en los diversos ministerios cuyo resultado no siempre es positivo,

fuese todo lo contrario si ampliaran el presupuesto destinado para esta entidad para que se puedan ejecutar más obras que son el motor fundamental para el crecimiento de un pueblo.

- ✓ Así mismo la valoración de las liquidaciones técnico financieras de obras por Administración Directa respecto al cumplimiento del contenido mínimo establecido por las normas en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 66.67% opina que es buena y un 33.33% opina que es regular, (Tabla 37) es decir que las liquidaciones técnicas financieras sí cumplen con las normativas establecidas en la entidad, por lo tanto con los contenidos mínimos que se tiene que presentar en la elaboración de dicha liquidación de las obras por administración directa se cumplen, si bien es cierto la normativa que rige las obras por administración directa (RC N°195-88-CG) se encuentra desactualizada también existen procedimientos, guías, opiniones y otras ayudas que sirven de guía tanto para la ejecución de obras por administración directa como para la liquidación técnica financiera de las mismas, dichas fuentes son de ayuda para mejorar el entendimiento de estos temas.
- ✓ A su vez la calificación del cumplimiento de cierre de obras especialmente con el punto de Liquidación Técnico Financiera de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es buena y un 40.00% opina que es regular, (Tabla 38) esto nos da a entender que el cumplimiento de cierre de obras está cumpliendo en su gran mayoría y no tiene calificación negativa lo que demuestra que dichas metas se están cumpliendo ayudando así a mejorar la calidad de vida de los usuarios finales que es la finalidad primordial de toda obra pública.
- ✓ Por otro lado el cumplimiento de plazos determinados para la liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad

Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es buena, así mismo un 36.67% opina que es regular y un 3.33% opina que es mala, (Tabla 39) es decir que si bien es cierto se cumplen las metas trazadas en las liquidaciones de obras por administración directa pero no siempre se realiza en los plazos estipulados, es decir pueden existir ampliaciones de plazo, suspensiones de plazo, paralizaciones, entre otro y se dan por distintos factores que pueden o no ser atribuibles a las partes involucradas pero que generalmente se dan en toda obra lo mismos que deberán ser sustentados con la documentación correspondientes para que así no afecte a la entrega de obra al usuario final.

- ✓ Finalmente el presupuesto final presentado en la liquidación Técnica Financiera respecto al presupuesto inicial en las obras ejecutadas por administración directa un 50.00% opinó que es bueno, así mismo un 46.67% opinó que es regular y un 3.33% opinó que es mala, (Tabla 40) es decir que los presupuestos finales varían a los presupuestos inicialmente presentados, ya sea en forma positiva o negativa, lo que afecta directamente al cumplimiento de metas, sin embargo este tipo de modificaciones suelen darse en la gran mayoría de las obras puesto que pueden suscitarse diversos incidentes dentro de la ejecución de obra, como adicionales de obra, metrados no considerados, cambio de diseño, entre otros, sin embargo se debe de cumplir las metas trazadas dentro del proyecto y entregar a los usuarios finales con la finalidad de dar cumplimiento a las metas trazadas y mejorar la calidad de vida de los pobladores beneficiados con dichos proyectos.

Con respecto a la dimensión metas como se ve en la tabla 50, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 5.42%, buena con un porcentaje de 51.25%, regular con un porcentaje de 35.83%, mala con un porcentaje de 7.50%; teniendo mayor influencia la alternativa buena

y regular (51.25 % y 35.83%) respectivamente; en concordancia con los gráficos (gráfico 28, gráfico 29, gráfico 30, gráfico 31, gráfico 32, gráfico 33, gráfico 34, gráfico 35) donde se puede analizar que:

- ✓ La calificación a los informes técnicos de los profesionales en la liquidación final en una obra ejecutada por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar tienen una opinión que es buena con un 56.67%, así mismo un 26.67% opinan que es regular, un 13.33% opina que es muy buena y 3.33% opina que es mala (Tabla 42), es decir que si bien es cierto en su gran mayoría existe una opinión positiva respecto a los informes emitidos para la liquidación de obras ejecutadas por administración directa, también existe una calificación negativa lo que nos demuestra que hay cosas que mejorar esto puede darse por distintos factor como por ejemplo falta de experiencia, modelo de informes deficientes, falta de formulación de estos informes, entre otros, no obstante estos informes se pueden mejorar mediante guías, procedimientos y demás documentos de ayuda, que va de la mano con el interés que lo profesionales tomen para la mejora de los mismos que a su vez les servirá para su crecimiento profesional.
- ✓ Así mismo la calificación a los reportes de las obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es buena, también un 30.00% opina que es regular, un 6.67% opina que es muy buena y un 3.33% opina que es mala (Tabla 43) es decir que en general la opinión de los encuestados con respecto a los reportes de las obras por administración directa es positiva si bien es cierto que existe una calificación negativa pero es mínima pero a su vez esto demuestra que hay cosas que mejorar y puede darse por distintos factor como por ejemplo falta de experiencia, desconocimiento del tema, entre otros, no obstante

estos reportes se pueden mejorar mediante guías, procedimientos y demás documentos de ayuda, que va de la mano con el interés que lo profesionales tomen para la mejora de los mismos, cabe recalcar que un reporte demuestra el avance y cumplimiento de las metas dadas en cada proyecto, es decir si un reporte es deficiente la información dada también será deficiente.

- ✓ Por otro lado la valoración de los procedimientos administrativos para el control de la liquidación de obras ejecutadas por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es buena, así mismo un 33.33% opina que es regular y un 6.67% opina que es mala (Tabla 44), esto nos da a entender que si bien es cierto que en su gran mayoría es buena, pero a su vez existen opiniones regulares y malas es decir que el control de las liquidaciones de obra ejecutadas por administración directa con respecto a sus procedimientos se debe de mejorar, ya sea implantando directivas de control a nivel municipal, procedimientos, guías u otras normativas que ayuden a realizar este control, así mismo al implementar estos instrumentos se tendrá una mayor eficacia en el control de estas obras ayudando así a cumplir con las metas planteadas en estos proyectos.
- ✓ También la calificación en general de la planificación operativa en las obras para el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Bolívar con respecto a las obras por administración directa liquidadas un 53.33% opina que es buena, así mismo un 33.33% opina que es regular, un 6.67% opina que es mala y finalmente otro 6.67% opina que es muy buena (Tabla 45), es decir que en rasgos generales el cumplimiento y planificación de cumplimiento de metas es positiva, pese a eso aún existen calificaciones negativas lo cual nos da a entender que se deberían de mejorar algunas cosas como mejorar informes, mejorar reportes, implementar guías y procedimientos

que ayuden en el cumplimiento de las metas trazadas y mejora continua tanto de la ejecución de los proyectos por administración directa como en su liquidación técnica financiera y así poder mejorar la calidad de vida de los usuarios finales y el crecimiento de la entidad y los profesionales involucrados en esta gestión.

- ✓ Otro punto es el nivel de desempeño de los profesionales contratados para la liquidación técnica financiera en obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 73.33% opina que es buena, así mismo un 20.00% opina que es regular, y un 6.67% opina que es muy buena, mas no existe una calificación negativa (Tabla 46), es decir que en rasgos generales la percepción y opinión de los encuestados respecto al desempeño de los profesionales que se tiene para realizar la liquidación técnica financiera es positiva, pese a esto se necesita recordar que los profesionales están en una mejora continua, así como los instrumentos que se utiliza están actualizándose cada día si bien es cierto la norma que rige a las obras por administración directa no se encuentra actualizada pero existen diversos instrumentos que ayudan a complementar a la misma esto a su vez ayuda al cumplimiento de metas que se proyectan al ejecutar y liquidar estas obras por administración directa y mejoran la calidad de vida de los usuarios finales de dichos proyectos.
- ✓ Así mismo la valoración respecto a la remuneración económica que perciben los profesionales en el nivel de desempeño laboral, especialmente en el área de Infraestructura en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 60.00% opina que es regular, así mismo un 30.00% opina que es mala, y un 10.00% opina que es buena, (Tabla 47), esto nos da a entender que a opinión de los encuestados la remuneración que ganan los profesionales en el área de infraestructura de la Municipalidad

Provincial de Bolívar, es negativa, esto puede explicar también los déficits que se tienen a nivel económico como entidad, y a su vez esto puede traer consecuencias negativas ya que si un profesional no percibe una buena remuneración no se sentirá a gusto ni conforme y existirán inconformidades con el trabajo a realizar pues no se tiene un buen incentivo económico que finalmente es el motivo que generalmente se trabaja lo que afecta directamente tanto en los procesos de formulación, ejecución y liquidación de obras ejecutadas por administración directa, por lo que es recomendable llegar a un equilibrio donde el profesional esté a gusto con su remuneración económica que se verá reflejada en su rendimiento dentro del trabajo.

- ✓ También la calificación al contratar a consultores externos para la liquidación técnico financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 53.33% opina que es buena, así mismo un 36.67% opina que es regular, y un 10.00% opina que es mala, (Tabla 48), es decir que si bien es cierto existe una opinión regular a buena en su gran mayoría también existe una calificación negativa pero es una minoría, esto se puede deber a distintos motivos, pese a esto dichos contratos son necesarios para el cumplimiento de las metas trazadas en la Municipalidad Provincial de Bolívar ya que se necesita de consultores externos para la elaboración de proyectos pues existen distintos tipos de proyectos por ejemplo proyectos sanitarios, proyectos de electrificación y generalmente estos profesionales es decir un ingeniero sanitario o un ingeniero eléctrico o mecánico no se tiene en planta, esto también es un motivo para la contratación de consultores externos así mismo otro motivo es que los profesionales contratados directamente para el área de infraestructura no podría darse abasto para la elaboración de tantos expedientes y a su vez tampoco para la liquidación porque cabe recordar que existen



obras por distintos modalidades de realización como por ejemplo administración directa y por contrata, concurso oferta, llave en mano entre otros y así pueden darse muchos motivos más se concluye es que la contratación de consultores externos es necesaria.

- ✓ Finalmente la calificación de las habilidades y competencias de los compañeros de trabajo del área de ingeniería con respecto a la liquidación de obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar un 46.67% opina que es buena, así mismo un 43.33% opina que es regular, y un 10.00% opina que es muy buena, (Tabla 49) es decir que la calificación tanto de las habilidades y competencias de los trabajadores del área de ingeniería en general es positiva, desde regular hasta muy buena lo que también tiene un impacto positivo en el cumplimiento de las metas trazadas en la gestión Municipal que se tenga, ya que como se sabe el área de obras es el motor fundamental dentro de una municipalidad y al tener un buen plantel técnico se avanzará con la gestión y se cumplirá con las metas trazadas y proyectadas que se tiene en cada gobierno vigente en este caso en las metas proyectadas por la Municipalidad Provincial de Bolívar.

De forma general se tiene que: la dimensión “costo final de obras”, de la variable liquidación técnica financiera (LTF) en la municipalidad provincial de bolívar, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 2.38%, buena con un porcentaje de 60.48%, regular con un porcentaje de 33.81%, mala con un porcentaje de 3.33%; teniendo mayor influencia la alternativa buena (60.48%), la dimensión “metas”, de la variable liquidación técnica financiera (LTF) en la municipalidad provincial de bolívar, cuya calificación es muy buena con un porcentaje de 5.42%, buena con un porcentaje de 51.25%, regular con un porcentaje

de 35.83%, mala con un porcentaje de 7.50%; teniendo mayor influencia la alternativa buena y regular (51.25% y 35.83%) respectivamente.

Por otro lado mediante la estadística inferencial se realizó la prueba de hipótesis general planteada en el presente trabajo de investigación, para lo cual se utilizó el método estadístico tau b de kendall del cual se determinó la correlación entre ambas variables de estudio tanto la independiente como la dependiente es así que la Tabla 52, muestra una correlación alta de 0.791, como también el valor de  $\rho < \alpha$  cuyo valor encontrado es significativo es decir ( $0.000 < 0.05$ ), igual proceso tuvo para las correlaciones de las sub hipótesis planteadas, el cual se obtuvieron valores semejantes a la primera es así que muestra la Tabla 53 y Tabla 54, lo que en términos generales nos llevó a determinar que la ejecución de obras públicas por administración directa influyen significativamente en el proceso de liquidación técnica financiera en la Municipalidad Provincial de Bolívar.

## 4.2 Conclusiones

El análisis de los resultados hallados en el presente trabajo de investigación nos lleva a las siguientes conclusiones:

- ✓ Mediante la estadística inferencial se realizó la prueba de hipótesis general planteada en el presente trabajo de investigación, para lo cual se utilizó el método estadístico tau b de kendall del cual se determinó la correlación entre ambas variables de estudio tanto la independiente como la dependiente es así que la tabla 52, muestra una correlación alta de 0.791, como también el valor de  $\rho < \alpha$  cuyo valor encontrado es significativo es decir ( $0.000 < 0.05$ ).
- ✓ La variable ejecución de obras por administración directa (EOPAD) en la Municipalidad Provincial de Bolívar, según los datos dados en el gráfico 19, demuestran que según la opinión de los encuestados es buena en su gran mayoría y en la mayoría de sus dimensiones que oscilan entre 53.89% a 60.67%, una opinión de muy buena oscila entre 3.33% a 9.33%, una opinión de regular que oscila entre el 29.33% al 36.67% en cada una de sus dimensiones y finalmente un grupo de encuestados opinan que es mala cuya opinión oscila entre 0.67% a 9.44%.
- ✓ La variable Liquidación Técnica Financiera (LTF) en la Municipalidad Provincial de Bolívar, según los datos dados en el gráfico 37, demuestran que según la opinión de los encuestados es buena en su gran mayoría y en la mayoría de sus dimensiones que oscilan entre 51.25% a 60.48%, una opinión de muy buena oscila entre 2.38% a 5.42%, una opinión de regular que oscila entre el 33.81% al 35.83% en cada una de sus dimensiones y finalmente un grupo de encuestados opinan que es mala cuya opinión oscila entre 3.33% a 7.50%.

- ✓ Con la aplicación del método estadístico tau b de kendall de la tabla 53 se llegó a la conclusión de que la ejecución de obras públicas por administración directa tiene una alta y significativa correlación con el costo final de la liquidación financiera en la Municipalidad Provincial de Bolívar, ya que el valor de correlación encontrado es alto 0.843 (alta correlación), además se demostró que ( $p < \alpha$ ) es decir  $0.000 < 0.05$  (significativo).
- ✓ Con la aplicación del estadístico tau b de kendall de la tabla 54 se llegó a la conclusión que la ejecución de obras públicas por administración directa se relaciona significativamente con las metas de la liquidación técnica financiera en la Municipalidad Provincial de Bolívar, ya que el valor de correlación hallado es moderado de 0.648 (moderada correlación), además se demostró que ( $p < \alpha$ ) es decir  $0.000 < 0.05$  (significativo).
- ✓ Finalmente, mediante el cuestionario N°03 se concluye que se debe de elaborar una directiva interna para la Municipalidad Provincial de Bolívar a fin de mejorar el proceso de liquidación técnica financiera.

## REFERENCIAS

Constitución Política del Perú de 1993, artículos 60, 76 y 77.

Crespo Rodríguez, Jazmin y Angulo Leal, ana Karina (Venezuela – 2007)

Decreto Legislativo 1444, que aprueba la ley de contrataciones del estado, art. 3 y sus  
modificatorias.

Gonzalo Luviano, Francisco (México – 2008)

Gancino Vega, Adriana (Ecuador – 2010)

Ley 27972, ley orgánica de municipalidades, artículos 98, 100, 102 y 104

Ley de Contrataciones del estado y su Reglamento

Monroe James (2008), Tesis: “Diseño del proceso de Liquidación de obras ejecutadas  
por la modalidad de administración directa en la municipalidad provincial de Satipo”

Resolucion de Contraloria N°195-88CG, ejecución de obras públicas por  
administración directa.

## ANEXOS 01: Cuestionario N°01 – Ejecución de Obras Publicas Por Administración

### Directa

#### "EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 - 2018"

##### CUESTIONARIO N° 01: EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

Distinguido (a) \_\_\_\_\_ recorro a su persona para que pueda brindarme su apoyo para responder con sinceridad y veracidad la siguiente encuesta que tiene por finalidad recoger la información sobre: EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA; no existen respuestas correctas o incorrectas, sino una apreciación personal. Utilice el tiempo necesario. La encuesta es anónima e individual. Muchas gracias por su colaboración.

Marque con una (x) en el recuadro correspondiente de acuerdo a las siguientes preguntas, cuya escala de apreciación es la siguiente:

Muy buena	Buena	Regular	Mala
3	2	1	0

#### CUESTIONARIO N° 01

##### EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

ITEM	ENUNCIADO	Muy buena	Buena	Regular	Mala
01	¿Cómo califica la responsabilidad administrativa del personal contratado en el área de infraestructura respecto a su desempeño laboral?				
02	¿Cómo calificas a los expedientes técnicos para obras por administración directa elaborados en la Municipalidad Provincial de Bolívar?				
03	¿Durante este año como calificarías el aporte del personal técnico en la ejecución de obras por administración directa?				
04	¿Cómo calificas al cumplimiento de plazos de las obras ejecutadas por administración directa teniendo en cuenta al cronograma programado vs el cronograma real?				
05	¿Cómo evalúas el trabajo de la gerencia de infraestructura respecto a la ejecución de obras por administración directa?				
06	¿Qué opinión tiene usted respecto a los presupuestos de los expedientes de obras por administración directa?				
07	¿Cómo calificas la ejecución de obras públicas por administración directa?				

08	¿Cómo es el desempeño de los encargados de la ejecución y supervisión/inspección de obras ejecutadas por Administración Directa según referencia a la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG?				
09	¿Cómo califica usted al grado de avance físico de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar?				
10	¿Cuál es tu valoración de la supervisión/inspección de obras por administración directa?				
11	¿Cuál es tu valoración sobre el cumplimiento que se estipula en la Resolución de Contraloría N° 195-88 CG?				
12	¿Cómo evalúas el reporte financiero de las obras en la Municipalidad Provincial de Bolívar?				
13	¿Cómo cree usted que es la compatibilidad entre el avance financiero en la ejecución de obras por administración directa con los gastos y tiempo utilizado?				
14	¿Cómo calificarías la capacidad de los profesionales frente a los plazos determinados en la ejecución de obras por administración directa?				
15	¿Cómo calificarías a las ampliaciones de plazo de ejecución de una obra por administración directa?				
GRACIAS					

## ANEXOS 02: Cuestionario N°02 – Liquidación Técnica Financiera

### "EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 - 2018"

#### CUESTIONARIO N° 02: LIQUIDACIÓN TECNICA FINANCIERA

Distinguido (a) \_\_\_\_\_ recurre a su persona para que pueda brindarme su apoyo para responder con sinceridad y veracidad la siguiente encuesta que tiene por finalidad recoger la información sobre: LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA; no existe respuestas correctas o incorrectas, sino una apreciación personal. Utilice el tiempo necesario. La encuesta es anónima e individual. Muchas gracias por su colaboración.

Marque con una (x) en el recuadro correspondiente de acuerdo a las siguientes preguntas, cuya escala de apreciación es la siguiente.

Muy buena	Buena	Regular	Mala
3	2	1	0

#### CUESTIONARIO N° 02

#### LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA

ITEM	ENUNCIADO	Muy buena	Buena	Regular	Mala
01	¿Cómo calificaría la liquidación técnica financiera de los proyectos ejecutados por administración directa?				
02	¿Cómo calificas los informes técnicos de los profesionales en la liquidación final en una obra ejecutada por administración directa?				
03	¿Qué opinión te merece la labor de los técnicos de la subgerencia de liquidaciones?				
04	¿Cómo calificas a los reportes de las obras por administración directa de la Municipalidad Provincial de Bolívar?				
05	¿Cuál es su valoración de los procedimientos administrativos para el control de la liquidación de obras ejecutadas por administración directa?				
06	¿Cómo calificaría en general la planificación operativa en las obras para el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Bolívar con respecto a las obras por administración directa liquidadas?				
07	¿Cómo valora el presupuesto asignado por el MEF, para las obras por administración directa?				
08	¿Cuál es su valoración sobre las liquidaciones técnico financieras de obras por Administración Directa respecto al cumplimiento del contenido mínimo establecido por las normas?				



09	¿Cómo es el nivel de desempeño de los profesionales contratados para la liquidación técnica financiera en obras por administración directa?				
10	¿Cómo califica al cumplimiento de cierre de obras especialmente con el punto de Liquidación Técnico Financiera de obras por Administración Directa?				
11	¿Cuál es su valoración respecto a la remuneración económica que perciben los profesionales en el nivel de desempeño laboral, especialmente en el área de Infraestructura?				
12	¿Cómo califica al cumplimiento de plazos determinados para la liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por administración directa ?				
13	¿Cómo califica el contratar a consultores externos para la liquidación técnico financiera de obras ejecutadas por administración directa?				
14	¿Cómo calificas las habilidades y competencias de los compañeros de trabajo del área de ingeniería con respecto a la liquidación de obras por Administración Directa?				
15	¿Cómo califica al presupuesto final presentado en la liquidación Técnica Financiera respecto al presupuesto inicial?				
GRACIAS.					

**ANEXOS 03: Cuestionario N°03 – Elaboración de un procedimiento para la realización de la liquidación técnica financiera de obras públicas ejecutadas por administración directa.**

**"EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 - 2018"**

**CUESTIONARIO N° 03: ELABORACIÓN DE UN PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA DE OBRAS PÚBLICAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA**

Distinguido (a) \_\_\_\_\_ recurro a su persona para que pueda brindarme su apoyo para responder con sinceridad y veracidad la siguiente encuesta que tiene por finalidad recoger la información sobre: ELABORACIÓN DE UN PROCEDIMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN TÉCNICA FINANCIERA DE OBRAS PÚBLICAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA. Utilice el tiempo necesario. La encuesta es anónima e individual. Muchas gracias por su colaboración.

*Marque con una (x) en el recuadro correspondiente luego de leer cada aspecto, en caso de no presentar problemas responder o marcar SI o NO a la pregunta.*

<b>1</b>	<b>¿Por qué las liquidaciones técnicas financieras de obras por administración directa presentan dificultades?</b>
Por falta de documentación sustentatoria de la obra por falta de expediente de liquidación técnica financiera Por desconocimiento en el proceso Todas las anteriores	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b>2</b>	<b>¿Está usted de acuerdo con la existencia de los lineamientos técnicos?</b>
SI, estoy de acuerdo NO, estoy de acuerdo	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b>3</b>	<b>¿Cree usted que los gastos presupuestales justifican el costo de obra?</b>
SI justifican NO justifican	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

4	¿Cree usted que es indispensable realizar un procedimiento para la liquidación de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Provincial de Bolívar?
<div> <div>SI es indispensable</div> <div>NO es indispensable</div> </div> <div> <input type="text"/>  <input type="text"/> </div>	
5	¿Cree usted que al aprobar un procedimiento para la liquidación técnica financiera de obras por administración directa, mejorará el proceso de liquidación o darán caso omiso a el procedimiento?
<div> <div>si mejorara el proceso pero harán caso omiso del mismo</div> <div>si mejorara el proceso y si tendrán en cuenta el procedimiento</div> <div>No mejorara el proceso y no tendrán en cuenta el procedimiento</div> </div> <div> <input type="text"/>  <input type="text"/>  <input type="text"/> </div>	
<b>GRACIAS.</b>	

“Evaluación del Proceso de Liquidación Técnico Financiera de la Municipalidad Provincial de Bolívar en Obras Ejecutadas por Administración Directa Periodo 2015 – 2018”

## ANEXOS 04: Validación de Encuestas

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**TESIS:**

**"EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 – 2018".**

**I. REFERENCIAS (Llenar datos requeridos):**

1.1 NOMBRE Y APELLIDOS DEL EXPERTO: *Enesa Victoria Chávez Toledo*  
 1.2 ESPECIALIDAD: *Ingeniero Civil*  
 1.3 CARGO ACTUAL: *Docente*  
 1.4 GRADO ACADÉMICO: *Egresada de Posgrado*  
 1.5 INSTITUCIÓN: *UNIC*  
 1.6 TIPO DE INSTRUMENTO: *Formatos y Encuestas.*  
 1.7 LUGAR Y FECHA: *Cajamarca, 23 - 11 - 2019*

**II. INDICACIONES:**

2.1 En anexos se presentan los formatos y las encuestas, instrumentos que deben evaluarse para determinar su validez y confiabilidad.  
 2.2 La evaluación consiste en asignar (colocar en el cuadro adjunto), un valor a cada instrumento según la siguiente escala. (Escala de Likert)

1: Excelente 2: Muy bien 3: Bien 4: Regular 5: Deficiente

**III. VALIDACIÓN:**

N°	ASPECTO A VALIDAR	INSTRUMENTOS	
		CUESTIONARIO 1	CUESTIONARIO 2
1	Pertinencia de indicadores	3	3
2	Formulado con lenguaje apropiado	2	2
3	Adecuado para el objeto de estudio	3	3
4	Facilita la prueba de hipótesis	4	4
5	Suficiencia para medir las variables	4	4
6	Facilita la interpretación del instrumento	3	3
7	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	3	3
8	Expresado en hechos perceptibles	3	3
9	Tiene secuencia lógica	2	2
10	Basado en aspectos teóricos	2	2
<b>TOTAL</b>			

FIRMA

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**TESIS:**

“EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 – 2018”.

**I. REFERENCIAS (Llenar datos requeridos):**

- 1.1 NOMBRE Y APELLIDOS DEL EXPERTO: *Alisson Pamela Ayala Barrantes*  
 1.2 ESPECIALIDAD: *Gestión de la Calidad*  
 1.3 CARGO ACTUAL: *Asistente técnico - Laboratorios especializados Ing. Civil*  
 1.4 GRADO ACADÉMICO: *Ingeniería Civil*  
 1.5 INSTITUCIÓN: *Universidad Privada del Norte*  
 1.6 TIPO DE INSTRUMENTO: *Formatos y Encuestas.*  
 1.7 LUGAR Y FECHA: *Cajamarca, 22 de noviembre del 2019*

**II. INDICACIONES:**

- 2.1 En anexos se presentan los formatos y las encuestas, instrumentos que deben evaluarse para determinar su validez y confiabilidad.  
 2.2 La evaluación consiste en asignar (colocar en el cuadro adjunto), un valor a cada instrumento según la siguiente escala. (Escala de Likert)

1: Excelente 2: Muy bien 3: Bien 4: Regular 5: Deficiente

**III. VALIDACIÓN:**

N°	ASPECTO A VALIDAR	INSTRUMENTOS	
		CUESTIONARIO 1	CUESTIONARIO 2
1	Pertinencia de indicadores	1	1
2	Formulado con lenguaje apropiado	2	2
3	Adecuado para el objeto de estudio	1	2
4	Facilita la prueba de hipótesis	3	2
5	Suficiencia para medir las variables	2	2
6	Facilita la interpretación del instrumento	1	1
7	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	2	2
8	Expresado en hechos perceptibles	2	2
9	Tiene secuencia lógica	1	1
10	Basado en aspectos teóricos	2	2
TOTAL		17	17

FIRMA

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**TESIS:**

"EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 – 2018".

**I. REFERENCIAS (Llenar datos requeridos):**

- 1.1 NOMBRE Y APELLIDOS DEL EXPERTO: GABRIEL CACHI CERNA  
1.2 ESPECIALIDAD: ESTRUCTURAS Y CONSTRUCCIÓN  
1.3 CARGO ACTUAL: "DOCENTE"  
1.4 GRADO ACADÉMICO: MAESTRO  
1.5 INSTITUCIÓN: UPIC  
1.6 TIPO DE INSTRUMENTO: Formatos y Encuestas.  
1.7 LUGAR Y FECHA: 23/11/2019

**II. INDICACIONES:**

- 2.1 En anexos se presentan los formatos y las encuestas, instrumentos que deben evaluarse para determinar su validez y confiabilidad.  
2.2 La evaluación consiste en asignar (colocar en el cuadro adjunto), un valor a cada instrumento según la siguiente escala, (Escala de Likert)

1: Excelente 2: Muy bien 3: Bien 4: Regular 5: Deficiente

**III. VALIDACIÓN:**

N°	ASPECTO A VALIDAR	INSTRUMENTOS	
		CUESTIONARIO 1	CUESTIONARIO 2
1	Pertinencia de indicadores	2	2
2	Formulado con lenguaje apropiado	2	2
3	Adecuado para el objeto de estudio	2	2
4	Facilita la prueba de hipótesis	2	2
5	Suficiencia para medir las variables	2	2
6	Facilita la interpretación del instrumento	2	2
7	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	2	2
8	Expresado en hechos perceptibles	2	2
9	Tiene secuencia lógica	2	2
10	Basado en aspectos teóricos	2	2
TOTAL		20	20

  
FIRMA



**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**TESIS:**

**"EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 – 2018".**

**I. REFERENCIAS (Llenar datos requeridos):**

- 1.1 NOMBRE Y APELLIDOS DEL EXPERTO: **GERSON QUIRPE RODRIGUEZ**  
 1.2 ESPECIALIDAD: **INGENIERO CIVIL**  
 1.3 CARGO ACTUAL: **DOCENTE**  
 1.4 GRADO ACADÉMICO: **INGENIERO CIVIL**  
 1.5 INSTITUCIÓN: **UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE**  
 1.6 TIPO DE INSTRUMENTO: **Formatos y Encuestas.**  
 1.7 LUGAR Y FECHA: **CÓCABO, 23 Nov 2019**

**II. INDICACIONES:**

- 2.1 En anexos se presentan los formatos y las encuestas, instrumentos que deben evaluarse para determinar su validez y confiabilidad.  
 2.2 La evaluación consiste en asignar (colocar en el cuadro adjunto), un valor a cada instrumento según la siguiente escala. (Escala de Likert)

**1: Excelente 2: Muy bien 3: Bien 4: Regular 5: Deficiente**

**III. VALIDACIÓN:**

N°	ASPECTO A VALIDAR	INSTRUMENTOS	
		CUESTIONARIO 1	CUESTIONARIO 2
1	Pertinencia de indicadores	02	02
2	Formulado con lenguaje apropiado	02	02
3	Adecuado para el objeto de estudio	02	02
4	Facilita la prueba de hipótesis	02	02
5	Suficiencia para medir las variables	02	02
6	Facilita la interpretación del instrumento	02	02
7	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	02	02
8	Expresado en hechos perceptibles	02	02
9	Tiene secuencia lógica	02	02
10	Basado en aspectos teóricos	02	02
<b>TOTAL</b>		<b>20</b>	<b>20</b>

  
FIRMA



**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**TESIS:**

“EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 – 2018”.

**I. REFERENCIAS (Llenar datos requeridos):**

- 1.1 NOMBRE Y APELLIDOS DEL EXPERTO: *Lucán Hedilbrando Mejía Díaz*  
 1.2 ESPECIALIDAD: *Cerámica y Construcción*  
 1.3 CARGO ACTUAL: *Docente TC.*  
 1.4 GRADO ACADÉMICO: *Ing. Civil*  
 1.5 INSTITUCIÓN: *Universidad Privada del Norte*  
 1.6 TIPO DE INSTRUMENTO: *Formatos y Encuestas.*  
 1.7 LUGAR Y FECHA: *Cajamarca 23 de Noviembre 2019*

**II. INDICACIONES:**

- 2.1 En anexos se presentan los formatos y las encuestas, instrumentos que deben evaluarse para determinar su validez y confiabilidad.  
 2.2 La evaluación consiste en asignar (colocar en el cuadro adjunto), un valor a cada instrumento según la siguiente escala. (Escala de Likert)

1: Excelente 2: Muy bien 3: Bien 4: Regular 5: Deficiente

**III. VALIDACIÓN:**

N°	ASPECTO A VALIDAR	INSTRUMENTOS	
		CUESTIONARIO 1	CUESTIONARIO 2
1	Pertinencia de indicadores	1	1
2	Formulado con lenguaje apropiado	1	1
3	Adecuado para el objeto de estudio	1	1
4	Facilita la prueba de hipótesis	1	1
5	Suficiencia para medir las variables	1	1
6	Facilita la interpretación del instrumento	1	1
7	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	1	1
8	Expresado en hechos perceptibles	1	1
9	Tiene secuencia lógica	1	1
10	Basado en aspectos teóricos	1	1
TOTAL		10	10

*[Firma]*  
FIRMA

**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**TESIS:**

"EVALUACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLÍVAR EN OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA PERIODO 2015 – 2018".

**I. REFERENCIAS (Llenar datos requeridos):**

- 1.1 NOMBRE Y APELLIDOS DEL EXPERTO: *Erick Enxzel Muñoz Barboza*  
 1.2 ESPECIALIDAD: *Gestión de la Calidad*  
 1.3 CARGO ACTUAL: *Docente Tiempo Completo*  
 1.4 GRADO ACADÉMICO: *Ingeniero Civil*  
 1.5 INSTITUCIÓN: *Universidad Privada del Norte*  
 1.6 TIPO DE INSTRUMENTO: *Formatos y Encuestas.*  
 1.7 LUGAR Y FECHA: *27/11/19*

**II. INDICACIONES:**

- 2.1 En anexos se presentan los formatos y las encuestas, instrumentos que deben evaluarse para determinar su validez y confiabilidad.  
 2.2 La evaluación consiste en asignar (colocar en el cuadro adjunto), un valor a cada instrumento según la siguiente escala. (Escala de Likert)

1: Excelente 2: Muy bien 3: Bien 4: Regular 5: Deficiente

**III. VALIDACIÓN:**

N°	ASPECTO A VALIDAR	INSTRUMENTOS	
		CUESTIONARIO 1	CUESTIONARIO 2
1	Pertinencia de indicadores	1	1
2	Formulado con lenguaje apropiado	1	2
3	Adecuado para el objeto de estudio	2	2
4	Facilita la prueba de hipótesis	1	1
5	Suficiencia para medir las variables	1	1
6	Facilita la interpretación del instrumento	1	1
7	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	2	1
8	Expresado en hechos perceptibles	1	1
9	Tiene secuencia lógica	1	1
10	Basado en aspectos teóricos	1	1
TOTAL		12	12

*MAB*  
FIRMA

**ANEXOS 05: Cálculo de la validación de encuestas**

NOMBRE DE EXPERTOS	LEYENDA DE ASPECTOS A VALIDAR - CUESTIONARIO 1										TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ING. TERESA VICTORIA CHÁVEZ TOLEDO	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	29
ING. GABRIEL CACHI CERNA	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
ING. ERICK RAFAEL MUÑOZ BARBOZA	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	12
ING. IVÁN HILDEBRANDO MEJÍA DIAZ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
ING. GERSON QUISPE RODRIGUEZ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
ING. ALISSON PAMELA AYALA BARRANTES	1	2	1	3	2	1	2	2	1	2	17
<b>TOTAL COLUMNA</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>108</b>
<b>PROMEDIO</b>	<b>1.667</b>	<b>1.667</b>	<b>1.833</b>	<b>2.167</b>	<b>2.000</b>	<b>1.667</b>	<b>2.000</b>	<b>1.833</b>	<b>1.500</b>	<b>1.667</b>	<b>18</b>
<b>TOTAL VARIANZA</b>											
<b>VARIANZA</b>	<b>0.667</b>	<b>0.267</b>	<b>0.567</b>	<b>1.367</b>	<b>1.2</b>	<b>0.667</b>	<b>0.4</b>	<b>0.567</b>	<b>0.3</b>	<b>0.267</b>	<b>46</b>

**FÓRMULA DEL ALPHA DE CRONBACH**

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum Vi}{Vt} \right]$$

$\alpha$  : Alpha de Cronbach

K : Numero de ítems

Vi: Varianza de cada ítem

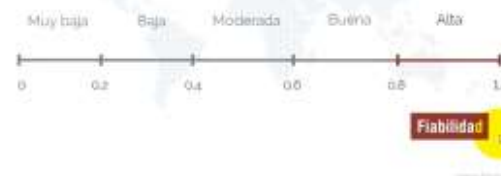
Vt: Varianza total

DATOS	
K	10
$\sum Vi$	6.27
Vt	46.00

<b><math>\alpha</math></b>	<b>0.9597</b>
----------------------------	---------------

**Alfa de Cronbach**

**Análisis de la consistencia**



**ALTA FIABILIDAD**

NOMBRE DE EXPERTOS	LEYENDA DE ASPECTOS A VALIDAR - CUESTIONARIO 2										TOTAL FILA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ING. TERESA VICTORIA CHÁVEZ TOLEDO	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	29
ING. GABRIEL CACHI CERNA	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
ING. ERICK RAFAEL MUÑOZ BARBOZA	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	12
ING. IVÁN HILDEBRANDO MEJÍA DIAZ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
ING. GERSON QUISPE RODRIGUEZ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
ING. ALISSON PAMELA AYALA BARRANTES	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	17
<b>TOTAL COLUMNA</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>108</b>
<b>PROMEDIO</b>	<b>1.667</b>	<b>1.833</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1.667</b>	<b>1.833</b>	<b>1.833</b>	<b>1.5</b>	<b>1.667</b>	<b>18</b>
<b>TOTAL VARIANZA</b>											
<b>VARIANZA</b>	0.667	0.167	0.4	1.2	1.2	0.667	0.567	0.567	0.3	0.267	46

#### FÓRMULA DEL ALPHA DE CRONBACH

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum Vi}{Vt} \right]$$

$\alpha$  : Alpha de Cronbach  
 K : Numero de ítems  
 Vi: Varianza de cada ítem  
 Vt: Varianza total

DATOS	
K	10
$\sum Vi$	6.00
Vt	46.00

<b><math>\alpha</math></b>	<b>0.9662</b>
----------------------------	---------------

#### Alfa de Cronbach



**ALTA FIABILIDAD**